

Resumé til politisk behandling: Fremtidens dagbeskæftigelse i Kalundborg Kommune

Baggrund

Kalundborg Kommune ønsker at modernisere og styrke kvaliteten af dagbeskæftigelsestilbuddene for borgere med særlige behov under Servicelovens §§ 103 og 104. De nuværende tilbud er præget af større institutionelle rammer, hvilket begrænser inklusion og fleksibilitet. Fremtidens dagbeskæftigelse har været drøftet i socialudvalget.

Formål

- Øge kvaliteten og relevansen af tilbuddene.
- Skabe mere tidssvarende og samfundsnære rammer.
- Nedlægge utidssvarende bygninger og frigøre ressourcer.
- Øge borgernes deltagelse i lokalsamfundet.

Hovedpunkter i den foreslåede transformation

- Et perspektiv om at opgaverne fremover godt kan løses på andre lokationer end de nuværende (fx nedlagt gartneri/landbrug).
- **Raklevgården** omdannes til base for montage, musik og skovhjælpere.
- **Møllebakkegården og Sofievej** opgraderes til at rumme kørestolsbrugere og produktionskøkkener.
- **Kaldred-lokationen** opsiges, hvilket medfører en årlig besparelse på 120.000 kr.
- Øvrige tilbud som **Røsnæs Fyr**, **Fugledegård**, **Café Solsikken** og **Brætspilscaféen** fortsætter uændret.

Økonomi

- **Investeringer:** 400.000 kr. + et perspektiv om at opgaverne fremover godt kan løses på andre lokationer end de nuværende.
- **Indtægter:** Huslejebesparelse og eventuelt salg af eksisterende bygninger.
- **Finansiering:** Afhænger af salgsprovenu og evt. fondsstøtte.

Effekt

- Forbedret kvalitet og fleksibilitet i tilbuddene.
- Øget inklusion og deltagelse i lokalsamfundet.
- Bedre udnyttelse af kommunens bygningsmasse og at få ført tilbuddene op til nutidig standard; både på de fysiske rammer og det fagfaglige indhold.

Notat omhandlende fremtidens dagbeskæftigelse i Kalundborg Kommune

1. Baggrund

Dagbeskæftigelsen i Kalundborg Kommune varetages i dag af det Sociale Voksenområde Center 1, hvor der ydes tilbud efter Servicelovens §103 - beskyttet beskæftigelse (i det efterfølgende benævnt §103) og §104 - aktivitets- og samværstilbud (i det efterfølgende benævnt §104).

Tilbuddene er for begges vedkommende visiterede tilbud.

Fremtidens dagbeskæftigelse har været drøftet i socialudvalget.

Tilbuddene trænger i høj grad til at blive mere målrettede i forhold til indsatsen samt opdateret til tidssvarende niveau, hvor tilbuddene i endnu højere grad indgår i det omkringliggende samfund fremfor i den nuværende form, hvor de i overvejende grad bærer præg af en institutionel ramme.

Notatet beskriver den nuværende indsats og kommer med forslag til en transformation af indsatsen. Dette såvel i forhold til den faglige indsats samt i forhold til de fysiske rammer for tilbuddene.

Der vil ikke være et driftsmæssigt potentiale, men alene være tale om at øge kvaliteten i tilbuddene samt frigøre utidssvarende bygningsmasse til anden brug.

2. De nuværende tilbud

Den nuværende dagbeskæftigelse er i dag fordelt på flere forskellige lokationer, men hvor hovedparten af aktiviteterne er centreret omkring Stejlhøjhus. Dagbeskæftigelsen gennemføres på følgende lokationer:

a) Stejlhøjhus (Kalundborg by)

Der er tale om et tilbud efter Servicelovens §103 og §104.

Borgerne, der benytter tilbuddet, varierer i støttebehov, og der er tale om både borgere med psykiske funktionsnedsættelser, multiple funktionsnedsættelser samt med psykiatrisk overbygning. Tilbuddet benyttes også af kørestolsbrugere.

Der er følgende aktiviteter på stedet:

- Gartneri
- Keramik
- Sang og musik (Bandet Kryds & Tværs)
- Samvær og aktivitet
- Montagearbejde (Pakkeriet)

b) Møllebakkegården - Længerne og Stuehuset (Tømmerup)

Der er tale om et tilbud efter Servicelovens §104.

Borgerne, der benytter tilbuddet, varierer i støttebehov, og der er tale om både borgere med psykiske funktionsnedsættelser, multiple funktionsnedsættelser samt med psykiatrisk overbygning. Tilbuddet benyttes også i mindre grad af kørestolsbrugere.

Der er følgende aktiviteter på stedet:

- Samvær og aktivitet
- Udeliv - der både gennemføres på matriklen og i Kaldred

c) Raklevgården (Raklev)

Der er tale om et tilbud efter Servicelovens §104.

Borgerne, der benytter tilbuddet, varierer i støttebehov, og der er tale om både borgere med psykiske funktionsnedsættelser, multiple funktionsnedsættelser samt med psykiatrisk overbygning. Tilbuddet benyttes også af kørestolsbrugere.

Der er følgende aktiviteter på stedet:

- Samvær og aktivitet
- Musik, sang og teater

d) Sofiehuset (Høng)

Der er tale om et tilbud efter Servicelovens §104.

Borgerne, der benytter tilbuddet, varierer i støttebehov, og der er tale om både borgere med psykiske funktionsnedsættelser, multiple funktionsnedsættelser samt med psykiatrisk overbygning. Tilbuddet benyttes også af kørestolsbrugere.

Der er følgende aktiviteter på stedet:

- Samvær og aktivitet

Alle ovenstående tilbud bærer præg af, at de bliver gennemført i en mere institutionel ramme. Derudover består den nuværende dagbeskæftigelse også af nedenstående tilbud:

e) Fugledegård (Fuglede)

Der er tale om et tilbud efter Servicelovens §103 og §104.

Borgerne, der benytter tilbuddet, varierer i støttebehov, og der er tale om både borgere med psykiske funktionsnedsættelser, multiple funktionsnedsættelser samt med psykiatrisk overbygning. Tilbuddet benyttes også af kørestolsbrugere.

Der er følgende aktiviteter på stedet:

- Cafédrift - herunder mødeforplejning
- Salg fra butik
- Modtagelse af gæster og deltagelse ved arrangementer
- Håndtering af udenomsarealerne

f) Tilbuddet på Røsnæs Fyr (Røsnæs)

Der er tale om et tilbud efter Servicelovens §103.

Borgerne, der benytter tilbuddet, varierer i støttebehov med lettere kognitive funktionsnedsættelser samt psykiatriske overbygninger.

Der er følgende aktiviteter på stedet:

- Cafédrift
- Salg fra butik
- Rundvisning på fyret
- Fyrpasser
- Modtagelse af gæster og deltagelse ved arrangementer
- Håndtering af udenomsarealerne
- Rengøringsopgaver

Borgerne møder enten direkte på Røsnæs, på Stejlhøjhus eller i Café Solsikken.

g) Tilbuddet by-pedellerne (Kalundborg by)

Der er tale om et tilbud efter Servicelovens §103.

Borgerne, der benytter tilbuddet, varierer i støttebehov med lettere kognitive funktionsnedsættelser, samt psykiatriske overbygninger.

Der er følgende aktiviteter i tilbuddet:

- Håndtere skrald i bymidten
- Fejer og løser ad hoc-opgaver

Borgerne møder ind i Café Solsikken.

h) Tilbuddet i Café Solsikken inklusiv mødeforplejning på rådhuset (Kalundborg by)

Der er tale om et tilbud efter Servicelovens §103, der har åbent i dagtimerne mandag til torsdag samt ved arrangementer.

Borgerne, der benytter tilbuddet, varierer i støttebehov med lettere kognitive funktionsnedsættelser samt psykiatriske overbygninger.

Der er følgende aktiviteter på stedet:

- Cafédrift
- Afholdelse af arrangementer
- Mødeforplejning på rådhuset
- Lettere oprydningsopgaver samt opvask

Borgerne møder ind i Café Solsikken.

i) Tilbuddet Brætspilscafeen (Kalundborg by)

Der er tale om et tilbud efter Servicelovens §104, der har åbent tirsdag og torsdag eftermiddag/aften, hvor det er ansatte (studerende), der sammen med borgerne løser opgaverne.

Borgerne, der benytter tilbuddet, varierer i støttebehov, og der er tale om både borgere med lettere fysiske udfordringer, psykiske funktionsnedsættelser samt med psykiatrisk overbygning.

Der er følgende aktiviteter på stedet:

- Aftørring af borde
- Salg af snacks og drikkevarer

j) Skovhjelperholdet på Røsnæs (Røsnæs)

Der er tale om et tilbud efter Servicelovens §103.

Borgerne, der benytter tilbuddet, varierer i støttebehov med lettere kognitive funktionsnedsættelser samt psykiatriske overbygninger.

Der er følgende aktiviteter på stedet:

- Naturpleje i samarbejde med Skov- og Naturstyrelsen

Borgerne møder enten direkte på Røsnæs, på Stejlhøjhus eller i Café Solsikken.

3. Den ønskede vision og transformation

Der ønskes en samlet transformation af det samlede dagbeskæftigelsesområde, hvor der etableres dagbeskæftigelse med afsæt i borgergruppens sammensætning og behov, hvor der vil være fokus på involvering med ligesindede og inklusion i det omkringliggende samfund.

Vision for Fremtidens Dagbeskæftigelse

Kalundborg Kommune ønsker at skabe en ny ramme for dagbeskæftigelse, hvor borgere med særlige behov ikke blot *modtager* et tilbud, men *deltager* aktivt i det omkringliggende samfund. Visionen er at bevæge sig væk fra institutionelle miljøer og hen imod hverdagsliv, hvor aktiviteter og relationer foregår i naturlige og inkluderende omgivelser.

Fra institution til integration

- Institutionelle bygninger erstattes med samfundsnaere rammer som fx nedlagte gartnerier, landbrug og lokale caféer.
- Fokus flyttes fra *pleje og pasning* til *deltagelse og bidrag* – borgerne skal opleve sig som en del af fællesskabet.
- Aktiviteter som gartneri, cafédrift, naturpleje og produktion af varer skal foregå i miljøer, hvor borgerne møder andre mennesker og får mulighed for at indgå i meningsfulde relationer.

Relationer og livskvalitet

- Der skabes nye relationelle samspil – både mellem borgere med samme behov og med borgere uden for målgruppen.
- Der etableres sanserum og produktionskøkkener, som understøtter både trivsel og udvikling.
- Borgerne får mulighed for at bidrage til lokalsamfundet gennem konkrete opgaver og synlige resultater.

Et liv med mening

- Dagbeskæftigelsen skal ikke være en parallelverden – den skal være en del af det almindelige liv.
- Borgerne skal opleve ejerskab, ansvar og anerkendelse i deres daglige aktiviteter.
- Tilbuddene skal afspejle nutidens værdier om inklusion, deltagelse og ligeværd.

Der stilles derfor forslag om nedenstående transformation:

a) Stejlhøjhus

Tilbuddet kræver nye og mere tidssvarende fysiske rammer. Den nuværende placering på Stejlhøjhus ligger centralt i Kalundborg Kommunes Campusområde. Samtidig er det vigtigt at tænke langsigtet. Opgaven vil fremadrettet kunne gennemføres på andre lokationer, hvis det vurderes hensigtsmæssigt. Af hensyn til læsevenligheden benævnes tilbuddet i dette notat som *De nye rammer*, selvom det fortsat – indtil eventuelle nye lokationer bringes i spil – vil kunne udføres på Stejlhøjhus.

Tilbuddet skal fortsætte som §103 og §104 tilbud og "De nye rammer" skal kunne rumme bygninger/arealer, der giver mulighed for, at der kan gennemføres gartneri, keramik, landbrug, salg af produkter og om muligt også landbrug/mindre plantage/skovdrift. Tanken er, at tilbuddet skal fortsætte med at producere forplejning og kreative varer, der vil kunne sælges på blandt andet Røsnæs Fyr, Fugledgård og eventuelt i Café Solsikken.

Kørestolsbrugerne vil skulle modtage deres tilbud i Længerne på Møllebakkegården eller på Sofievej.

De bedst fungerende borgere skal fortsat modtage beskæftigelsestilbud (§103) på Røsnæs Fyr, som By-pedeller, på Café Solsikken (herunder i kantinen på rådhuset).

De borgere, der modtager tilbud på Gartneriet eller i keramikken og i kantinen på Stejlhøjhus, tilbydes de samme muligheder, når "De nye rammer" er på plads.

Pakkeriet (montagen) og husbandet Kryds & Tværs flyttes fra "De nye rammer" til Raklevgården.

De bedst fungerende borgere på §104 vil i "De nye rammer" kunne indgå som et stort aktiv i de opgaver, borgerne på §103 løser.

Med et perspektiv om nye rammer vil der være langt mere samspil mellem målgrupperne, end det ses i dag. Således vil borgerne kunne inkluderes i nye relationelle samspil både med ligestillede og med borgere udefra.

b) Møllebakkegården (Længerne og Stuehuset).

Tilbuddet vil fortsat skulle fungere som §104 tilbud, hvor tilbuddet blandt andet skal have aktiviteter, der producerer forplejning med henblik på salg på blandt andet Røsnæs Fyr, Fugledegård og eventuelt i Café Solsikken.

I forhold til Længerne:

Da Længerne primært skal være til kørestolsbrugere, og da der skal produceres forplejning og kreative ting, der vil kunne sælges, vil det være nødvendigt, at der ske en mindre udvidelse af køkkenfaciliteterne, når Længerne også skal fungere som mindre produktionskøkkener.

Derudover skal der etableres bedre hygiejnevenlige bade/toiletforhold.

Desuden vil der være behov for at etablere et "sanserum", således at de mest sårbare borgere får mulighed for at få et tilbud, hvor de sansemæssigt stimuleres på en måde, som giver dem øget livskvalitet og velvære - både individuelt og relationelt med ligestillede.

I forhold til Stuehuset:

Som det specialtilbud det er i dag, skal Stuehuset fortsat være til den mindre gruppe af borgere, der har behov for en høj grad af aktivering og dermed også en højere normering. Tilbuddet "Udeliv" (der er en integreret del af tilbuddet, hvor brugerne blandt andet råder over en lejet lokation i Kaldred) skal også fortsætte, indtil tilbuddet "De nye rammer" er etableret.

Når de "De nye rammer" er på plads, vil lokationen i Kaldred blive opsagt, da der i dag er udfordringer forbundet med arbejdsmiljøet. Den mindre gruppe af borgere kræver flere medarbejdere, end det altid er muligt (beredskab). Det vil derfor være mere driftseffektivt, hvis tilbuddet gives i tilknytning til et andet tilbud, hvor der i forvejen er personale tilknyttet.

Ved at opsige lejekontrakten i Kaldred vil der opnås en årlig driftsbesparelse på 120.000 kr.

c) Raklevgården

Tilbuddet nedlægges i sin nuværende form, da det ikke er egnet til kørestolsbrugere. De øvrige brugere vil enten kunne fortsætte på Raklevgården eller modtage deres tilbud i "De nye rammer".

Kørestolsbrugerne fra Raklevgården vil fremadrettet skulle modtage deres tilbud på Møllebakkegården i Længerne.

Pakkeriet (montagen) og husbandet Kryds & Tværs (fra det nuværende Stejlhøjhus) vil fremadrettet skulle modtages deres tilbud fra Raklevgården.
Derudover vil Skovhjælperne få deres tilbud med udgangspunkt i Raklevgården.

d) Sofievej

Tilbuddet vil fortsat skulle fungere som §104 tilbud, hvor tilbuddet blandt andet skal have aktiviteter, der producerer forplejning med henblik på salg på blandt andet Røsnæs Fyr, Fugledegård og eventuelt i Café Solsikken.

e) Fugledegård fortsætter i sin nuværende form.

f) Røsnæs Fyr fortsætter i sin nuværende form.

g) By-pedellerne fortsætter i sin nuværende form.

h) Café Solsikken fortsætter i sin nuværende form.

i) Brætspilscafeen fortsætter i sin nuværende form.

j) Skovhjælperholder flytter sin base til Raklevgården.

4. Økonomien forbundet med transformationen

Der vil ikke være et egentligt driftsmæssigt potentiale, men der vil alene være tale om at øge kvaliteten i tilbuddene samt frigøre utidssvarende bygningsmasse til anden brug.
Det estimeres, at der i forbindelse med transformationen af beskæftigelses- og aktivitets-og samværstilbuddene vil være nedenstående investeringsbehov forbundet hermed:

Udgifter:

a) Møllebakkegården:	
Renovering af Længerne på Møllebakkegården:	300.000 kr.
Etablering af Sanserum på Møllebakkegården	200.000 kr.
b) Raklevgården:	0 kr.
c) Sofievej:	
Udbygning af køkkenfaciliteter	100.000 kr.

Udgifter i alt: 600.000 kr

Indtægter:

Huslejbortfald i Kaldred:	120.000 kr. årlig drift.
---------------------------	--------------------------

5. Finansieringsmuligheder for transformationen

Det endelige finansieringsbehov afhænger af perspektivet om, at opgaver godt kan leveres på andre lokationer. Derudover bør det undersøges, om der kan være fonde, som vil medfinansiere transformationen. Alternativt vil finansieringen skulle tages af kommunens kassebeholdning.