

Januar 2020 - Behandling af høringssvar

# Hvidbog

Udviklingsstrategi frem mod 2030 – mangfoldige  
ressourcer og samarbejde i fællesskaber

## Indhold

Indledning .....	2
Indstillinger til ændringer i udviklingsstrategiens tekst.....	4
Øvrige anbefalinger.....	8
Bæredygtig udvikling – i byen og på landet.....	9
Flere borgere i kommunen – et godt sted at bo og leve .....	13
Vækst – erhvervsudvikling og jobs.....	19
Fremtidens velfærd.....	21
Lokale uddannelser, tæt på virksomhederne .....	26
Infrastruktur – sammenhæng, netværk og forbindelser .....	27
Mangfoldige ressourcer og fællesskaber på tværs.....	30
Oversigt og resumé af høringssvar .....	32
Bilag 1 - Kopi af høringssvar .....	56

## Indledning

Kalundborg Kommunes *Udviklingsstrategi frem mod 2030 – mangfoldige ressourcer og fællesskaber på tværs*, har været i offentlig høring fra den 12. august til den 14. oktober 2019. Kalundborg Kommune har modtaget 46 høringssvar ved høringens udløb. Denne hvidbog samler høringssvarene og kommunens bemærkninger hertil.

Høringssvarene indeholder kommentarer til de forskellige temaer i udviklingsstrategien, ligesom der også er konkrete forslag og ønsker til ændringer. Kommunalbestyrelsen har med stor interesse læst alle høringssvar og vil med denne hvidbog give en samlet tilbagemelding på de mange kommentarer og forslag fordelt på udviklingsstrategiens temaer:

1. Bæredygtig udvikling - i byen og på landet
2. Flere borgere i kommunen – et godt sted at bo og leve
3. Vækst – erhvervsudvikling og jobs
4. Fremtidens Velfærd
5. Lokale uddannelser, tæt på virksomhederne
6. Infrastruktur – sammenhæng, netværk og forbindelser

Kommunalbestyrelsen har under overskriften 'Mangfoldige ressourcer og fællesskaber på tværs' fremlagt eksempler på komplekse udfordringer, der vedrører henholdsvis klima, uddannelse, sundhed og boliger. Nogle af høringssvarene berører også denne del af udviklingsstrategien.

Ændringerne i udviklingsstrategien, som høringssvarene har givet anledning til, fremgår af side 4 til 9. Resume af høringssvarene findes på side 32 til 56. Høringssvarene i deres fulde længde er at finde som bilag.

## Generelle bemærkninger

I flere høringssvar er der udtrykt ønske om, at udviklingsstrategien bør være meget mere konkret med målbare mål og beskrivelse af handlinger. Det skal dertil siges, at kommunalbestyrelsens udviklingsstrategi ikke er en 'handleplan', men har til formål at sætte den overordnede retning for den ønskede udvikling. Den skal udfolde visionen og beskrive, hvordan vi med udgangspunkt i en helhedsorienteret tilgang på tværs af sektorer og på den lange bane vil arbejde for, at kommunen er et godt sted at bo og leve, uddanne sig, arbejde og drive virksomhed.

De konkrete anvisninger og beskrivelser af, *hvordan* vi når udviklingsstrategiens overordnede mål, findes i specifikke handleplaner indenfor de enkelte sektorer, i samarbejdsaftaler med forskellige private og offentlige aktører, og i kommunalbestyrelsens budgetaftaler med tilhørende hensigtserklæringer. Specifikke handlinger og aktiviteter kan løbende blive ændret og justeret, så de passer til den aktuelle situation, mens de overordnede målsætninger i udviklingsstrategien som udgangspunkt kun bliver revideret én gang i hver valgperiode.

I denne hvidbog er givet eksempler på igangværende aktiviteter, eksisterende planer og initiativer, hvor der bliver arbejdet med de forskellige udfordringer og muligheder, som bliver omtalt i høringssvarene.

## Udviklingsstrategien og de kommunale budgetter

De overordnede mål for kommunens udvikling er beskrevet i udviklingsstrategien, mens det kommunale budget er med til at sætte rammerne for den konkrete udmøntning.

Kommunalbestyrelsen holdt i september 2019 det årlige budgetseminar, hvor det administrative budget blev forelagt. Det administrative budget er et teknisk budget, som bygger på fremskrivningen af sidste års budgetforudsætninger, korrigeret for bl.a. demografi og ny lovgivning, samt konsekvenserne af økonomiaftalen mellem regeringen og KL. Det administrative budget er samtidigt et oplæg til den politiske proces, der skal føre frem til vedtagelsen af det endelige budget. I forlængelse af det administrative budget blev der på

budgetseminaret forelagt en række analyser og sager oversendt fra fagudvalg. Desuden blev der på budgetseminaret forelagt en række forslag til servicereduktioner og effektiviseringer.

På budgetseminaret blev det besluttet at sende analyser og reduktionsforslag, i høring, inden der skulle træffes konkret politisk beslutning om disse i budgetlægningen for 2020 og frem. Det blev i følgebrevet til budgetmaterialet præciseret, at der alene var tale om et forslag, der kunne blive revideret eller helt udgå af de videre drøftelser. Der var således ikke taget politisk stilling til de enkelte forslag i det udsendte budgetmateriale.

Udviklingsstrategien var ude i offentlig høring samtidig med at budgetmaterialet for Budget 2020 blev sendt i offentlig høring. Dette har givet anledning til, at der i enkelte høringssvar til Udviklingsstrategien er kommentarer til Budget 2020. Nogle af disse kommentarer drejer sig om specifikke forslag til servicereduktioner og effektiviseringer, der ikke er med i den endelige budgetaftale vedtaget i kommunalbestyrelsen den 5. november 2019.

*Hvidbogen er godkendt af Kommunalbestyrelsen på møde den 29. januar 2020.*



## Indstillinger til ændringer i udviklingsstrategiens tekst

Nedenfor er angivet, hvilke konkrete ændringer i udviklingsstrategiens tekst høringssvarene giver anledning til.

NR	Ændringer
<b>BÆREDYGTIG UDVIKLING I BYEN OG PÅ LANDET</b>	
1	<p>Følgende tekst indsættes i Udviklingsstrategien under temaet 'Bæredygtig udvikling i byen og på landet' efter afsnit om landsbyklyngen 'Rundt om Tissø' på side 10.</p> <p><i>"... og skabe bedre sammenhæng mellem landsbyerne ved at styrke infrastrukturen.</i></p> <p><i>Øerne Sejerø og Nekselø har særlige udfordringer, når det handler om at opretholde en bæredygtig udvikling, fx hvad angår bosætning, transport og jobs, men øerne har også særlige udviklingspotentialer fx i forhold til turisme, specielle læringsoplevelser og lokale ressourcer som mindre lokalsamfund (landsbyer) på fastlandet ikke har på samme måde.</i></p> <p><i>Alle områder har potentialer - det handler om at sætte fokus på disse og i fællesskab få bragt dem frem i lyset."</i></p>
<b>FLERE BORGERE I KOMMUNEN – ET GODT STED AT BO OG LEVE</b>	
	Ingen ændringer
<b>VÆKST – ERHVERVSUDVIKLING OG JOBS</b>	
	Ingen ændringer
<b>FREMTIDENS VELFÆRD</b>	
2	<p>For at understrege betydningen af folkeskolen tilføjes en overskrift og ny tekst under temaet 'Fremtidens velfærd' i forlængelse af tekst om fokus på fremmøde på side 17:</p> <p><i>"... Det er forudsætningen for dette arbejde, at alle elever møder i skole hver dag – derfor arbejder vi også for at styrke fremmødet i skolen.</i></p> <p><u>Folkeskolen</u></p> <p><i>Folkeskolen danner rammen om det gode børne- og ungeliv og har som kerneopgave at give eleverne kundskaber og færdigheder, der forbereder dem til videre uddannelse og giver dem lyst til at lære mere. Folkeskolen forbereder eleverne til at kunne deltage frit og myndigt i samfundets demokratiske fællesskaber. Folkeskolen har således stor betydning for børn og unges opvækst, deres almene dannelse og muligheder for videre uddannelse."</i></p>
3	<p>På side 17 under overskriften 'Læring og trivsel for alle børn' ændres følgende:</p> <p><i>"I de første leveår lægges grundstenen til den udvikling og læring, som et barn skal tilegne sig gennem hele livet"</i></p> <p>til...</p> <p><i>"I de første leveår lægges grundstenen til den udvikling og læring, samt almene dannelse, som et barn skal tilegne sig gennem hele livet"</i></p>

4	<p>For at tydeliggøre at der er sammenhæng mellem temaet 'Fremtidens velfærd' og temaet 'Lokale uddannelser, tæt på virksomhederne' tilføjes efter afsnittet om 'Læring og trivsel for alle børn' på side 17 følgende:</p> <p><i>"Det er vigtigt, at det enkelte barn oplever en sammenhæng i uddannelsessystemet, gennem en god overgang fra grundskolen til ungdomsuddannelse og videregående uddannelser. Forudsætningen er fortsat tæt dialog og samarbejde mellem de forskellige aktører på uddannelsesområdet."</i></p>
5	<p>På side 17 under overskriften 'Læring og trivsel for alle børn' ændres følgende:</p> <p><i>"I dagtilbuddene arbejdes der fx ud fra Kalundborg Kommunes egen KLAR-pædagogik og på skolerne arbejdes der med synlig Læring."</i></p> <p>til...</p> <p><i>"I dagtilbuddene arbejdes der fx ud fra Kalundborg Kommunes egen KLAR-pædagogik, samt den styrkede pædagogiske læreplan og på skolerne arbejdes der med Synlig Læring."</i></p>
6	<p>På side 16 ændres følgende mål:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li><i>"Udvikle og udbygge et nært og sammenhængende sundhedsvæsen, hvor alle har mulighed for at leve et sundt liv med både fysisk, mental og social trivsel"</i></li> <li><i>"Øge borgernes livskvalitet, antallet af gode leveår og mindske uligheden i sundhed med et særligt fokus på forebyggelse og rehabilitering"</i></li> </ul> <p>til...</p> <ul style="list-style-type: none"> <li><i>"Udvikle et nært og sammenhængende sundhedsvæsen, hvor alle har mulighed for at leve et så sundt liv som muligt med fysisk, mental og social trivsel"</i></li> <li><i>"Øge borgernes livskvalitet, social lighed i sundhed og antallet af gode leveår og med et særligt fokus på forebyggelse og rehabilitering"</i></li> </ul>
7	<p>På side 18 ændres afsnittet 'Sundhedsvæsnets udvikling – det nære sundhedsvæsen' fra:</p> <p><i>"Det danske sundhedsvæsen bevæger sig i en retning – Det Nære og sammenhængende Sundhedsvæsen. Flere og mere komplekse opgaver bliver lagt ud i det nære sundhedsvæsen, og det betyder, at kommunernes rolle i det samlede sundhedsvæsen er under forandring. Vi vil derfor udvikle og udbygge et nært og sammenhængende sundhedsvæsen, der er bygget på et fundament af viden, erfaring og samarbejde. Vi skal etablere gode samarbejdsforhold på tværs af sundhedsområdet og det civile samfund, hvor værdigheden og respekten for det enkelte menneske er i centrum."</i></p> <p>til...</p>

	<i>"Det danske sundhedsvæsen bevæger sig i en retning – Det Nære og sammenhængende Sundhedsvæsen. Flere og mere komplekse opgaver bliver lagt ud i det nære sundhedsvæsen, og det betyder, at kommunernes rolle i det samlede sundhedsvæsen er under forandring. Vi vil derfor udvikle et nært og sammenhængende sundhedsvæsen, der er bygget på et fundament af viden, erfaring og samarbejde. Vi skal etablere gode samarbejdsforhold på tværs af sundhedsområdet, de øvrige kommunale forvaltninger og det civile samfund, hvor værdigheden og respekten for det enkelte menneske er i centrum."</i>
8	<p>På side 16 ændres følgende mål:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li><i>"Alle ældre skal opleve et godt ældreliv bygget på værdighed, samskabelse og respekt for forskellighed"</i></li> </ul> <p>til...</p> <ul style="list-style-type: none"> <li><i>"Ældre i Kalundborg kommune skal kunne leve et værdigt liv, uanset boligform, psykisk eller fysisk formåen."</i></li> <li><i>"Det gode og værdige ældreliv skal ske gennem samskabelse, hvor borgere, civilsamfundet, pårørende, frivillige, private og kommunale aktører i fællesskab skaber og faciliterer gode løsninger."</i></li> <li><i>"Ældre borgere skal respekteres for deres forskellighed og selvbestemmelse, så de både kan leve det liv de ønsker og samtidig bringe egne ressourcer i spil på flere måder."</i></li> </ul>
<b>LOKALE UDDANNELSER, TÆT PÅ VIRKSOMHEDERNE</b>	
	Ingen ændringer
<b>INFRASTRUKTUR – SAMMENHÆNG, NETVÆRK OG FORBINDELSER</b>	
9	<p>Afsnit i indledningen på side 24 ændres fra:</p> <p><i>"Bedre vej- og stiforbindelser kan løse en lang række af kommunens grundlæggende udfordringer. Vi <u>kan</u> blandt andet forbedre adgangen til den kollektive trafik, understøtte miljørigtig transport, øge folkesundheden, skabe større trafikssikkerhed og understøtte et aktivt friluftsliv."</i></p> <p>til...</p> <p><i>"Bedre vej- og stiforbindelser kan løse en lang række af kommunens grundlæggende udfordringer. Vi <u>vil</u> blandt andet forbedre adgangen til den kollektive trafik, understøtte miljørigtig transport, øge folkesundheden, skabe større trafikssikkerhed og understøtte et aktivt friluftsliv"</i></p>
10	<p>Afsnit om Kattegatforbindelsen på side 25 ændres fra:</p> <p><i>"Med vores geografiske placering på Danmarkskortet kommer vi også til at forholde os til, hvad en mulig Kattegatforbindelse vil få af betydning for vores område. I tiden frem mod en eventuel principbeslutning om en fast forbindelse, er der behov for en åben dialog om fordele og ulemper, og ikke mindst en drøftelse af, hvilke udviklingsmuligheder vi ser ved en kommende fast forbindelse til Jylland. Vi</i></p>

	<p>understøtter arbejdet henimod en ny Kattegatforbindelse, med fokus på værdiskabelse for Kalundborg kommune.”</p> <p>til...</p> <p><i>”Med vores geografiske placering på Danmarkskortet kommer vi til at forholde os til, hvad en mulig Kattegatforbindelse vil få af betydning for vores område. Det gælder fx i forhold til bosætning, erhvervsudvikling, kulturarv, natur, landskaber og miljø. I tiden frem mod en eventuel principbeslutning om en fast forbindelse, er der behov for en åben dialog om fordele og ulemper. Der skal ses på de positive udviklingsmuligheder, som en fast forbindelse til Jylland kan give, men også de negative konsekvenser. Vi understøtter arbejdet henimod en ny Kattegatforbindelse, med fokus værdiskabelse for Kalundborg kommune.”</i></p>
<b>MANGFOLDIGE RESSOURCER OG FÆLLESSKABER PÅ TVÆRS</b>	
11	<p>FN's Verdensmål nr. 15 tilføjes under 'Klima' på side 28, da natur også er med i beskrivelsen af temaet. Derudover er 'Mere mangfoldig natur' nævnt i en af 'boblerne', som et eksempel på en af effekterne ved at arbejde med klimaudfordringerne</p>
<b>OM UDVIKLINGSSTRATEGIEN</b>	
12	<p>Afsnit om kommuneplanrevision på side 33 ændres fra:</p> <p><i>”I Henhold til Planlovens § 23a skal Kommunalbestyrelsens beslutning om revisionsomfanget af den kommende kommuneplan offentliggøres med plan-/udviklingsstrategien. Der vil med Kommuneplan 2021 blive foretaget en fuld revision af kommuneplanen. På nogle områder vil der være tale om ajourføring af gældende grundlag. Der forventes en revision af udvalgte retningslinjer i forhold til planlovens kapitel 4, § 11, stk. a ”kommuneplankataloget” samt udvalgte generelle og specifikke rammebestemmelser. I revisionen vil der særligt være fokus på de retningslinjer og rammebestemmelser, der omhandler kommunens bymidter, landsbyer, arealer til erhvervsudvikling, trafik- og tekniske anlæg, vedvarende energianlæg, rekreativ struktur og lavbundsarealer. Dette fokus kan have visse afledte virkninger på forslag til byernes afgrænsninger.</i></p> <p><i>Der vil i Kommuneplan 2021 indgå strategisk planlægning for landsbyerne, der følger op på den gældende kommuneplans målsætninger for landsbyernes udvikling. Landsbyernes stedbundne potentialer og klyngedannelser vil således blive yderligere beskrevet i tæt dialog med lokalsamfundene, så vi får en samlet gennemgang og stillingtagen til landsbyernes fremtid og udviklingsmuligheder”</i></p> <p>til...</p> <p><i>”I Henhold til Planlovens § 23a skal Kommunalbestyrelsens beslutning om revisionsomfanget af den kommende kommuneplan offentliggøres med plan-/udviklingsstrategien. Der vil med Kommuneplan 2021 blive foretaget en fuld revision af kommuneplanen. På nogle områder vil der være tale om ajourføring af gældende grundlag. Der forventes en revision af udvalgte retningslinjer i forhold til planlovens kapitel 4, § 11, stk. a ”kommuneplankataloget” samt udvalgte generelle og specifikke rammebestemmelser.</i></p>

*Kommuneplanen vil i øvrigt følge op på de temaer som de statslige udmeldinger fordrer. Herunder f. eks klimaindsats og strategisk planlægning for landsbyer med fokus på værdiskabelse i Kalundborg Kommune."*

## Øvrige anbefalinger

- A. Høringssvar, der er modtaget i forbindelse med høringen af udviklingsstrategien og som forholder sig til emnerne natur og miljø, bringes videre til processen med formulering af en ny natur og miljøpolitik
- B. Høringssvar, der er modtaget i forbindelse med høringen af udviklingsstrategien og som forholder sig til emner, der vedrører kommuneplanlægning, bringes videre til processen med revision af kommuneplanen
- C. I forbindelse med at bosætningsstrategien revideres i 2020 undersøges landliggerens og sommerhusområdernes betydning for bosætning nærmere, herunder kan prognoser for sommerhusudlejning og udvikling i antal sommerhuse med helårsstatus indgå
- D. Udvikling af læringsmiljøer for 'praktisk læring' tages med i drøftelserne, når den kommende skolestrategi for Kalundborg kommune bliver udarbejdet i 2020

## Bæredygtig udvikling – i byen og på landet

Flere høringsvar forholder sig til udviklingsstrategiens mål og beskrivelse af behovet for at udvikle byerne, så der kommer flere boliger i bymidten, bedre forhold for cyklister og flere og bedre muligheder for fysisk aktivitet udendørs. Enkelte forholder sig også til udviklingsstrategiens mål om at få mere fokus på naturkvalitet både i byerne og i det åbne land.

### Byudvikling og den kommende kommuneplanrevision

Udviklingsstrategien fastlægger de overordnede mål og retningen for den langsigtede udvikling, men gør ingen forskel i sig selv. Når det gælder byudviklingen i Kalundborg by, er der udarbejdet en strategisk helhedsplan for Kalundborg Bymidte<sup>1</sup>. Heri er der forslag til steder i midtbyen, hvor nye projekttiltag kan skabe forbedringer i det konkrete miljø, og samtidig få betydning for bylivet i bredere forstand i forhold til bosætning, attraktion, opholdssteder og flowet gennem gader og stræder. Desuden bliver der arbejdet på en infrastrukturplan for Kalundborg by, hvor de bløde trafikanters behov vil indgå centralt. Både helhedsplanen for Kalundborg bymidte og Infrastrukturplanen vil blive indarbejdet i den kommende kommuneplan, der på mange måder er en opfølgning på udviklingsstrategien, og fungerer som afsæt for projekter, der folder de nye tiltag ud.

Det er ikke kun Kalundborg som kommunens hovedcenter, der skal udvikles. I forbindelse med den opfølgende kommuneplanrevision er det tanken at følge op med konkretiseringer af andre centerbyers bymidte. Det kan ske ved at gennemgå udvalgte dele af kommuneplanens specifikke rammebestemmelser. De enkelte områders bærende karaktertræk og svagheder bliver beskrevet for at skabe bedre afsæt for strategiske indsatser, hvor der bygges videre på kvaliteter. Samtidig sættes områdenes udviklingsmuligheder ind i en sammenhæng med tilgrænsende byområder og større helheder, så der kan blive tale om et mere samlet løft, der kan få positiv betydning for bylivet.

Udviklingsstrategiens mål om at etablere flere boliger i bymidterne bliver kommenteret i høringsvar, der påpeger vigtigheden af at have et bredt udbud af boligtyper, herunder mindre boliger, som fx de ældre kan skifte ud med parcelhuset. Kommunens planlægning giver forskellige muligheder for at bygge tæt-lav boliger (rækkehuse mv.). Kalundborg Kommune har mulighed for med indskud af grundkapital at fremme etableringen af almene boliger. Et skub på udviklingen kræver også private initiativer og investeringer.

### Strategisk planlægning for landsbyerne og landdistriktsudvikling

I mange af de høringsvar, der vedrører kommunal service og udvikling af velfærd (se tema om velfærd på side 21) er der også betragtninger og kommentarer, der handler om udviklingen af landsbyerne. Der bliver bl.a. talt om vigtigheden af god infrastruktur, kollektiv trafik, og betydningen af samlingssteder som fx forsamlingshuse, men også institutioner og skoler har betydning for det gode landsbyliv og indsatsen for at tiltrække flere beboere. Det kan hertil nævnes, at kommuneplanen vil følge op på de temaer som de statslige udmeldinger fordrer, herunder strategisk planlægning for landsbyer.

### Lokal udvikling og lokalt engagement

De enkelte lokalsamfund i kommunen arbejder på meget forskellig vis med udvikling. Nogle udarbejder deres egne udviklings- og handleplaner, og flere søger aktivt fondsmidler og forskellige nationale eller lokale puljer til by- eller landdistriktsudvikling. Med budgetaftalen for 2019-2022 har kommunalbestyrelsen afsat 14 millioner kr. til lokalsamfundenes 'Få det fikset-pulje'. 12 millioner kr. fordeles til 22 lokalområder og 2 millioner kr. er afsat til Landdistriktsudvalget til brug i byer med færre end 200 indbyggere og landdistrikter. De 22 lokalområder og landdistriktsudvalget bestemmer indenfor aftalens rammer, hvad der skal ske med pengene. Uanset formål skal anvendelsen være rettet mod det offentlige rum, og

<sup>1</sup> [Strategisk helhedsplan for Kalundborg bymidte](#)

kan derfor ikke bruges til private formål. Man kan søge midler til fx en ny legeplads, opgradering af belægninger på stier eller lys på samme, etablering eller udvidelse af lokale samlingssteder, forbedringer af en badebro og meget mere. På den måde kan de enkelte lokalsamfund selv være med til skabe grundlag for fælles aktiviteter og udvikle deres område, så det er et attraktivt sted at bo og leve.

### Planlægning for øget fysisk aktivitet og bevægelse

Flere høringsvar har fokus på at forbedre forholdene for cyklister, og kommer med konkrete forslag til, hvordan det kan blive bedre at færdes på cykel i kommunen. Der er også et høringsvar med en vision for Kalundborg som cykelby (#41), som en by der *"ligestiller fremkommeligheden for cyklister og bilister i trafikken. En by der satser på trafiksikkerhed og planlægger smart, så store og små ikke føler sig tvunget til at lade cyklen stå."*

Kalundborg Kommune har udarbejdet en cykelpolitik<sup>2</sup> der udstikker retningen for, hvordan der arbejdes med at øge cykeltrafikken i kommunen. Målsætningerne i cykelpolitikken er, at der skal være flere, der cykler til arbejde, skole og i fritiden. Cykelstinetet skal udbygges jf. cykelstiplanen<sup>3</sup>, og endelig skal tryghed og sikkerhed for lette trafikanter forbedres. Der er senest med Budget 2020 afsat midler til at etablere nye cykelstier i kommunen.

Uderum giver muligheder for at være fysisk aktiv, hvad enten det er i byen eller på landet. Et høringsvar (#28) opfordrer til at tænke bevægelse ind i den fremtidige planlægning, bl.a. ved at indtænke fritidsfaciliteter som både foreninger og selvorganiserede borgere kan benytte i anvendelsen af naturens mange muligheder for fysisk aktivitet. Både enkeltpersoner og foreninger har i dag mulighed for at lave aftaler omkring brug af offentlige arealer – det gælder både midlertidig anvendelse som events og tilbagevendende aktiviteter som etablering af en legeplads. Kalundborg Kommune er ved at udarbejde et screeningsværktøj for kommunale arealer, så det bliver mere tydeligt, hvordan brugen kan optimeres på tværs af interesser, når et areal ønskes ændret. Formålet er at få et redskab, der på sigt kan bidrage til, at flere får glæde af de offentlige uderum. Det kan være brugbart fx i dialogen med beboerforeninger, der henvender sig med ønsket om at anvende et konkret udeareal i deres nabolag til aktiviteter for børn, eller idrætsforeninger, der leder efter et egnet areal, så de kan tilbyde aktiviteter til særlige grupper af sårbare fx. stressramte eller mennesker med kroniske sygdomme.

### Sejerø og Nekselø

Ifølge Kalundborg Kommunes Landdistriktspolitik<sup>4</sup> udgør landdistrikterne hele kommunen på nær hovedbyen Kalundborg. Det vil sige at landdistrikterne omfatter øerne, de øvrige byer, landsbyer og mindre bebyggelser, sommerhusområder samt det åbne land. Når der i Udviklingsstrategien bliver talt om landsbyer, landdistrikter og bæredygtig udvikling på landet, er øerne således tænkt ind som en del af denne helhed. Af et høringsvar fra Sejerø Beboerforening, Sejerø Udviklingsforum og Ø-udvalget (#32) fremgår imidlertid, at man er overraskede over, at øerne Nekselø og Sejerø ikke er nævnt i udviklingsstrategien.

Kalundborg Kommune har noteret sig bemærkningen og anerkender, at øerne har særlige udfordringer hvad angår bosætning, transport og jobs, men også særlige udviklingspotentialer fx i forhold til turisme, som mindre lokalsamfund (landsbyer) på fastlandet ikke har. At de enkelte lokalsamfund er forskellige, er en vigtig pointe, og i udviklingsstrategien bliver der også talt om at se på landsbyernes forskelligartede, stedbundne potentialer. For at fremhæve øernes særlige udviklingspotentialer vil der blive tilføjet en tekst om øerne i udviklingsstrategiens afsnit om bæredygtig udvikling i landdistrikterne (se oversigt med anbefalinger nedenfor).

<sup>2</sup> [Kalundborg Kommunes cykelpolitik 2016-2020](#)

<sup>3</sup> [Kalundborg Kommunes cykelstiplan 2016](#)

<sup>4</sup> [Kalundborg Kommunes Landdistriktspolitik](#)



## Naturkvalitet i byerne og på landet

Et høringssvar (#34) værdsætter at kommunalbestyrelsen i udviklingsstrategien sætter fokus på naturkvalitet i by og på landet, etablering af flere vådområder, skovrejsning, klimainsatser og flere rekreative muligheder, men finder samtidig at disse gode intentioner langt fra er udmøntet i udviklingsstrategiens øvrige indhold eller i allerede eksisterende tiltag. Der er også en kommentar, der går på, at afsnittet 'Mere fokus på naturkvalitet i byen og på landet' nævner fine initiativer, men i vage og intetsigende vendinger. Høringssvaret efterlyser derfor en konkretisering og foreslår, at der i udviklingsstrategien bliver formuleret mål, der er specifikke, målbare, ambitiøse, realistiske og tidsfastsatte ('SMARTE' mål).

Udviklingsstrategien sætter den overordnede retning for den ønskede udvikling, som også omtalt i hvidbogens indledning, mens de mere specifikke og målbare mål vil blive indarbejdet i en ny natur- og miljøpolitik, som kommunalbestyrelsens har besluttet, at der skal udarbejdes. Den hidtidige Natur- og Miljøpolitik blev udarbejdet i 2008 og er senere hen indarbejdet i kommuneplanen. Teknik- og Miljøudvalget har den 11. november 2019 haft en indledende drøftelse af fokus og indhold i den kommende politik, og vil i 2020 arbejde videre med at udvikle politikens indhold i samarbejde og dialog med aktører, der har interesse for området.

De konkrete forslag til mål vedrørende natur og miljø, der er beskrevet i høringssvar til udviklingsstrategien, vil blive bragt med videre i arbejdet med natur- og miljøpolitikken, hvor der som nævnt vil blive en proces, der involverer kommunens borgere, foreninger mfl. Det vil også i forbindelse med den kommende revision af kommuneplanen være relevant at inddrage høringssvarenes kommentarer og forslag, ligesom de konkrete forslag til ændring af fx praksis i naturplejen, vil kunne indarbejdes som retningslinjer for parkdrift.

Ønsket om at udviklingsstrategien også forholder sig til klimaændringerne og har en vision for håndtering af regnvand i byerne (LAR-løsninger) med tiltag, der samtidig øger biodiversiteten, indgår til dels i Kalundborg Kommunes spildevandsplan<sup>5</sup>. Samtidig bliver der i planlægningen for og udviklingen af nye områder samt byggemodning mv. arbejdet for at sikre disse hensyn.

## Anbefalinger:

Nr.	
1	<p>Følgende tekst indsættes i Udviklingsstrategien under temaet 'Bæredygtig udvikling i byen og på landet' efter afsnit om landsbyklyngen 'Rundt om Tissø' på side 10.</p> <p><i>"... og skabe bedre sammenhæng mellem landsbyerne ved at styrke infrastrukturen.</i></p> <p><i>Øerne Sejerø og Nekselø har særlige udfordringer, når det handler om at opretholde en bæredygtig udvikling, fx hvad angår bosætning, transport og jobs, men øerne har også særlige udviklingspotentialer fx i forhold til turisme, specielle læringsoplevelser og lokale ressourcer som mindre lokalsamfund (landsbyer) på fastlandet ikke har på samme måde.</i></p> <p><i>Alle områder har potentialer - det handler om at sætte fokus på disse og i fællesskab få bragt dem frem i lyset."</i></p>
A	Høringssvar, der er modtaget i forbindelse med høringen af udviklingsstrategien og som forholder sig til emnerne natur og miljø, bringes videre til processen med formulering af en ny natur og miljøpolitik

<sup>5</sup> [Kalundborg Kommunes spildevandsplan 2017-2027](#)



B	Høringssvar, der er modtaget i forbindelse med høringen af udviklingsstrategien og som forholder sig til emner, der vedrører kommuneplanlægning, bringes videre til processen med revision af kommuneplanen
---	---

## Flere borgere i kommunen – et godt sted at bo og leve

En del høringsvar forholder sig til udviklingsstrategiens mål om at tiltrække nye borgere og samtidig sørge for, at de borgere, der allerede bor her, oplever det som et attraktivt sted at bo og leve, uddanne sig og arbejde. Der er høringsvar, som stiller spørgsmål ved om tilgængeligheden af kultur- og fritidstilbud giver lige muligheder for alle, uanset hvilken aldersgruppe man tilhører, eller hvor man bor. Er der fx tilbud nok til de unge – og hvordan med adgangen til kultur- og fritidsaktiviteterne, når man er afhængig af kollektiv transport? Flere tilbyder at bidrage og samarbejde om at udvikle gode kultur- og fritidstilbud. Der er også høringsvar med forslag til konkrete aktiviteter eller etablering af fysiske anlæg, der kan understøtte bosætningsindsatsen. Enkelte efterlyser en bedre formidling af fx kulturtilbud.

## Kultur- og fritidstilbud til alle – i byen og på landet

Kulturelle tilbud bør være tilgængelige for alle i kommunen uanset om man bor i en af kommunens større byer eller i en lille landsby. Tilbuddet om 'Liv i Forsamlingshusene' er netop et forsøg på at tilgodese de mindre lokalsamfund. Kalundborg Kommune udvikler meget gerne disse tilbud i lokalsamfundene i tæt dialog og ikke mindst i samarbejde med både lokale institutioner og frivillige. Som et eksempel kan nævnes, at der i Svebølle er taget flere initiativer til samarbejdet med lokalområdet om blandt andet udviklingen af Aktivitetscenter Åvangen og oprettelse af 'Kvik Bibliotek' og 'Liv i Forsamlingshusene'. Uden engagement, initiativ og opbakning fra lokalsamfundet kan områderne ikke udvikles.

Med Kulturpakker og den Kulturelle Rygsæk<sup>6</sup> er intentionen at alle børn i kommunen har adgang til kulturelle aktiviteter og genrer. Det er vigtigt af flere grunde, først og fremmest for at det enkelte barn får mulighed for udvikling og dannelse, men også for at skabe grundlag for socialt fællesskab, oplevelser og udfordringer. Ved at de kulturelle aktiviteter foregår lokalt på daginstitutioner, skoler, biblioteker, idrætshaller og i forsamlingshusene forsøger man at imødegå de udfordringer, der kan være med eksempelvis transport.

I udviklingsstrategien står, at vi allerede har mange gode kultur- og fritidstilbud for ældre og for børn, og at vi de næste år har et særligt fokus på unge, studerende og jobtilflyttere. Det betyder ikke, at der ikke bliver aktiviteter for andre målgrupper, eller at vi undlader at udvikle de eksisterende aktiviteter. Det betyder blot, at vi anerkender, at der er en gruppe, som vi må have særligt fokus på, da undersøgelser viser, at vi mister unge, herunder studerende i vores forenings- og idrætsliv.

## Børn og unges kreativitet, trivsel og uddannelsesparathed

Folkeskolerne, Musisk Skole og Ungdomsskolen samarbejder om at skabe et fælles læringsrum, der understøtter børn og unges kreativitet, trivsel og uddannelsesparathed.

Musisk Skole tilbyder undervisning i musik, dans og animation. Målgruppen er børn og unge op til 25 år. Musisk Skole kan give særlige tilbud til talentfulde elever og til elever med særlige behov. Der er førskoleundervisning for børn fra 0 - 6 år som omfatter undervisning i rytmik. Desuden er der tilbud til voksne i form af voksenkor. Musisk Skole har ca. 1000 elever fordelt på instrumental- og kor/sammenspilselever, animation samt dans. Nogle elever deltager i flere af skolens tilbud. Undervisningstilbuddet omfatter så vidt muligt alle instrumentgrupper, såvel rytmiske som klassiske genrer, instrumental-/vokalundervisning som sammenspil, samt dansetilbud inden for moderne dans og hiphop. Undervisningen foregår hovedsagelig på Musisk Skole Kalundborg. Dog tilbydes undervisning i Høng (p.t. klaver og guitar) og Gørlev (p.t. klaver). Musisk Skole prøver, så vidt muligt at bevare musikundervisningen for daginstitutioner i lokalområderne. Foruden undervisningen i hverdagene er der ofte arrangementer ad hoc såsom projekter og koncerter i weekenden og

---

<sup>6</sup> Alle børn i Kalundborg kommune skal udrustes med en kulturel bagage. Det er Kultur- og Fritidsudvalgets ambition med Den Kulturelle Rygsæk. Derfor er kulturinstitutionerne og børnekulturkonsulenten gået sammen om at tilbyde kulturpakker til skolerne. Den Kulturelle Rygsæk vil bidrage til at præsentere professionel formidling af kunst og kultur i skolen

Musisk Skole arrangerer og/eller deltager årligt i knap 200 aktiviteter/koncerter både internt og eksternt.

Ungdomsskolen skal tilbyde almen undervisning, prøveforberedende undervisning, specialundervisning og undervisning særligt tilrettelagt for unge indvandrere i dansk sprog og danske samfundsforhold. Kommunalbestyrelsen kan derudover beslutte at tilbuddet skal omfatte andre aktiviteter fx klubvirksomhed, valgfag på 7.-10. klassetrin eller undervisning i knallertkørsel. Ungdomsskolens primære målgruppe er de 13-18-årige. Ungdomsskolen tilbyder mange spændende fritidsaktiviteter og undervisning. Hvert år er der et varieret program med både de traditionelle tilbud som fx foto, billedkunst og motocross, men der bliver også løbende udviklet nye tilbud, der taler ind i tidens trends, som fx 'Re-design' og Cosplay.

Samtidig med at ungdomsskolen løbende udvikler fritidstilbud og klubaktiviteter, der styrker de sociale relationer, er der også fokus på at løfte ungdomsskolens faglige profil. Målet er at undervisning skal fylde mere i ungdomsskolens samlede tilbud til de unge. Tilbuddene skal nå ud til børn og unge i hele kommunens geografi, hvilket blandt andet sker gennem øget samarbejde med kommunens folkeskoler. Det kan være i form af særlig tilrettelagt undervisning eller som tilbud i form af valgfag på den enkelte skole. Ungdomsskolen tilbyder sprogundervisning, lektiehjælp og Master Classes i kemi, robotteknik og matematik. Ligesom der er mulighed for at få en forsmag på arbejdslivet ved at 'besøge et fag', hvor man kommer ud en dag som fx elektriker, grafiker, mekaniker eller sømand.

Ungdomsskolen og Musisk Skole samarbejder med mange forskellige aktører om at tilbyde aktiviteter indenfor teater, musik og dans. I december 2019 blev teaterkoncerten "Like me" opført. De unge havde selv skrevet teksterne til forestillingen, der er en kommentar til det digitale samfund, de unge vokser op i. Forestillingen blev til i et samarbejde mellem Rynkevangskolen, Skolen på Herredsåsen, Allikeland Gymnasium, Ungdomsskolen og Musisk Skole.

### Kulturelle samlingssteder og idrætsfaciliteter

En vigtig forudsætning for at kunne udøve kulturelle aktiviteter og dyrke idræt er selvsagt at have adgang til de rette faciliteter og samlingssteder.

Kalundborg Kommune har løbende fokus på udvikling og benyttelse af idrætsfaciliteterne - senest ved igangsættelse af projekt 'Meget Mere Haltid'. Kalundborg Kommune har indgået et toårigt samarbejde med Lokale og Anlægsfonden (LOA) om aktivitetsmåling i kommunens haller og gymnastiksale. Med projektet får kommunen et bedre indblik i brugen af de kommunale idrætsfaciliteter og vil fremadrettet kunne optimere både på måden faciliteterne bruges og kunne finde potentiel ledig tid. Idrætsfaciliteterne er til for at blive brugt og kommunen oplever stor rift om særligt hallerne. Derfor er det ambitionen, at projektet kan skabe indsigt i brugen og vise potentialer for at få flere aktiviteter ind i faciliteterne. På baggrund af aktivitetsmålingerne skal der udarbejdes årsrapporter med sigte på henholdsvis foreninger og borgere samt politikere. Dette for at skabe en robust og langsigtet udvikling af de kommunale idrætsfaciliteter, både i forhold til benyttelse, vedligehold, drift og udvikling, en udvikling, der imødekommer borgernes behov og efterspørgsel. Projektet danner potentiale for at udarbejde udviklingsplaner for de eksisterende faciliteter og samtidig med give et kvalificeret bud på, hvilke faciliteter, der er behov for på sigt.

Mulighederne for at idrætshallerne i langt højere grad kan komme til at opfylde behovet for lokale samlingssteder fremgår også af høringssvarene. Der er bl.a. et forslag om et fokusområde, der kunne hedde 'Liv i hallerne' (som pendant til 'Liv i forsamlingshusene'), hvor man arbejder med at udvikle brugen af hallerne til mere end blot én times træning om ugen. Hvis hallernes cafeteriaer fx i højere grad end i dag kunne understøtte de uformelle møder - og ikke kun de store, planlagte sportsbegivenheder - ville der være grobund for netværksdannelse over en kop kaffe og opbygning af sociale relationer. Et forslag som 'Liv i

hallerne' vil være oplagt at tænke med i en eventuel videreførelse af projekt 'Meget Mere Haltid'<sup>7</sup>.

Et par af hørings svarene udtrykker ønske om etablering af en svømmehal i Høng, så børn i den sydlige del af kommunen får samme mulighed for svømmeundervisning i skolen som skolebørn i Kalundborg. I dag er det op til forældre med børn, der ikke modtager svømmeundervisning i skolen, selv at sørge for at deres børn lærer at svømme. En svømmehal vil udover muligheden for svømmeundervisning i skoletiden også give øvrige borgere og besøgende et attraktivt tilbud om motion og rekreation. Der er ingen aktuelle planer om at opføre en svømmehal i den sydlige del af kommunen. I forbindelse med den politiske beslutning om at opføre en ny hal i Høng, blev det dengang besluttet, at der skulle gøres plads til eventuel udvidelse med en svømmehal. Det er dog en politisk beslutning, hvorvidt og hvornår denne skal opføres.

I hørings svarene er der flere, der nævner vigtigheden af kulturtilbud, både for at kunne tilbyde attraktive oplevelser generelt, som en vigtig parameter i bosætningsindsatsen, men også som led i den kulturelle dannelse af børn og unge. Som det tidligere har været tilfældet, når udviklingsstrategien har været i høring, så bliver der også denne gang efterlyst tidssvarende lokaler og samlingssteder til fx kunst og teater.

Kalundborg Kommune har indenfor de seneste år erhvervet to bygninger ved Havneparken i Kalundborg (pakhuset og det gamle havnekontor) med henblik på at omdanne disse til en samlet kulturfunktion. I perioden frem til at bygningerne er blevet omdannet, bliver dele af bygningerne midlertidigt lejet ud for at understøtte livet i Havneparken. Således har et lokalt firma efter udbud åbnet en cocktailbar i det gamle havnekontors bygning og har en toårig lejekontrakt. Med budgetaftalen for 2020-2023 er der nu afsat 20 mio. kr. i årene 2022-2023 til renovering af pakhuset. Huset skal fungere som en form for kulturhus, der udover bibliotek vil komme til at rumme det, som borgerne ønsker og har behov for. Det kan derfor ikke udelukkes, at kunst og teater vil kunne få et samlingssted her. Processen for udvikling af pakhuset starter op i løbet af 2020.

### Ny idrætsstrategi

Kultur- og fritidsudvalget har igangsat arbejdet med en ny idrætsstrategi. Den samlede idrætsstrategi skal have fokus på at udvikle idrætslivet og idrætskulturen i hele Kalundborg kommune, og understøtte eksisterende projekter og indsatser på tværs af kommunen. Der blev afholdt en workshop om idrætsstrategien i oktober 2018, og fem mindre målgruppebaserede workshops i januar 2019.

Idrætsstrategiens overordnede ramme og underliggende indsatsområder tager afsæt i følgende tre fokusområder:

- Foreningslivet, bredde- og talentidrætten – i alle aldre
- Idræt i institutioner, skoler og ungdomsuddannelser
- Idrætsfaciliteter

Idrætsstrategien vil udfolde og konkretisere den del af udviklingsstrategien, der i overordnede vendinger lyder: "Vi vil udnytte alle idrættens potentialer og sikre gode muligheder for idræt, bevægelse, sundhed og oplevelser. Sammen med borgere, foreningsliv, erhvervsliv og kommunale institutioner, vil vi skabe en stærk idrætskultur og idrætsliv af høj kvalitet til gavn for alle borgere."

Idrætsstrategien ventes fremlagt til politisk behandling i 2020.

### Samarbejde om bosætningsinitiativer

Flere af de foreninger og organisationer, der har indsendt et hørings svar, vil gerne stille deres viden og kompetencer til rådighed i et samarbejde med andre om initiativer, der kan fremme

<sup>7</sup> Læs mere om aktivitetsmålingerne i projekt 'Meget Mere Haltid': [www.kalundborg.dk/merehaltid](http://www.kalundborg.dk/merehaltid)

bosætningen. Kalundborg Kommune hilser det velkomment og ser flere muligheder for at de forskellige aktører kan komme på banen. I Kultur- og Fritidsudvalgets arbejde med en ny idrætsstrategi (se ovenfor) bliver mulighederne for samarbejde på idrætsområdet også drøftet.

I kommunens bosætningsteam er der udviklet et koncept, der hedder 'Klippekort til en spændende fritid' – et tilbud til alle tilflyttere, hvor en ny borger kan ønske at mødes med en forening. Her ringer en bosætningskonsulent til den ønskede forening og sikrer, at der en given dag og tid står en repræsentant klar til at modtage tilflytteren personligt. I kraft af at vi modtager internationale jobtilflyttere og stadigt flere studerende, vil det være oplagt sammen med flere lokale foreninger at udvikle løsninger som introducerer nye borgere til de mange kultur- og fritidstilbud, der findes rundt om i kommunen. Hvis det samtidig giver foreningerne mulighed for at hverve nye medlemmer, opnår alle parter en gevinst ved samarbejdet.

I 2019 har Kalundborg i samarbejde med Odsherred, Sorø, Slagelse, Vordingborg, Lolland og Guldborgsund igangsat en tværkommunal bosætningsindsats. Sjællandsk bosætningsinitiativ (SBI) er et nyt samarbejde om bosætning, der skal skaffe og fastholde arbejdskraft i regionen. Det skal ske igennem nye initiativer og videreudvikling af tiltag, der allerede eksisterer. Projektet er støttet af Region Sjælland med 2,5 millioner kroner, og derudover har kommunerne selv postet 2,5 millioner i projektet. Kalundborg Kommune har projektledelsen og projektet løber fra marts 2019 til udgangen af 2021. Kommunerne samarbejder med andre aktører i regionen, der ønsker at sikre tilgængelig og kvalificeret arbejdskraft fx Zealand Erhvervsakademi, Professionshøjskolen Absalon, Knowledge Hub Zealand, Business Lolland-Falster og Kalundborg-egnens Erhvervsråd og desuden en række virksomheder, a-kasser og andre med interesse i bosætning.

### Udbud af boligtyper

Der er høringsvar, der bifalder udviklingsstrategiens mål om at arbejde for flere boliger i bymidterne, som en vej til at skabe mere liv i byen, og nogle der tilslutter sig målet om flere studieboliger. Andre gør dog samtidig opmærksom på, at der også skal være boliger til de unge, der ikke er i uddannelse, og andre høringsvar igen handler om den demografiske udvikling, der betyder et stort behov for boliger til flere ældre.

Udviklingsstrategien beskriver på side 13 i afsnittet 'Behovet for nye boligtyper' den demografiske udfordring, som Kalundborg Kommune vil opleve i kommende år. Afsnittet behandler herunder et klart behov for at se ind på passende boliger til ældre både i byerne og på landet. Dette afsnit følges op af det konkrete mål formuleret under første målpunkt. Behovet for boliger til de unge er primært beskrevet under temaet 'Uddannelse', nærmere bestemt i afsnittet på side 22, der handler om et attraktivt studiemiljø, herunder behovet for studieboliger. Behovet for boliger til unge, der *ikke* er i uddannelse, er ikke nævnt eksplicit i udviklingsstrategien. Kalundborg Kommunes strategi for den almene boligsektor<sup>8</sup> forholder sig imidlertid til behovet for små billige boliger til borgere med en lav indkomst, herunder unge hjemmeboende, der ønsker at flytte i egen lejlighed.

Kalundborg Kommunes strategi for den almene boligsektor skal bakke op om de almene boligorganisationers mål om at stille passende boliger til rådighed for alle. I tråd med bosætningsstrategien ønsker kommunalbestyrelsen at etablere boligformer, der opfylder forskellige målgruppers ønsker, hvad angår størrelse, pris, kvalitet, beliggenhed og mulighed for fællesskab. Kommunalbestyrelsens mål i forhold til den almene boligsektor er således flersidig, nemlig at skabe god balance mellem udbud af boliger og efterspørgsel, understøtte vækst og tiltrækning af flere borgere, udvikle levende bymiljøer og højne boligernes kvalitet.

For at nå disse mål er det nødvendigt at balancere imellem en lang række forskellige hensyn. Forud for tildeling af økonomisk støtte til fx nybyggeri, renovering eller boligsociale indsatser vil Kalundborg Kommune derfor altid skulle forholde sig strategisk til fire områder, der

<sup>8</sup> [Strategi for den almene boligsektor, Kalundborg Kommune, november 2017](#)

handler om mangfoldighed og medindflydelse (boliger til alle), boligernes placering, en økonomi i balance og boligernes kvalitet.

### Formidling af kulturtilbud og oplevelser

Enkelte høringssvar kommenterer på forhold, der handler om manglende formidling af de mange kulturtilbud og oplevelser i Kalundborg, om manglen på et samlingssted, hvor man kan mødes og orientere sig i forhold til de aktuelle kunstneriske tilbud. Der er bl.a. ønske om at Kalundborg by bliver kendt for andet end industrien og de mange arbejdspladser.

Det er rigtigt, at der i Kalundborg by året rundt foregår mange forskellige kulturelle oplevelser, ligesom i resten af kommunen i øvrigt. Det kan derfor være svært at 'opdage' lige præcis de aktiviteter, man selv gerne vil deltage i. For at gøre det lettere har Kalundborg Kommune en række tiltag, der skal gøre det lettere at få informationer om kultur- og oplevelsestilbud. Der findes en elektronisk kulturkalender, hvorfra Kalundborg Kommune hver måned udsender en elektronisk oversigt over arrangementer i en 'kulturkalender', som viser den kommende måneds tilbud. Denne findes udover i elektronisk form også i trykt form på fx bibliotekerne. Biblioteket udgiver to gange årligt et 'arrangementskatalog', og der er desuden infoskærme opsat flere steder i kommunen. Dette kræver dog at de forskellige arrangører gør opmærksom på deres arrangementer/oplevelser via kulturkalenderen.

### Sommerhusområdernes betydning for bosætning

Der er i Kalundborg kommune ca. 7500 sommerhuse, og der bliver i et høringssvar (#10) peget på at de mange, der bor i sommerhusene, ikke kun er 'turister', men bor der en stor del af året og at de føler sig som medborgere, der både nyder og yder. Der bliver også gjort særligt opmærksom på, at sommerhusene udgør en uudnyttet reserve til beboelse, udlejning, fælleseje og helårsbeboelse.

Set i et bosætningsperspektiv vil det være positivt, hvis flere lærer egnen at kende som turister og besøgende fx ved tilbagevendende ophold i sommerhuse. Ønsket om at udvide antallet af sommerhusgæster bliver der bl.a. arbejdet med i den nordvestsjællandske fælles turismeindsats (se tema om 'Vækst – erhvervsudvikling og job' side 19).

Sommerhusområder er udlagt til rekreative områder med henblik på at husene kan benyttes til kortere ophold. Adgangen til at benytte sommerhuse som helårsbeboelse er derfor som udgangspunkt begrænset til, at det er pensionister, der har ejet deres sommerhus mere end et år, der kan bo der hele året efter nærmere gældende regler. I kommunens bosætningsstrategi er seniorers mulighed for at omdanne fritidshus til helårsbolig omtalt.

### Bosætningsstrategi

Kommunalbestyrelsens gældende bosætningsstrategi fra 2015<sup>9</sup> fokuserer på at tiltrække og fastholde fire målgrupper, nemlig *nyuddannede, indpendlere, seniorer og børnefamilier* med udgangspunkt i job og relationer. I de senere år har arbejdet med at tiltrække nye uddannelsesinstitutioner til Kalundborg betydet at bosætningsindsatsen nu også handler om at tiltrække studerende. Med udsigten til at kunne få job på de lokale virksomheder er der mulighed for, at de *studerende* efter endt uddannelse vælger at blive boende i kommunen.

Det er planen at revidere bosætningsstrategien i 2020, og i den forbindelse vil målgrupperne og de strategiske indsatser blive gennemgået og drøftet.

### Anbefalinger:

Nr.	
C	I forbindelse med at bosætningsstrategien revideres i 2020 undersøges landliggernes og sommerhusområdernes betydning for bosætning nærmere, herunder kan

<sup>9</sup> Kalundborg Kommunes bosætningsstrategi (2015): [https://www.kalundborg.dk/Politik/Planer-politikker\\_og\\_strategier/Politikker\\_og\\_strategier/Bosætningsstrategi.aspx](https://www.kalundborg.dk/Politik/Planer-politikker_og_strategier/Politikker_og_strategier/Bosætningsstrategi.aspx)

prognoser for sommerhusudlejning og udvikling i antal sommerhuse med  
helårsstatus indgå

## Vækst – erhvervsudvikling og jobs

Kun få høringssvar vedrører eksplicit erhvervsudvikling og beskæftigelse, og flest af dem handler om erhvervsudvikling og beskæftigelse i de mindre lokalsamfund og landdistrikterne, hvor 'turisme' især er nævnt som et område, der bør være mere fokus på. Betydningen af et mere differentieret arbejdsmarked på alle stillingsniveauer og socialøkonomi bliver også nævnt. Derudover bliver temaet erhvervsudvikling og jobs omtalt i høringssvar, der primært handler om uddannelse som vejen til beskæftigelse (se temaerne 'Fremtidens velfærd' og 'Lokale uddannelser, tæt på virksomhederne').

### Turisme

Udviklingsstrategien anerkender behovet for at styrke forholdene for turismen, både i forhold til bæredygtig udvikling, vækst, beskæftigelse og infrastruktur. Kalundborg Kommune sikrer, gennem aftaler med Kalundborgregionens Erhvervsråd og Erhvervshus Sjælland, et særligt fokus på at styrke både virksomhedernes etablering og udvikling (herunder også turismevirksomhederne), ved at den rette viden på området bliver udviklet og gjort tilgængelig.

### Destination Sjælland

Kalundborg, Slagelse, Sorø, Odsherred og Holbæk kommuner etablerer fra 1. januar 2020 Destination Sjælland A/S – et nyt turismesamarbejde, der skal styrke grundlaget for at få flere turister til Nordvestsjælland. Målet er gennem et tæt samarbejde med destinationens aktører at skabe vækst i omsætning og beskæftigelse til gavn for borgere, virksomheder og samfund. Det skal bl.a. ske ved at udbygge og opkvalificere overnatningskapaciteten, herunder sommerhusområderne og styrke detailhandlens fokus på turister fx i forhold til sommerhusgæster. Destination Sjælland vil få det strategiske og overordnede ansvar for gæsternes oplevelse af området i sin helhed og for at destinationen fremstår som et ærligt, samlet og velkomponeret oplevelseslandskab.

Selskabet vil tage afsæt i en fælles turismestrategi, der beskriver hvordan der skal arbejdes med udvikling af steder/lokaliteter, etablering af netværk, forretnings- og produktudvikling og kommunikation. I Destination Sjællands turismestrategi er følgende eksempler fra Kalundborg kommune nævnt:

#### *Oplevelser, attraktioner, seværdigheder:*

- Kragerup Gods, Istidsruten (national tiltrækningskraft)
- Birkegårdens Haver, vingårde (regional tiltrækningskraft)

#### *Områder, byer og steder:*

- Naturpark Åmosen (certificerede naturområder)
- Røsnæs, Nekselø og Sejerø, Kystlinjen og sommerhusområderne (identitetsskabende områder med særlige historier)
- Højbyen og Vor Frue Kirke (mindre købstæder med særlige kvaliteter)

Destination Sjælland har 'oplevelsesturisme' med som en del af turismeudviklingen, herunder at udvikle helt nyt oplevelsesindhold, der bl.a. er sæson- og kapacitetsudvidende.

I et høringssvar (#40) er der forslag om at udviklingsstrategien skal lægge op til at der bliver arbejdet med konkrete planer om at etablere et Tissø Vikingecenter, der kan være med til at styrke turismen på Vestsjælland. Forslaget bygger på de hidtidige erfaringer fra aktiviteter på Formidlingscenter Fugledegård og det årlige Tissø Vikingemarked. Kultur- og Fritidsudvalget fik på møde i marts 2019 en orientering om Formidlingscenter Fugledegårds udviklingsstrategi og udnyttede potentialer inden for natur-/kulturområdet på kort og lang sigt.

### Turisme på øerne

De tiltag, der gøres for at styrke turismen via etablering af Destination Sjælland er også rettet mod øerne. Det er i den forbindelse desuden relevant at nævne Visit Vestsjællands



igangværende projekt *'Øerne langs Sjællands vestkyst som turismeprodukt'*. Formålet med projektet er at udvikle, gennemføre og evaluere en metode for samarbejde og forretningsudvikling blandt små og større aktører på øerne Sejerø, Nekselø, Agersø og Omø samt med færgerne og samarbejdende aktører på den sjællandske kyst. Projektet hviler på anbefalinger i en rapport fra marts 2018 om Sejerøs potentiale og på erfaringer fra S sammenslutningen af Danske Småøer og LAG Småøernes projekt "De små øer - destinationer med kvalitet".

### Udviklingsplan for Sjælland og Øerne

Skabelsen af en *'Udviklingsplan for Sjælland og Øerne'* er et nyt samarbejde mellem 17 kommuner i region Sjælland, sjællandske turistorganisationer og Dansk Kyst- og Naturturisme, der tilsammen finansierer projektet med en fælles udviklingsplan i samarbejde med Realdania. Udviklingsplanen for Sjælland og øerne skal skabe fælles retning for udvikling af turismen i region Sjælland. Gennem en prioriteret indsats for destinationsudvikling og udvikling af feriesteder i regionen skal turismen gøres til en motor for vækst og dermed bidrage til levende bymiljøer og lokalsamfund. Udviklingsplanen sætter fokus på steder der allerede har vist et potentiale, men har et behov for mere overnatningskapacitet og styrkelse af værdikæderne fx Røsnæs, der har et potentiale indenfor afkobling, simple living og ferie i tæt nærhed til naturen.

### Et differentieret arbejdsmarked

Et høringssvar (#14) efterlyser en tilkendegivelse af at Biotekbyen Kalundborg i sin erhvervsudvikling også satser på at tiltrække flere virksomheder inden for området, så der bliver et mere differentieret arbejdsmarked på alle stillingsniveauer, for at give fx de færdiguddannede ingeniører flere muligheder for at finde ansættelse. Der er desuden forslag om at socioøkonomiske virksomheder også ses i et vækstperspektiv.

I kommunens strategier for beskæftigelse, såvel som i kommunens handlingsplan for vækst og i samarbejdet med Kalundborgregionens Erhvervsråd, Erhvervshus Sjælland mfl. bliver der arbejdet målrettet mod at virksomhederne i Kalundborg har de rette kompetencer, adgang til viden og forsknings- og udviklingsmuligheder. Arbejdet i Rekrutteringsalliancen<sup>10</sup> har allerede vist sin værdi, ved at medvirke til at virksomhederne i Kalundborg har fået tidligere ubesatte stillinger besat. Hertil kommer at Kalundborgregionens Erhvervsråd vil formidle relevante tilbud til virksomhederne om efteruddannelse og rekruttering af medarbejdere, herunder støtteordninger, som InnoBooster, ErhvervsPhd med flere.

Kommunalbestyrelsen har sat socialøkonomi på dagsordenen og ønsker at gøre det nemt for socialøkonomiske virksomheder og iværksættere at etablere og drive virksomhed i Kalundborg Kommune. Der er i 2019 bl.a. etableret én indgang til virksomhedskonsulent, med særligt fokus på socialøkonomi. Der er tilbud om vejledning til socialøkonomiske iværksættere, der er oprettet en hjemmeside [www.socialøkonomikalundborg.dk](http://www.socialøkonomikalundborg.dk), og inddraget socialøkonomi i kommunens indkøbs- og udbudspolitik. Ligeledes er der i samarbejde med Kalundborgregionens Erhvervsråd etableret et socialøkonomisk netværk.

### Anbefalinger:

Høringssvarene giver ikke anledning til anbefaling om ændringer i udviklingsstrategien.

<sup>10</sup> Læs mere om [Rekrutteringsalliancen](http://www.rekrutteringsalliancen.dk)

## Fremtidens velfærd

Der er mange høringsvar der forholder sig til temaet 'Fremtidens velfærd'. Der ses et tydeligt fokus på børn og unge. Enkelte høringsvar berører ældreområdet og voksensocialområdet.

### Børn og unges trivsel, læring og dannelse

Det er tydeligt at børn og unges trivsel fylder i høringsvarene. Der bliver peget på at folkeskolen ikke 'fylder nok' i udviklingsstrategien, og at der er for lidt fokus på folkeskolen og dennes betydning i forhold til børnenes dannelse. Der bliver således efterlyst mere fokus på kvaliteten i undervisningen, tiltrækning og fastholdelse af uddannede lærere, folkeskolen som grundlag for almen dannelse og gode normeringer. Mange af høringsvarene udtrykker også, hvor vigtigt det er med gode overgange fra daginstitution til skole og videre til ungdomsuddannelse. Ligeledes er der mange høringsvar, der peger på betydningen af en tidlig og forebyggende indsats i forhold til børnene i daginstitutionerne.

Folkeskolen og daginstitutionerne er meget vigtige, hvilket har været intentionen at få frem i afsnittet 'Læring og trivsel for alle børn'. For at gøre det tydeligere, at folkeskolen *har* stor betydning for børnenes udvikling, læring og dannelse, vil der blive tilføjet et nyt afsnit, som understreger folkeskolens vigtighed (se anbefalingerne nedenfor), ligesom begrebet 'almen dannelse' bliver tilføjet i den eksisterende tekst (se anbefalingerne nedenfor).

Der er også sat mål og rammer for en indsats på folkeskoleområdet gennem andre planer. Ifølge Kalundborg Kommunes '*Plan for forbedring af resultater i folkeskolen*', vedtaget i 2018, skal der etableres forpligtende samarbejder med dagtilbud og ungdomsuddannelser for at skabe gode overgange. Desuden arbejdes der i planen også med indsatser for at hæve det faglige niveau i matematik, for at flere elever opnår mindst 02 i dansk og matematik ved afgangsprøven i 9. klasse og øget fokus på sprogindsatsen på 0-6 års området. Tiltrækning og fastholdelse af kvalificerede lærere er ligeledes vigtig for en god kvalitet i folkeskolen, hvilket er med i Kalundborg Kommunes rekrutteringsstrategi på skoleområdet.

Flere høringsvar er inde på, hvor vigtigt det er, at det enkelte barn oplever en sammenhæng i uddannelsessystemet, så man får en god overgang fra grundskolen til den videre uddannelse. For at tydeliggøre at der i udviklingsstrategien er sammenhæng mellem temaerne 'Fremtidens velfærd' og 'Lokale uddannelser, tæt på virksomhederne' tilføjes en tekst efter afsnittet om 'Læring og trivsel for alle børn' (se anbefalingerne nedenfor).

Et høringsvar (#14) efterlyser større visioner på skoleområdet, så der bliver et mere differentieret skoletilbud i respekt for børns forskellige forudsætninger og behov. Høringsvaret foreslår, at der bliver skabt nye former for læringsmiljøer med større vægt på praktisk læring. Dette forslag kan tages med i arbejdet med den kommende nye skolestrategi (se anbefalingerne nedenfor).

I høringsvarene bliver der efterlyst flere fritidstilbud til de unge, både de ressourcestærke og dem, som har behov for særlig støtte. Der er også en opfordring til at tage de unges egne forslag til fritidstilbud seriøst. Kalundborg Kommune har et rigt foreningsliv med mange forskellige fritidstilbud, også for børn og unge. De kommunale institutioner som fx bibliotekerne, Musisk Skole og Ungdomsskolen har løbende aktiviteter og tilbud, der retter sig mod forskellige aldersgrupper (se side 13). Tilbuddene skal nå ud til børn og unge i hele kommunens geografi, hvilket blandt andet sker gennem øget samarbejde med kommunens skoler.

### Ny børn- og ungepolitik og ny skolestrategi på vej

I december 2019 blev der afholdt en workshop, hvor forældre gav input til en ny børne- og ungepolitik, der er under udarbejdelse. Ligeledes har Fælleselevrådet været inddraget undervejs i processen og givet deres bidrag. Det er planen at forslaget til den nye børne- og ungepolitik bliver politisk behandlet i begyndelsen af 2020. I forlængelse af børne- og ungdomspolitikken skal der i 2020 udarbejdes en ny skolestrategi.

Den seneste kommunale skolepolitik blev udarbejdet i 2009. Folkeskolen har udviklet sig meget siden, bl.a. som resultat af Folkeskolereformen og justeringen af denne i 2019. Skolepolitikken er dermed blevet forældet. Børn- og Familieudvalget har besluttet, at der skal udarbejdes en ny skolestrategi, og at der samtidig bliver kigget på, hvordan gældende politikker, strategier og planer kan forenkles. I løbet af de seneste 10 år er der udarbejdet en række styringsdokumenter, som sætter retning og mål for skoleområdet. Disse omfatter:

- Fremtidens Folkeskole (2012)
- Plan for forbedring af resultater i folkeskolen (2018)
- Principper for stærke børnefællesskaber (2018)
- Naturfagsstrategi (2019)
- Strategi for elever i dyslektiske vanskeligheder (2019)
- Rekrutteringsstrategien på skoleområdet (2016)

Dokumenterne vil blive revideret og samlet i én overordnet skolestrategi med bilag. Elever (fx Fælleselevrådet), forældre (fx skolebestyrelser), lærere og pædagoger på skolerne samt de faglige organisationer vil blive inddraget undervejs i processen, der fører frem til formuleringen af den nye skolestrategi.

### Ny dagtilbudsstrategi

I dagtilbuddene bliver der arbejdet med KLAR-pædagogikken, og den styrkede pædagogiske læreplan. Sidstnævnte bliver omtalt i flere af høringssvarene. Både KLAR-pædagogikken og den styrkede pædagogiske læreplan, samt kvaliteten af daginstitutionerne, forventes at indgå i en kommende dagtilbudsstrategi, der forventes færdig i 2020. Den kommende dagtilbudsstrategi vil tage fat på at konkretisere udviklingsstrategiens visioner og mål indenfor dagtilbudsområdet. Den styrkede pædagogiske læreplan er ikke nævnt i udviklingsstrategien, og foreslås derfor tilføjet (se anbefalingerne nedenfor).

### Voksne borgere med behov for særlig støtte – fra service til mestring

Det fremgår af høringssvarene, at der er et ønske om større fokus på social ulighed, og der bliver fx gjort opmærksom på, at voksne med særlige behov har brug for fællesskaber. Det bliver foreslået, at udviklingsstrategien fremhæver en særlig indsats for at få kommunens borgere med i fællesskaber – det kunne være ved at tilbyde denne gruppe passende fritidstilbud. Udviklingsstrategien sætter de overordnede mål, men det vil være relevant at bringe forslaget videre til arbejdet med den kommende idrætsstrategi med henblik på en konkretisering (se side 15).

### Sundhed

I høringssvarene er det især ældreområdet, der bliver omtalt i forbindelse med sundhed, hvilket er beskrevet nedenfor. Flere høringssvar har dog indirekte fokus på sundhed, når de fx omtaler stier eller andre anlæg, der understøtter fysisk aktivitet, fx idrætsfaciliteter i nogle lokalcenterbyer og landsbyer (se side 10 og 14).

For at præcisere målene for sundhed rettes målteksten (se anbefalinger nedenfor).

### Det gode værdige ældreliv

Et høringssvar (#29) pointerer at udviklingsstrategien kun fokuserer meget lidt på ældreområdet. Der bliver spurgt efter konkrete handlinger og målbare delmål på området, og en beskrivelse af vigtigheden af et rigt fritidstilbud til ældre.

Temaet 'Fremtidens velfærd' dækker over mange forskellige underemner og berører samtidig mange forskellige aldersgrupper. Ældreområdet har sit eget korte afsnit 'Det gode og værdige ældreliv', med reference til Kalundborg Kommunes strategi på ældreområdet<sup>11</sup>. For at gøre referencen til ældrestrategien tydeligere ændres ét mål til tre mål (se anbefalinger nedenfor).

<sup>11</sup> [Strategi for det gode og værdige ældreliv](#)

Derudover vil en stor del af indholdet i afsnittet 'Sundhedsvæsenets udvikling – det nære sundhedsvæsen' også være relevant i forhold til ældre borgere, da det nære sundhedsvæsen i høj grad handler om akutpladser på plejecentre. I forhold til de ældres sundhed, kan det også nævnes, at der bliver arbejdet aktivt med temaerne social ulighed, hvor forebyggelse og håndtering af ensomhed, kostmæssige faktorer mv. som kan resultere i social ulighed, er på agendaen de kommende år.

Udviklingsstrategiens øvrige temaer vedrører naturligvis også ældre borgere generelt, fx når det handler om boliger, kultur- og fritidstilbud, kollektiv trafik osv. Kalundborg Kommune arbejder på nuværende tidspunkt med seks konkrete handleplaner med et fremtidigt sigte på at skabe et godt og værdigt ældreliv, og det er her, at man vil finde de konkrete handlinger, tiltag og indsatser.

#### Anbefalinger:

Nr.	
2	<p>For at understrege betydningen af folkeskolen tilføjes en overskrift og ny tekst under temaet 'Fremtidens velfærd' i forlængelse af tekst om fokus på fremmøde på side 17:</p> <p><i>"... Det er forudsætningen for dette arbejde, at alle elever møder i skole hver dag – derfor arbejder vi også for at styrke fremmødet i skolen.</i></p> <p><u>Folkeskolen</u></p> <p><i>Folkeskolen danner rammen om det gode børne- og ungeliv og har som kerneopgave at give eleverne kundskaber og færdigheder, der forbereder dem til videre uddannelse og giver dem lyst til at lære mere. Folkeskolen forbereder eleverne til at kunne deltage frit og myndigt i samfundets demokratiske fællesskaber. Folkeskolen har således stor betydning for børn og unges opvækst, deres almene dannelse og muligheder for videre uddannelse."</i></p>
3	<p>På side 17 under overskriften 'Læring og trivsel for alle børn' ændres følgende:</p> <p><i>"I de første leveår lægges grundstenen til den udvikling og læring, som et barn skal tilegne sig gennem hele livet"</i></p> <p>til...</p> <p><i>"I de første leveår lægges grundstenen til den udvikling og læring, samt almene dannelse, som et barn skal tilegne sig gennem hele livet"</i></p>
4	<p>For at tydeliggøre at der er sammenhæng mellem temaet 'Fremtidens velfærd' og temaet 'Lokale uddannelser, tæt på virksomhederne' tilføjes efter afsnittet om 'Læring og trivsel for alle børn' på side 17 følgende:</p> <p><i>"Det er vigtigt, at det enkelte barn oplever en sammenhæng i uddannelsessystemet, gennem en god overgang fra grundskolen til ungdomsuddannelse og videregående uddannelser. Forudsætningen er fortsat tæt dialog og samarbejde mellem de forskellige aktører på uddannelsesområdet."</i></p>
D	Udvikling af læringsmiljøer for 'praktisk læring' tages med i drøftelserne, når den kommende skolestrategi for Kalundborg kommune bliver udarbejdet i 2020
5	<p>På side 17 under overskriften 'Læring og trivsel for alle børn' ændres følgende:</p> <p><i>"I dagtilbuddene arbejdes der fx ud fra Kalundborg Kommunes egen KLAR-pædagogik og på skolerne arbejdes der med synlig Læring."</i></p>

	<p>til...</p> <p><i>"I dagtilbuddene arbejdes der fx ud fra Kalundborg Kommunes egen KLAR-pædagogik, samt den styrkede pædagogiske læreplan og på skolerne arbejdes der med Synlig Læring."</i></p>
6	<p>På side 16 ændres følgende mål:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li><i>"Udvikle og udbygge et nært og sammenhængende sundhedsvæsen, hvor alle har mulighed for at leve et sundt liv med både fysisk, mental og social trivsel"</i></li> <li><i>"Øge borgernes livskvalitet, antallet af gode leveår og mindske uligheden til sundhed med et særligt fokus på forebyggelse og rehabilitering"</i></li> </ul> <p>til...</p> <ul style="list-style-type: none"> <li><i>"Udvikle et nært og sammenhængende sundhedsvæsen, hvor alle har mulighed for at leve et så sundt liv som muligt med fysisk, mental og social trivsel"</i></li> <li><i>"Øge borgernes livskvalitet, social lighed i sundhed og antallet af gode leveår og med et særligt fokus på forebyggelse og rehabilitering"</i></li> </ul>
7	<p>På side 18 ændres afsnittet 'Sundhedsvæsnets udvikling – det nære sundhedsvæsen' fra:</p> <p><i>"Det danske sundhedsvæsen bevæger sig i en retning – Det Nære og sammenhængende Sundhedsvæsen. Flere og mere komplekse opgaver bliver lagt ud i det nære sundhedsvæsen, og det betyder, at kommunernes rolle i det samlede sundhedsvæsen er under forandring. Vi vil derfor udvikle og udbygge et nært og sammenhængende sundhedsvæsen, der er bygget på et fundament af viden, erfaring og samarbejde. Vi skal etablere gode samarbejdsforhold på tværs af sundhedsområdet og det civile samfund, hvor værdigheden og respekten for det enkelte menneske er i centrum."</i></p> <p>til...</p> <p><i>"Det danske sundhedsvæsen bevæger sig i en retning – Det Nære og sammenhængende Sundhedsvæsen. Flere og mere komplekse opgaver bliver lagt ud i det nære sundhedsvæsen, og det betyder, at kommunernes rolle i det samlede sundhedsvæsen er under forandring. Vi vil derfor udvikle et nært og sammenhængende sundhedsvæsen, der er bygget på et fundament af viden, erfaring og samarbejde. Vi skal etablere gode samarbejdsforhold på tværs af sundhedsområdet, de øvrige kommunale forvaltninger og det civile samfund, hvor værdigheden og respekten for det enkelte menneske er i centrum."</i></p>
8	<p>På side 16 ændres følgende mål:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li><i>"Alle ældre skal opleve et godt ældre liv bygget på værdighed, samskabelse og respekt for forskellighed."</i></li> </ul> <p>til...</p>

- *"Ældre i Kalundborg kommune skal kunne leve et værdigt liv, uanset boligform, psykisk eller fysisk form."*
- *"Det gode og værdige ældreliv skal ske gennem samskabelse, hvor borgere, civilsamfundet, pårørende, frivillige, private og kommunale aktører i fællesskab skaber og faciliterer gode løsninger."*
- *"Ældre borgere skal respekteres for deres forskellighed og selvbestemmelse, så de både kan leve det liv de ønsker og samtidig bringe egne ressourcer i spil på flere måder."*

## Lokale uddannelser, tæt på virksomhederne

### Folkeskolens betydning for uddannelse

Flere høringssvar omtaler folkeskolens vigtighed og afgørende betydning, som det fundament, der giver den enkelte mulighed for at tage en uddannelse. Der bliver lagt vægt på at folkeskolen skal sikre et fagligt løft ikke blot for de dygtigste elever men for alle. Der bliver også peget på at den høje faglige kvalitet i grundskoleundervisningen og skabelsen af pædagogiske miljøer er den gennemgående røde tråd (se kommentarer på side 21 under 'Fremtidens Velfærd').

Det bliver efterlyst, at sammenhængen mellem de to temaer 'Fremtidens Velfærd' og 'Uddannelse, tæt på lokale virksomheder' bliver meget tydeligere. For at tydeliggøre denne sammenhæng tilføjes der i temaet 'Fremtidens Velfærd' derfor en ny tekst efter afsnittet om 'Læring og trivsel for alle børn' (se anbefalinger under 'Fremtidens Velfærd' side 23).

### Tiltrækning af nye uddannelser

I høringssvarene er der udtrykt et ønske om at fortsætte det gode samarbejde, der er skabt mellem uddannelsesinstitutioner, virksomheder og kommune for at tiltrække flere uddannelsespladser. Når det gælder indsatsen for at øge udbuddet af velfærdsuddannelser, lyder der en opfordring til at samarbejde på tværs af kommunegrænsen. Kalundborg Kommune har i flere sammenhænge gode erfaringer med at samarbejde på tværs af kommunegrænser. Der er løbende kontakt med nabokommuner og derigennem afstemmes de behov, som den enkelte kommune har for hjælp og de skridt den enkelte kommune tager for at fremme uddannelsesområdet. Knowledge Hub Zealand er en nøglespiller i denne dialog og kan i kraft af et stærkt partnerskab bestående af virksomheder og uddannelsesinstitutioner bidrage til det tværkommunale samarbejde.

Høringssvar (#14) peger på at diplomingeniøruddannelsen i den grad bygger på en direkte formuleret efterspørgsel, og at tilsvarende ikke er set for andre uddannelser. På den baggrund ønsker man at det fremgår tydeligere af udviklingsstrategien, hvilke uddannelser det anses for realistisk at tiltrække.

### Boliger til unge

I udviklingsstrategien er der et mål om at etablere boliger, der danner rammen om det gode studieliv. Høringssvar (#23) peger på, at der også skal være ungdomsboliger til de unge, der ikke er i uddannelse.

Kalundborg Kommune har mulighed for med indskud af grundkapital at fremme etableringen af almene boliger. Efter at der i flere år ikke har været opført nye almene boliger i nævneværdigt antal i Kalundborg kommune, opstod der i foråret 2016 en ny situation med bl.a. et statsligt tilskud, som muliggjorde byggeri af små, almene boliger til en lav husleje. Der er således i 2019 bygget nye almene boliger i Høng, og flere er på vej i Kalundborg, som ventes færdige til indflytning i foråret 2020. Private initiativer og investeringer er også nødvendige for at der kan være et tilstrækkeligt og varieret udbud af billige boliger, som imødekommer efterspørgslen, fx bliver en del af det tidligere Kalundborg sygehus nu omdannet til små boliger.

### Anbefalinger:

Høringssvarene giver ikke anledning til anbefaling om ændringer i udviklingsstrategien.



## Infrastruktur – sammenhæng, netværk og forbindelser

Mange høringssvar forholder sig til mobiliteten i kommunens landdistrikter med ønske om at denne bliver forbedret. Der er mange høringssvar med kommentarer eller forslag, der handler om cyklister og gående. Et høringssvar har kommentarer og ønsker vedrørende færgedriften. Den kommende Kalundborgmotorvej bliver også omtalt i enkelte høringssvar, ligesom der er kommentarer vedrørende Kattegatforbindelsen. Derudover er der en række positive tilkendegivelser i forhold til udviklingsstrategiens fokus på den digitale infrastruktur, blandt andet etableringen af fibernet.

Høringssvar (#43) foreslår en ændring af ordet 'kan' to steder i indledningen til temaet om infrastruktur. Dette tages til efterretning i det at ordet 'kan' i den anden sætning ændres til 'vil'. På den måde sender det et tydeligere signal om en ønsket vilje og et politisk ejerskab. Det første 'kan' ændres dog ikke, som ønsket i høringssvaret, fordi også andre faktorer har betydning. Det er ikke givet, at en bedre vej- og stiforbindelse altid vil løse udfordringerne (se anbefaling nedenfor).

### Kollektiv trafik og mobilitet i landdistrikterne

Af flere høringssvar fremgår et klart ønske om at forbedre mobiliteten i landdistrikterne. Her er det især ønsket om bedre kollektiv trafik, der står frem, blandt andet for at øge børnenes sociale muligheder og for at øge mobiliteten for borgere uden bil. Borgere i landdistrikterne oplever at manglende muligheder for transport bl.a. gør det vanskeligt nå frem til uddannelsessteder eller deltage i aktiviteter i tidsrum, hvor den kollektive trafik ikke kører.

Mulighederne for at øge mobiliteten i landområderne er beskrevet i udviklingsstrategien som overordnede målsætninger fx målet om 'fleksibel kollektiv trafik i hele kommunen, der understøttes af nye smart-teknologier'. Det kunne fx være ved at indføre samkørsels og deleøkonomiske løsninger.

Kalundborg Kommune har i samarbejde med Movia igennem en årrække arbejdet med konkrete tiltag for at effektivisere den kollektive bustransport, og der er tilføjet Flextur, og senest Plustur. Flextrafik og Plustur kan supplere en del af den manglende busbetjening, men der opleves stadig en udfordring med at komme til og fra lokalområderne på forskellige tider af døgnet. En af mulighederne for at skabe bedre mobilitet i lokalområderne, er at arbejde med samkørsel i private biler. Landdistriktsudvalget besluttede i april 2019 at igangsætte et 2-årigt forsøgsprojekt, hvor der arbejdes med samkørsel med NaboGo<sup>12</sup> som udbyder. Forventningen er at 4. kvartal 2019 og 1. kvartal 2020 bruges på at forberede platformen til Kalundborg kommune, og på at gå i dialog med lokalområderne for at finde de rette mødesteder og opbygge det lokale ejerskab og engagement. Ved udgangen af 1. kvartal 2020 er det forventningen at platformen er udviklet, så alle kan benytte den til at koordinere systematisk samkørsel. Herefter kører projektet frem til 2022. Bliver projektet en succes, forventes det at NaboGo bibeholdes som et supplement til den kollektive trafik, og en understøttelse af samkørsel.

### De bløde trafikanter

Mange kommentarer og forslag drejer sig om de bløde trafikanter – cyklisterne og de gående. Der er et stort ønske om at forbedre forholdene for disse. Et høringssvar opstiller en vision for Kalundborg som 'cykelby' (se side 10). Der er mange høringssvar der udtrykker ønske om bedre stier i kommunen, særligt i landområderne (i landsbyerne og mellem landsbyerne).

Udviklingsstrategien har et mål om stier og stier, der fremmer sikker trafik til og fra skole, arbejde, fritidsinteresser og giver lettere adgang til den kollektive trafik. Det er vigtigt med gode stier, der understøtter at flere går eller tager cyklen frem for bilen. Det er godt for den enkelte borgers sundhed, og gavner samtidig miljø og klima. Stier har betydning både i byen

<sup>12</sup> Med mobil-applikationen Nabogo kan man oprette sig som bruger og blandt andet køre sammen med andre som billist eller passager



og på landet. Betydningen af stier i landdistrikterne beskrives i udviklingsstrategiens afsnit om 'Bedre sammenhænge ved grønne forbindelser og stisystemer', hvor det blandt andet handler om, at stier skal skabe adgang til rekreative områder og styrke de funktionelle sammenhænge imellem landsbyer.

Som beskrevet i udviklingsstrategien så vil kommunens cykelpolitik og cykelstiplan udstikke de kommende års arbejde med at forbedre cykelforholdene. Derudover arbejdes der på en infrastrukturplan for Kalundborg by, hvor forbedring af forholdene for de bløde trafikanter blandt andet er i fokus, ved fx at udlægge/omlægge cykelstier, øge sikkerheden for de bløde trafikanter og forbedre belysningen for at skabe tryghed. Intentionerne om at forbedre stiforbindelserne har et sundhedsmæssigt aspekt og hænger derfor også sammen med udviklingsstrategiens mål om sundhed og øget livskvalitet.

### Færgedrift

Høringssvaret fra bestyrelserne for Sejerø Beboerforening og Sejerø Udviklingsforum samt Ø-udvalget (#32) har en række kommentarer vedrørende Sejerø Færgerne. Der efterlyses større forståelse for øboernes behov og situation fx i forhold til at få en fartplan, der muliggør at erhvervsaktive bor på øen, ligesom der er ønsker til færgets indretning og spørgsmål til færgets tilstand og fremtid.

Et notat om daglig drift og fremtidig udvikling af Sejerøbugtens Færger har været fremlagt til drøftelse i Teknik- og Miljøudvalget på møde den 12. november 2019. Af notatet fremgår at driften grundlæggende er sikker og stabil, men den er udfordret af den økonomiske ramme, der ikke giver plads til større uforudsete udgifter til store reparationer og vedligeholdelse. Færgerne er gamle og de nuværende færger er ufleksible i forhold til en mere rationel drift, da færgerne grundlæggende er dedikeret til hver sin færgerute. Med hensyn til fremtidig udskiftning af Sejerøfærgerne, når denne er forældet, bliver der i Det Fælleskommunale Færgesekretariat arbejdet med udviklingen af en standard- og afløserfærge. Mulighederne her kan indgå i kommunens egne overvejelser og beslutninger for færgeselskabet på lidt længere sigt. Teknik- og Miljøudvalget og kommunens administration vil arbejde videre med problemstillingerne vedrørende færgerne i tæt dialog med øboerne og færgernes personale.

### Kattegatforbindelse

Blandt høringssvarene er der enkelte, der forholder sig til Kattegatforbindelsen, og dennes indvirken på bl.a. naturen, miljøet og lokale trafikforhold. Et høringssvar (#45) finder det meget selvmodsigende at udviklingsstrategien på den ene side taler om at velfungerende infrastruktur er en forudsætning for bæredygtig udvikling af kommunen, og at det bl.a. handler om kollektiv trafik og miljørigtig transport, og på den anden side understøtter arbejdet henimod en ny Kattegatforbindelse med tilhørende motorvej tværs gennem Rønæs.

Kalundborg Kommune må nødvendigvis forholde sig til, at Kattegatforbindelsen kan blive en realitet i fremtiden. Som beskrevet i udviklingsstrategien, så handler det derfor for kommunalbestyrelsen om, at der bliver en åben dialog om både fordele og ulemper. For at understrege at alle konsekvenser af en fast forbindelse skal undersøges og klarlægges præciseres teksten i strategien (se anbefaling nedenfor).

### Anbefalinger:

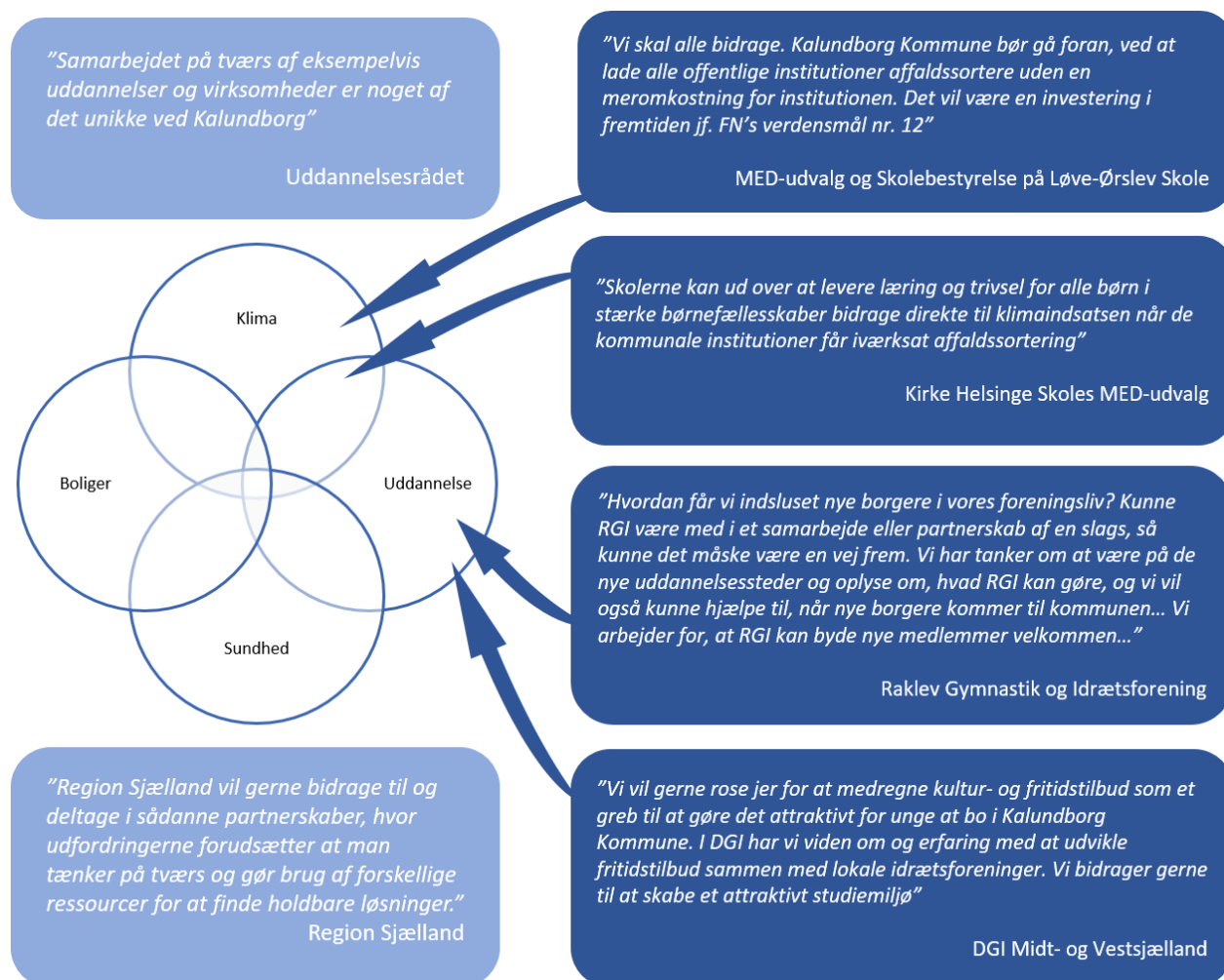
Nr.	
9	Afsnit i indledningen på side 24 ændres fra:  <i>"Bedre vej- og stiforbindelser kan løse en lang række af kommunens grundlæggende udfordringer. Vi kan blandt andet forbedre adgangen til den kollektive trafik, understøtte miljørigtig transport, øge folkesundheden, skabe større trafiksikkerhed og understøtte et aktivt friluftsliv."</i>

	<p>til...</p> <p><i>"Bedre vej- og stiforbindelser kan løse en lang række af kommunens grundlæggende udfordringer. Vi <u>vil</u> blandt andet forbedre adgangen til den kollektive trafik, understøtte miljørigtig transport, øge folkesundheden, skabe større trafiksikkerhed og understøtte et aktivt friluftsliv"</i></p>
10	<p>Afsnit om Kattegatforbindelsen på side 25 ændres fra:</p> <p><i>"Med vores geografiske placering på Danmarkskortet kommer vi også til at forholde os til, hvad en mulig Kattegatforbindelse vil få af betydning for vores område. I tiden frem mod en eventuel principbeslutning om en fast forbindelse, er der behov for en åben dialog om fordele og ulemper, og ikke mindst en drøftelse af, hvilke udviklingsmuligheder vi ser ved en kommende fast forbindelse til Jylland. Vi understøtter arbejdet henimod en ny Kattegatforbindelse, med fokus på værdiskabelse for Kalundborg kommune."</i></p> <p>til...</p> <p><i>"Med vores geografiske placering på Danmarkskortet kommer vi også til at forholde os til, hvad en mulig Kattegatforbindelse vil få af betydning for vores område. Det gælder fx i forhold til bosætning, erhvervsudvikling, kulturarv, natur, landskaber og miljø. I tiden frem mod en eventuel principbeslutning om en fast forbindelse, er der behov for en åben dialog om fordele og ulemper. Der skal ses på de positive udviklingsmuligheder, som en fast forbindelse til Jylland kan give, men også de negative konsekvenser. Vi understøtter arbejdet henimod en ny Kattegatforbindelse, med fokus værdiskabelse for Kalundborg kommune."</i></p>

## Mangfoldige ressourcer og fællesskaber på tværs

Udviklingsstrategien giver fire eksempler på vigtige områder (klima, uddannelse, sundhed og boliger), der rummer komplekse udfordringer, som forudsætter en langsigtet og fælles indsats for at nå i mål. Flere skriver i deres høringssvar, at de finder områderne vigtige, og at de kan bidrage med deres viden og erfaringer. De giver samtidig udtryk for, at de er interesserede i samarbejde og i at indgå partnerskaber (se eksempler i figuren nedenfor).

I et høringssvar (#29) er der en opfordring til, at der i udviklingsstrategien under 'Mangfoldige ressourcer og fællesskaber på tværs' bliver opstillet konkrete mål og delmål for samarbejdet mellem kommunale og private aktører.



Kalundborg Kommune har gode erfaringer med og ønsker fortsat at samarbejde med mange forskellige parter om at finde løsninger på de udfordringer, vi som kommune står overfor. Et godt eksempel er den fælles indsats for at tiltrække nye uddannelser og skabe et lokalt uddannelsesmiljø, der giver den enkelte borger flere muligheder i livet og samtidig skaber et godt grundlag for vækst og bæredygtig lokal udvikling.

### FN's 17 verdensmål

Flere høringssvar finder det meget positivt at udviklingsstrategien henviser til FN's 17 verdensmål. Enkelte efterlyser dog nogle konkrete eksempler på, hvordan Kalundborg Kommune har tænkt sig at implementere verdensmålene i den fremtidige drift. I enkelte høringssvar bliver der henvist til nogle af de delmål, der findes for hvert af verdensmålene. I et høringssvar (#34) gøres der opmærksom på, at det er uheldigt at udviklingsstrategien

ikke nævner verdensmål 14 (Livet i havet) og verdensmål 15 (Livet på land), da udviklingsstrategien netop skal signalere kommunalbestyrelsens prioriterede sigt punkter.

Som en del af forberedelserne til arbejdet med udviklingsstrategien holdt kommunalbestyrelsen den 27. februar 2019 et temamøde om FN's 17 Verdensmål for bæredygtig udvikling. Den 28. februar 2019 inviterede kommunalbestyrelsen borgere og repræsentanter fra foreninger, erhvervslivet, uddannelsesinstitutioner mfl. til en workshop, hvor verdensmålene var på programmet, og udviklingsstrategiens temaer blev drøftet. Næste trin i processen var en indledende drøftelse i de politiske udvalg i april 2019 om mulighederne for at koble de globale Verdensmål med den nære og lokale indsats for at opnå bæredygtig udvikling. Nogle udvalg tilkendegav, hvilke af FN's 17 Verdensmål de vurderede som relevante at inddrage i det fortsatte arbejde med at understøtte bæredygtig udvikling. De verdensmål, der er nævnt i udviklingsstrategien under 'Mangfoldige ressourcer og fællesskab på tværs', er valgt ud på baggrund af udvalgenes tilbagemeldinger.

Et nyt initiativ skal sætte ekstra fokus på Danmarks arbejde med FN's Verdensmål. Projektet skal i 2020 udvikle et udgangspunkt – en baseline – for verdensmålene i Danmark. Projektet skal samtidig øge kendskabet til verdensmålene og alle får i processen mulighed for at være med til at sætte mål for Danmarks bidrag til en bæredygtig udvikling i de kommende år. Deloitte er blevet udvalgt som ansvarlig for styring af projektet i samarbejde med Danmarks Statistik. Bag Baseline-projektet står 2030-panelet, som er etableret af 2030-netværket, Folketingets Tværpolitiske Netværk for FN's Verdensmål. Baseline-projektet støttes af en række fonde. Kalundborg Kommune deltager i en referencegruppe for kommuner, der skal være med til at sikre, at de indikatorer, der udvikles, er relevante for den brede offentlige sektor, og at de giver merværdi og bidrager som understøttende element i forvaltningernes fremtidige håndtering af bæredygtighedsudfordringer.

#### Anbefalinger:

Nr.	
11	FN's Verdensmål nr. 15 tilføjes under 'Klima' (udviklingsstrategiens side 28), da natur også er med i beskrivelsen af temaet. Derudover er 'Mere mangfoldig natur' nævnt i en af 'boblerne', som et eksempel på en af effekterne ved at arbejde med klimaudfordringerne

## Oversigt og resumé af hørings svar

### Oversigt

1. Med-udvalget på Swebølle skole
2. Gørlev Skoles bestyrelse (2A) og Kirke Helsing Skoles MED-udvalg (2B)
3. Uddannelsesrådet i Kalundborg Kommune
4. Kalundborg Kommunes Fælleselevråd (KKFE)
5. Githa Jonas
6. Med-udvalget på Hvidebækskolen
7. Med-udvalget og skolebestyrelsen på Årby skole
8. Medudvalget og Fællesbestyrelsen på Sejerø Skole og Børnehus
9. Kalundborg Lærerkreds
10. Kalundborg Kommunes Landliggerudvalg
11. Region Sjælland
12. Områdebestyrelse og MED-udvalg i børnehusene Bjergsted Bakker
13. MED-udvalg af Skolebestyrelse ved Løve-Ørslev Skole
14. LO Kalundborg
15. Områdebestyrelse og MED-udvalg i Børnehusene Buldervang
16. Med-udvalget og skolebestyrelsen ved Skolen på Herredsåsen
17. Raklev Gymnastik- og Idrætsforening (RGI)
18. BUPL Midtjylland hørings svar ifm. Udviklingsstrategi 2019
19. Områdeforældrebestyrelsen (19A-19C) og MED-udvalget (19D) ved Børnehusene ved Fjorden
20. Områdeforældrebestyrelsen og MED-udvalget ved Børnehusene Syvstjernen
21. Skolebestyrelse og MED-udvalg ved Buerup Skole
22. Teaterformidlingen 5kanten
23. MED-udvalget i Fagcenter Børn og Familie
24. Områdeforældrebestyrelsen og MED-udvalget ved Børnehusene Team Høng
25. MED-udvalget på Firhøjsskolen
26. Skolebestyrelsen på Firhøjsskolen
27. MED-udvalget ved Misbrug og Socialpsykiatri
28. DGI Midt- og Vestsjælland
29. Ældrerådet
30. Høng Gymnastikforening
31. Charlotte Rye
32. Bestyrelserne for Sejerø Beboerforening og Sejerø udviklingsforum samt Ø-udvalget for Sejerø
33. Skolebestyrelsen på Høng skole
34. Danmarks Naturfredningsforening (DN Kalundborg)
35. Ole Stahl Nielsen
36. Kurt Vehl (Kalundborg Sejlklub)
37. S, SF og Enhedslisten
38. Medudvalget på Høng skole
39. Bjergsted Beboerforening
40. Tissø Vikingemarked
41. Cykelby Kalundborg
42. Kalundborg Turistforening
43. Henning-Buerup Jørgensen
44. Hvidebæk Lokalråd
45. Nej til motorvej på Røsnæs
46. Swebølle lokalråd

## Resume af høringssvar

**1) Med-udvalget på Svebølle skole**

Dok. Nr. 326-2019-241688

Løbenr.	Høringssvar - refereret	Kommentar til høringssvaret
<b>1</b>	Med-udvalget på Svebølle skole tager udviklingsstrategien til efterretning	Taget til efterretning

**2) Gørlev Skoles bestyrelse (2A) og Kirke Helsing Skoles MED-udvalg (2B)**

Dok. Nr. 326-2019-242899

Løbenr.	Høringssvar - refereret	Kommentar til høringssvaret
<b>2A</b>	Savner konkrete eksempler på udmøntningen af udviklingsstrategien.	Se hvidbogen side 2
<b>2B</b>	Skolerne kan bidrage til klimaindsatsen, når kommunale institutioner får iværksat affaldssortering.	Taget til efterretning

**3) Uddannelsesrådet i Kalundborg Kommune**

Dok. Nr. 326-2019-252108

Løbenr.	Høringssvar - refereret	Kommentar til høringssvaret
<b>3A</b>	Positivt at udviklingsstrategien afspejler den gode udvikling på uddannelsesområdet, dels ved, at uddannelse indgår i visionen om at Kalundborg Kommune skal være et godt sted at bo og leve, uddanne sig, arbejde og drive virksomhed og dels ved at uddannelse har sit eget separate kapitel.	Taget til efterretning
<b>3B</b>	Sammenhængen mellem 'Fremtidens velfærd' og 'Lokale uddannelser, tæt på virksomhederne' bør i højere grad betones, da den høje faglige kvalitet i grundskoleundervisningen og skabelsen af pædagogiske miljøer er en gennemgående rød tråd, som bør fremgå mere eksplicit. Undervisningen i folkeskolen skal sikre et fagligt løft, der er for alle og ikke kun elever, der allerede klarer sig godt. Der ønskes at de opstillede mål er mere målbare.	Se hvidbogen side 23 (om sammenhæng mellem temaer)  Se hvidbogen side 2 (om målbare mål)
<b>3C</b>	I forhold til etableringen af velfærdsuddannelser kunne det passende overvejes at række ud over kommunegrænsen.	Taget til efterretning Se hvidbogen side 26

**4) Kalundborg Kommunes Fælleselevråd (KKFE)**

Dok. Nr. 326-2019-254330

Løbenr.	Høringssvar - refereret	Kommentar til høringssvaret
<b>4A</b>	Savner, at der også er mere fokus på små skoler, og overgangen fra at gå på en lille fødeskole til en større skole.	Taget til efterretning
<b>4B</b>	Den daglige trivsel er vigtig. Det opleves fx at der køres en hård kostpolitik på skolerne. Sundhed kan	Det er i udgangspunktet op til den enkelte skoles ledelse og skolebestyrelse at formulere og håndhæve en lokal

	også skabes gennem mere bevægelse i undervisningen, og ikke kun ændring af kost.	kostpolitik, der er i overensstemmelse med kommunens overordnede politik om at sikre, at børn og unge får viden om sund kost og understøtte, at de får grundlagt nogle sunde og gode madvaner <sup>13</sup> .  Udviklingsstrategiens mål om at børn og unge så vidt muligt bliver inddraget i beslutninger, der vedrører dem, kan med fordel gælde på dette område, så eleverne i videst muligt omfang bliver inddraget i beslutninger på skolerne, der handler om kost og motion.
<b>4C</b>	Det opleves at bustiderne begrænser eleverne i, enten at komme i skole eller være sociale.	Se hvidbogen side 27 (om kollektiv trafik og mobilitet i landdistrikterne)
<b>4D</b>	Der skal være rart at være på skolerne, med god udluftning og lignende	Taget til efterretning
<b>4E</b>	Det foreslås at børn og unge kan inddrages i beslutninger gennem Fælleselevrådet (KKFE) og de lokale elevråd på skolerne	Taget til efterretning

## 5) Githa Jonas

Dok. Nr. 326-2019-258972

Løbenr.	Høringssvar - refereret	Kommentar til høringssvaret
<b>5A</b>	Foreslår at der kommer bedre forhold for hundeejere i kommunen og for de kommende tilflyttere. Der foreslås derfor tiltag som menes billige at iværksætte og har stor effekt.	Kommunens bosætningsteam har fået høringssvaret til orientering  Forslaget vedrørende 'almene boliger, hvor hunde er tilladt og prioriteret' bringes med til de kommende dialogmøder med de almene boligselskaber
<b>5B</b>	Foreslår flere skraldespande langs med stier, da der er meget langt mellem skraldespandene udenfor byen.	Budgetaftalen for 2020 nævner i en hensigtserklæring (H10), at der i 1. halvår 2020 skal laves et tjek af affaldsindsamlingen i byrum og naturområder med den hensigt at kigge for forbedringer
<b>5C</b>	Foreslår flere indhegnede hundeluffer områder, hvor der kan luftes hund uden snor, f. eks området nord for den nye vej ved Herredsåsen. Derudover foreslås en offentlig hundepark med aktiviteter som agility og en hundestrand hvor man må lufte hund året rundt, da det lige nu kun er tilladt i vinterhalvåret.	Der er ifølge Naturbeskyttelseslovens § 22 et forbud mod fritløbende hunde på stranden i perioden 1. april til 30. september.  Der er ingen mulighed for at dispensere fra dette, men af § 27 følger at ministeren kan åbne for en videre anvendelse

<sup>13</sup> Strategi for det nære sundhedsvæsen. Strategi for sundhedsområdet i Kalundborg Kommune 2016-2021

		<p>af statslige arealer og arealer ejet af kommuner, folkekirken eller offentlige stiftelser. Heraf muligheden for at indrette hundeskove, vel at mærke hvis det kan ske under hensyn til andre interesser så man fx ikke generer badegæster eller forstyrrer fugle og vildt.</p> <p>Der arbejdes i øjeblikket med etablering af en hundeskov i Gørlev, og lokalrådet i Hvidebæk arbejder med en lignende idé i Ubby. Med hensyn til 'Agility' henvises til de eksisterende foreninger, som gør en stor indsats for gode forhold for hundeaktiviteter og for at skabe grobund for fællesskaber for hundeejere.</p>
--	--	--

**6) Med-udvalget på Hvidebækskolen**

Dok. Nr. 326-2019-260806

Løbenr.	Høringssvar - refereret	Kommentar til høringssvaret
<b>6A</b>	Godt at uddannelse er fremhævet i strategien, samt at lokalcentrene er nævnt som vigtig i forhold til at gøre kommunen til et attraktivt sted at bo, leve og drive virksomhed.	Taget til efterretning
<b>6B</b>	Det opleves ikke som nemt og tilgængeligt at benytte de offentlige transportmidler, særligt mellem de mindre byer. Derfor er det glædeligt at offentlig transport prioriteres. Digitale løsninger kræver gode internetforbindelser i hele kommunen.	Taget til efterretning Se hvidbogen side 27

**7) Med-udvalget og skolebestyrelsen på Årby skole**

Dok. Nr. 326-2019-264306

Løbenr.	Høringssvar - refereret	Kommentar til høringssvaret
<b>7A</b>	Årby skoles elevtal er pga. fraflytning og befolkningsudvikling faldende og skolen oplever nu det historisk laveste elevtal, på trods af kapacitet til det dobbelte. Foreslår at se på de kommunale skoledistrikter for at rationalisere og optimere skolernes bygningsmasse og dermed udnytte deres kapacitet og tiltrækningskraft.	Der er ingen overvejelser om at ændre i skoledistrikterne
<b>7B</b>	Gør opmærksom på udfordringen med manglende ressourcefordeling i forhold til skolerne, så skolerne får de nødvendige ressourcer og rammer til at sikre det stærke børnefællesskab, og at børn får den nødvendige indsats og rette skoletilbud i forhold til behov og udvikling. Oplever at sagsgangen gennem PPR langsomtiggør denne proces og bremser	Kommunalbestyrelsen besluttede i oktober 2018 en ny ressourcefordelingsmodel på skoleområdet. Denne skal først være fuldt ud implementeret, før der kigges på den igen



	tidlig og effektiv indsats i forhold til barnets udvikling og rette skolegang.	
--	--	--

**8) Medudvalget og Fællesbestyrelsen på Sejerø Skole og Børnehus**

Dok. Nr. 326-2019-266244

<b>Løbenr.</b>	<b>Høringssvar - refereret</b>	<b>Kommentar til høringssvaret</b>
<b>8A</b>	Der gøres opmærksom på, at Sejerø Skole og Børnehus dagligt arbejder med at øge kvaliteten af læring og trivsel. Det opleves dog som udfordrende at koble sig på uddannelse og andre initiativer, grundet lang ufleksibel transporttid.	Taget til efterretning  Se hvidbogen side 28 (om færgedrift)

**9) Kalundborg Lærerkreds**

Dok. Nr. 326-2019-266248

<b>Løbenr.</b>	<b>Høringssvar - refereret</b>	<b>Kommentar til høringssvaret</b>
<b>9A</b>	For at udviklingsstrategien skal lykkes, så skal man se Kalundborg Kommune som en helhed, med fokus på både det private og det offentlige. Derfor positivt at det offentlige område og velfærden i højere grad er indskrevet i udviklingsstrategien end tidligere.	Taget til efterretning
<b>9B</b>	Børnenes opvækst og elevernes mulighed for god uddannelse er et fremtidigt samfundsgrundlag. Derfor er dette område en nødvendighed i udviklingsstrategien.	Taget til efterretning
<b>9C</b>	Der mangler en mere betydelig beskrivelse af, hvor vigtig folkeskolen er for elevernes dannelse og uddannelse.	Se hvidbogen side 21 (om folkeskolens betydning)
<b>9D</b>	Der mangler en beskrivelse af folkeskolens vigtige rolle og funktion i afsnittet 'Fremtidens velfærd'. Det foreslås at der skal fokus på, at folkeskolens kerneopgave er undervisning af høj faglig kvalitet, samt at det skal sikres at vi ikke taber de 20% ikke-boglige elever.	Se hvidbogen side 21 (om folkeskolens betydning)
<b>9E</b>	Opfordrer til, at der bliver fulgt op på de forslag, som de unge på de seneste Kalundborg-møder har givet på mulige fritidsaktiviteter for unge	Taget til efterretning

**10) Kalundborg Kommunes Landliggerudvalg**

Dok. Nr. 326-2019-268509

<b>Løbenr.</b>	<b>Høringssvar - refereret</b>	<b>Kommentar til høringssvaret</b>
<b>10A</b>	Kritiserer at landliggere (sommerhusbeboere) er glemt og ikke nævnt i udviklingsstrategien. Foreslår at landliggere bliver tænkt ind i den endelige version, fordi de udgør en stor del af dem, der bor i Kalundborg og derfor har en strategisk betydning for kommunen. Ønsker derudover at landliggere bliver tænkt med, når kommune og samarbejdspartnere efterfølgende udarbejder handleplaner.	Se hvidbogen side 17 og 19

**11) Region Sjælland**

Dok. Nr. 326-2019-272117

Løbenr.	Høringssvar - refereret	Kommentar til høringssvaret
<b>11A</b>	Regionen ser gode muligheder for, at Region Sjælland og andre regionale aktører kan indgå i samarbejder i strategiens forskellige temaer	Taget til efterretning
<b>11B</b>	I forbindelse med 'Bæredygtig udvikling i byen og på landet' kan regionen deltage i udviklingen af landdistrikter og øget bosætning	Taget til efterretning
<b>11C</b>	I forbindelse med 'Vækst – erhvervsudvikling og jobs' kan regionen bidrage til sikring af kvalificeret arbejdskraft og flere unge i uddannelse og job	Taget til efterretning
<b>11D</b>	I forbindelse med ' Lokale uddannelser, tæt på virksomhederne' samarbejder regionen med kommuner og uddannelsesinstitutioner om at sikre en bred uddannelsesdækning i hele regionen og ser frem til at fortsætte udviklingen af Knowledge Hub Zealand og andre tiltag	Taget til efterretning
<b>11E</b>	I forbindelse med 'Infrastruktur – sammenhæng, netværk og forbindelser', ser regionen frem til at fortsætte det regional-kommunale samarbejde for at sikre god fysisk infrastruktur i Region Sjælland	Taget til efterretning
<b>11F</b>	I forbindelse med 'Mangfoldige ressourcer og Fællesskaber på tværs', vil Region Sjælland gerne deltage i partnerskaber der skal løse komplekse udfordringer indenfor klima, uddannelse, sundhed og boliger	Taget til efterretning Se hvidbogen side 30

**12) Områdebestyrelse og MED-udvalg i børnehusene Bjergsted Bakker**

Dok. Nr. 326-2019-275334

Løbenr.	Høringssvar - refereret	Kommentar til høringssvaret
<b>12:</b>	For at kunne indfri målene om høj kvalitet i dagtilbuddene skal der fokus på:	-
<b>12A</b>	Overensstemmelse mellem mål, rammer og ressourcer	Taget til efterretning
<b>12B</b>	En tidlig forebyggende indsats på dagtilbudsområdet	Se hvidbogen side 21
<b>12C</b>	At den styrkede pædagogiske læreplan inkluderes i udviklingsstrategien	Se hvidbogen side 22
<b>12D</b>	Overvejes om KLAR-pædagogikken fortsat er relevant når den styrkede pædagogiske læreplan er fuldt implementeret.	Se hvidbogen side 22  Det er muligt at der på sigt vil blive kigget på sammenhængen mellem KLAR-pædagogikken og den Styrkede pædagogiske læreplan.

**13) MED-udvalg of Skolebestyrelse ved Løve-Ørslev Skole**

Dok. Nr. 326-2019-275549

Løbenr.	Høringssvar - refereret	Kommentar til høringssvaret
<b>13A</b>	Er enig i Kommunens vision, samt glad for at resten af kommunen udover byen også bliver medtaget.	Taget til efterretning
<b>13B</b>	Undrer sig over, at der ved opførelsen af en ny hal i Høng, ikke blev tænkt svømmehal ind i projektet, da borgerne i den sydlige del enten skal til Kalundborg	Taget til efterretning.

	eller Slagelse. Nævner at skolens familier tager til Slagelse, da det er nemmest. Der skal bruges fire lektioner for at have to lektioners svømmeundervisning, grundet transport. En svømmehal i Høng vil være til gavn for eleverne i den sydlige del af kommunen, og områdets øvrige beboere, og bidrage til at aktivere borgere, der i dag ikke er aktive.	I forbindelse med den politiske beslutning om at opføre en ny hal i Høng, blev det også besluttet, at der skulle gøres plads til eventuel udvidelse med en svømmehal. Det er dog en politisk beslutning, hvorvidt og hvornår denne skal opføres
<b>13C</b>	Mener at følgende punkter under sundhed skal tages alvorligt: <i>"Øge borgernes livskvalitet, antallet af gode leveår og mindske uligheden til sundhed med et særligt fokus på forebyggelse og rehabilitering"</i> . Forpagterne i idrætshallerne bør være en del af løsningen, da det ses til diverse arrangementer i skoletiden, at der købes usundt om formiddagen	Taget til efterretning.  Kalundborg Kommune er løbende i dialog med forpagterne af hallernes restaurationer, hvor forskellige tiltag i forhold til at tilbyde sundere mad drøftes. Forpagterne oplever, at der ikke er den store efterspørgsel fra borgerne og andre brugere af hallerne, men kommunen er meget opmærksomme på, at forslag til konkrete tiltag fra borgerne kan efterprøves i samspil med forpagterne
<b>13D</b>	Anerkender det store arbejde med at tiltrække uddannelser til Kalundborg	Taget til efterretning
<b>13E</b>	Nævner at følgende mål er vigtige for landdistrikterne: Udvikle en bæredygtig infrastruktur som understøtter erhvervsudvikling og bosætning. Sikre god digital infrastruktur i hele kommunen. Fleksibel kollektiv trafik i hele kommunen.	Taget til efterretning
<b>13F</b>	Nævner at det ikke fremgår af udviklingsstrategien, at landsbyskolerne er vigtige at bevare som en central del af lokalsamfundene	Taget til efterretning
<b>13G</b>	Påpeger at den offentlige transport i landdistrikterne ikke er tilfredsstillende og risikerer at isolere dem, der ikke har bil. Nogle elever er udelukket fra SFO i skoleferier, når der ikke kører busser. Gør opmærksom på FN's verdensmål 9.1	Se hvidbogen side 27 (fleksibel kollektiv trafik, der understøttes af smartteknologier)
<b>13H</b>	Mener at der ikke bliver affaldssorteret nævneværdigt, da det medfører en udgift for institutionerne, og at det må være muligt at finde en løsning, der ikke straffer de institutioner økonomisk, der gerne vil affaldssortere	Taget til efterretning

**14) LO Kalundborg**

Dok. Nr. 326-2019-274790

Løbenr.	Høringssvar - refereret	Kommentar til høringssvaret
<b>14A</b>	Positivt at der er et centralt afsnit om bæredygtighed. Undrer sig dog over, at der ikke formuleres mere eksplicitte overvejelser om, at erhvervslivet – såvel industri som landbrug – også er vigtig aktør i den bæredygtige udvikling. Det forekommer nærliggende at visioner om bæredygtige produktioner, grundet symbiosen og biogasproduktionen	Taget til efterretning
<b>14B</b>	Anser samarbejdet mellem forskellige aktører i kommunen som positivt og vigtigt for fremtiden	Taget til efterretning

<b>14C</b>	<i>Vækst – erhvervsudvikling og jobs</i> Savner en tydeligere tilkendegivelse af, at der også bliver lagt vægt på at tilføre vidensarbejdspladser, der kan udvide billedet af Kalundborg. Ønsker desuden at der ikke kun er tale om at sikre uddannelses-/udviklingsmuligheder, men også at den praksisnære forskning og udvikling skal bidrage til at skabe et bredere billede af Kalundborg, så det fremstår at Kalundborg producerer viden og ikke kun produkter. Ønsker desuden en mere eksplicit tilkendegivelse af, at Biotekbyen Kalundborg også satser på at tiltrække flere virksomheder inden for området, hvilket understøtter områdets attraktionsværdi og giver færdiguddannede flere muligheder for job og for at bosætte sig området.	Se hvidbogen side 20 (Et differentieret arbejdsmarked)
<b>14D</b>	<i>Fremtidens velfærd:</i> Det rækker ikke at sige "at der skal være tilbud af god kvalitet til den gruppe unge, der har svært med en mere traditionel skolegang" og lignende formuleringer. Der skal være visioner der strukturelt skaber nye former for læringsmiljøer med større vægt på praktisk læring. Der bør være tilbud der matcher betonet læring. Der foreslås et mere differentieret skoletilbud til børn, for at komplettere billedet af Kalundborg som spændende uddannelsesby. Man kunne også operere med kvantitativ målsætning om, at kun en lille andel må forlade folkeskolen uden umiddelbart at have skolekundskaber.	Se hvidbogen side 21
<b>14E</b>	<i>Lokale uddannelser, tæt på virksomhederne:</i> Ser Knowledge Hub Zealand som et vigtigt skridt i nyt image for kommunen. Ser gerne flere uddannelser lokaliseret i Kalundborg. Dertil kunne man ønske sig tydeligere overvejelser over, hvilke uddannelser man anser for realistiske at tiltrække. Grundet konstant efterspørgsel indenfor velfærdsområdet kunne udviklingsstrategien på dette område pege ud over kommunegrænsen	Taget til efterretning

**15) Områdebestyrelse og MED-udvalg i Børnehusene Buldervang**

Dok. Nr. 326-2019-275331

<b>Løbenr.</b>	<b>Høringssvar - refereret</b>	<b>Kommentar til høringssvaret</b>
<b>15A</b>	For at indfri målene om høj kvalitet skal der fokus på den tidlige indsats, at den styrkede pædagogiske læreplan bliver inkluderet på lige fod med KLAR-pædagogikken og at rammer og ressourcer kommer til at matche målene	Se hvidbogen side 22 (Ny dagtilbudsstrategi)

**16) Med-udvalget og skolebestyrelsen ved Skolen på Herredsåsen**

Dok. Nr. 326-2019-279784

<b>Løbenr.</b>	<b>Høringssvar - refereret</b>	<b>Kommentar til høringssvaret</b>
<b>16A</b>	Bakker op om den fremlagte udviklingsstrategi, og finder det er positivt at der bliver arbejdet med at gøre Kalundborg til en uddannelsesby	Taget til efterretning

**17) Raklev Gymnastik- og Idrætsforening**

Dok. Nr. 326-2019-286218

Løbenr.	Høringssvar - refereret	Kommentar til høringssvaret
<b>17A</b>	Ser muligheder for at gøre kommunen attraktiv at komme til – bo i, arbejde i, uddanne sig i osv. samt hvordan nye borgere kan blive indsluset i foreningslivet. Foreslår at RGI kan være med i et samarbejde/partnerskab, blandt andet ved at oplyse om RGI på de nye uddannelsessteder. Håber desuden at der er en strategi for sportens verden i Kalundborg kommune med hensyn til nye tiltag og faciliteter	Se hvidbogen side 13 og 30

**18) BUPL Midtsjællands høringssvar ifm. Udviklingsstrategi 2019**

Dok. Nr. 326-2019-280005

Løbenr.	Høringssvar - refereret	Kommentar til høringssvaret
<b>18A</b>	Mener at udviklingsstrategien er alt for uambitiøs, og mangler vigtige elementer for en mere attraktiv, rummelig og udviklende kommune frem mod 2030. Kommunen er i en negativ udvikling, med faldende befolkningstal, flere udsatte familier, dårlige normeringer som belaster dagtilbud, flere børn med diagnoser skal have specialundervisning, de unge mangler tilbud og folkeskolerne affolkes. Det foreslås derfor at man med fordel kan tænke mere nyt og gøre tingene på helt nye måder.	Taget til efterretning.  Se hvidbogen side 21 og 22
<b>18B</b>	Udviklingsstrategien fokuserer på tilbud, services og fremtidige udviklingsveje og -potentialer som kommunen tilbyder. Her er det vigtigt at huske de kommunalt ansatte. Foreslår derfor at tilføje udviklingsstrategien visioner for udviklingen i arbejdsmiljøet og generelle vilkår for de kommunalt ansatte.	Taget til efterretning
<b>18C</b>	Fokus på uddannelse er for ensidigt på uddannelser efter endt folkeskole. Det påpeges at udfordringen er, at folkeskolerne ikke er gode nok, og det foreslås derfor, at der skal mere fokus på udviklingen af folkeskolen. Der skal ligeledes mere fokus på hvad kommunen gør før skolestart.	Se hvidbogen side 21
<b>18D</b>	Foreslår at Udviklingsstrategien med fordel kan skrives i et mere levende sprog, og blive mere konkret. Vurderer at det er svært at skabe fælles ejerskab og engagerede borgere, når strategien overordnet er så ukonkret. Hvad betyder det fx præcist at Kommunen ønsker at efterleve FN's verdensmål?	Taget til efterretning.  Se hvidbogen side 2 og 30

**19) Områdeforældrebestyrelsen (19A-19C) og MED-udvalget (19D) ved Børnehusene ved Fjorden**

Dok. Nr. 326-2019-280017

Løbenr.	Høringssvar - refereret	Kommentar til høringssvaret
<b>19A</b>	Mener det er vigtigt at de fine visioner bliver omsat til virkelighed for at have reel værdi, fx en tidlig målrettet indsats på daginstitutionsområdet	Taget til efterretning Se hvidbogen side 2
<b>19B</b>	Ønsker at midler ved en omstrukturering af daginstitutionsområdet, tilfalder netop dagtilbudsområdet, som tidligere fremlagt	Taget til efterretning Se hvidbogen side 2
<b>19C</b>	Daginstitutioner og skoler bør prioriteres i en langsigtet og helhedsorienteret indsats på i særdeleshed bosætningsstrategien og udviklingsstrategien	Taget til efterretning Se hvidbogen side 21

<b>19D</b>	Tilslutter sig strategiens intentioner og ser frem til at der sættes handling på strategien, hvor der er indtænkt understøttelse og prioritering af dagtilbuddene, herunder børnenes læring og trivsel gennem nære relationer og fagligt dygtige medarbejdere samt en normering der giver mulighed i praksis.	Taget til efterretning
------------	---	------------------------

**20) Områdeforældrebestyrelsen og MED-udvalget ved Børnehusene Syvstjernen**

Dok. Nr. 326-2019-280020

<b>Løbenr.</b>	<b>Høringssvar - refereret</b>	<b>Kommentar til høringssvaret</b>
<b>20A</b>	Tilslutter sig strategiens intentioner og ser frem til at der sættes handling på strategien, hvor der er indtænkt understøttelse og prioritering af dagtilbuddene, herunder børnenes læring og trivsel gennem nære relationer og fagligt dygtige medarbejdere samt en normering der giver mulighed i praksis.	Taget til efterretning Se hvidbogen side 2 og 21

**21) Skolebestyrelse og MED-udvalg ved Buerup Skole**

Dok. Nr. 326-2019-280025

<b>Løbenr.</b>	<b>Høringssvar - refereret</b>	<b>Kommentar til høringssvaret</b>
<b>21A</b>	Ser det som positivt, at der er fokus på det gode by- og landliv. Pointerer at der er brug for fællesområder som forsamlingshuse, men også institutioner og skoler som betingelse for det gode landsbyliv og arbejdet for bosætningen her	Taget til efterretning
<b>21B</b>	Ser det som positivt, at der kommer flere uddannelsesmuligheder i Kalundborg by, men peger på at det er vigtigt med gode forbindelser i den offentlige transport så borgere i landområder har lige adgang til job- og uddannelsesmuligheder	Se hvidbogen side 27
<b>21C</b>	Ønsker flere kulturelle tilbud spredt ud over kommunen, for at øge tilgængeligheden	Taget til efterretning Se hvidbogen side 13 og 14
<b>21D</b>	Ønsker at udviklingsstrategien viser større tydelighed om folkeskolens betydning for dannelse og udvikling af den opvoksende ungdom	Se hvidbogen side 21

**22) Teaterformidlingen Skanten**

Dok. Nr. 326-2019-280036

<b>Løbenr.</b>	<b>Høringssvar - refereret</b>	<b>Kommentar til høringssvaret</b>
<b>22A</b>	Peger på, at der er mange gode kunstneriske foreninger i Kalundborg, men at der mangler faciliteter for at de kan blomstre. Ønsker i lighed med andre købstæder et samlingssted, et dynamisk teater med sidefaciliteter. Et samlingspunkt og et kulturelt kraftfelt, som caféer og butikker kan nyde godt af	I budgetaftalen for 2020-2023 er der afsat 20 mio. kr. i årene 2022-2023 til renovering af pakhuset på havnen i Kalundborg. Huset skal fungere som en form for kulturhus, der udover bibliotek vil komme til at rumme det som borgerne ønsker og har behov for. Det kan derfor ikke udelukkes, at kunst og teater vil kunne få et samlingssted her.

		Processen for renoveringen starter op i løbet af 2020
<b>22B</b>	<p>Foreslår at der til teksten om 'levende bymidter' på side 9 i udviklingsstrategien tilføjes følgende:</p> <p><i>"Specielt i Kalundborg bymidte mangler der kulturelle attraktioner, der også kunne tiltrække folk fra omegnen og skabe liv i bymidten. En teaterbygning ville være sådan en attraktion. Den kunne danne rammen for forskelligartet kunstnerisk aktivitet, som vi ved er en katalysator for byliv og desuden har en række andre positive effekter på liv og helbred. Kalundborg har velfungerende musik- kunst- og teaterforeninger, der driver kunstnerisk aktivitet på et højt kvalitativt niveau, som er passende for kommunens centrum – men der findes ikke teaterfaciliteter af tilsvarende kvalitet tæt på bymidten. Dette er et klart indsatsområde for at skabe liv i bymidten".</i></p>	Udviklingsstrategien formulerer et overordnet mål om interessante bymiljøer med mulighed for ophold og oplevelser, mens der budgetaftalen er konkrete tiltag (se kommentar til 22A)

**23) MED-udvalget i Fagcenter Børn og Familie**

Dok. Nr. 326-2019-280043

Løbenr.	Høringssvar - refereret	Kommentar til høringssvaret
<b>23A</b>	Imødeser strategien om udvidelse af ungdomsboliger i bymidten og tilføjer at boligerne bør være billige og visiteres bredt til unge, både i uddannelse og beskæftigelse, i hele kommunen.	Taget til efterretning Se hvidbogen side 9, 16 og 26
<b>23B</b>	Imødeser strategien om at sikre flere ungdomsuddannelser i kommunen og vurderer at det er en forudsætning for at en større andel unge uddanner sig og opnår beskæftigelse, da afstanden er afgørende her.	Taget til efterretning

**24) Områdeforældrebestyrelsen og MED-udvalget ved Børnehusene Team Høng**

Dok. Nr. 326-2019-280047

Løbenr.	Høringssvar - refereret	Kommentar til høringssvaret
<b>24A</b>	Tilslutter sig strategiens hensigter og intentioner, samt sætter pris på afsættet i FN's 17 verdensmål	Taget til efterretning
<b>24B</b>	Understreger at det er vigtigt, at kommunen har gode attraktive og tidssvarende dagtilbud og gode tidssvarende bygninger for at kommunen er et godt sted at bo og leve	Se hvidbogen side 21

**25) MED-udvalget på Firhøjskolen**

Dok. Nr. 326-2019-280055

Løbenr.	Høringssvar - refereret	Kommentar til høringssvaret
<b>25A</b>	Bifalder udviklingsstrategiens fine intentioner, men gør sig tanker om de faktiske tiltag. Har fokus på yderområderne af kommunen, med lige vilkår for alle børn i Kalundborg Kommune, da de oplever en geografisk ulighed	Taget til efterretning
<b>25B</b>	Har fokus på den tidlige indsats (børneområdet) og sammenhæng i uddannelsesforløbet	Se hvidbogen side 21 og 22

<b>25C</b>	Henviser til at bedre infrastrukturen i og specielt udenfor skoletiden vil forbedre vilkårene for børnene	Se hvidbogen side 27
------------	---	----------------------

**26) Skolebestyrelsen på Firhøjsskolen**

Dok. Nr. 326-2019-280083

<b>Løbenr.</b>	<b>Høringssvar - refereret</b>	<b>Kommentar til høringssvaret</b>
<b>26A</b>	Der mangler fokus på økonomien, da det ser ud som om der i den årlige budgetlægning ikke er taget hensyn til de gode tanker og ønsker i Udviklingsstrategien. Kommunen er nødt til at vise viljen til at investere	Se hvidbogen side 2
<b>26B</b>	Økonomien følger ikke med ønskerne inden for skoleområdet, da der ikke engang er midler til vedligeholdelse af det nuværende niveau i budgetterne for 2020	Se hvidbogen side 2
<b>26C</b>	Ønsker mere fokus på aktivitetstilbud i yderområderne, da der er få tilbud for dem, der ikke bor i selve Kalundborg	Se hvidbogen side 13
<b>26C</b>	Der skal ikke tales om samling af skoler og overbygning, når der samtidigt ønskes udvikling i yderområderne, da skolerne spiller en stor rolle i lokalsamfundet.	Udviklingsstrategien nævner ikke samling af skoler, det er nok nærmere en kommentar til budgetmaterialet, der var i høring på samme tid som udviklingsstrategien. Det omtalte forslag er ikke med i den endelige budgetaftale vedtaget i kommunalbestyrelsen den 5. november 2019
<b>26D</b>	Ønsker fokus på udvikling af grønne områder og stisystemer. Savner at det naturskønne område omkring Havnsø bliver nævnt i udviklingsstrategien. Peger på at gode stisystemer er med til at gøre vejen til skolen mere sikker	Udviklingsstrategien har et mål om bedre sammenhæng ved grønne forbindelser og stisystemer i kommunen (udviklingsstrategien side 10) og beskriver også stiers betydning som sikre skoleveje (udviklingsstrategien side 25)
<b>26E</b>	Foreslår at man bruger de små byer i yderområderne til kommunale tilbud, da det tiltrækker folk. Lokalbrugsen i Snertinge er blomstret meget op fordi den er blevet nemt tilgængelig	Taget til efterretning
<b>26F</b>	Ønsker offentlig transport i yderområderne, så børn og unge i kommunen kan komme rundt	Se hvidbogen side 27

**27) MED-udvalget ved Misbrug og Socialpsykiatri**

Dok. Nr. 326-2019-280100

<b>Løbenr.</b>	<b>Høringssvar - refereret</b>	<b>Kommentar til høringssvaret</b>
<b>27A</b>	Påpeger at der er flere, der ikke magter jobs i socialøkonomiske virksomheder, og at de borgere ikke vil kunne forholde sig til de temaer, som strategien rummer. Opfordrer derfor til at man medtænker denne gruppe borgere og gør sig tanker om, hvordan de i	Taget til efterretning, men det skal påpeges, at der arbejdes aktivt med disse temaer



	fremtiden vil anse Kalundborg Kommune som sted at bo og leve	
<b>27B</b>	Opfatter at Udviklingsstrategien kun er gældende for de ressourcestærke borgere, når det gælder uddannelse, arbejde, sundhed og bolig. Der mangler derfor et fokus på social ulighed, forebyggelse og nye værdige boformer til socialt udsatte	Taget til efterretning
<b>27C</b>	Vil gerne inddrages og tages gerne med på råd i forbindelse med fremtidigt arbejde med udviklingsstrategien	Taget til efterretning

**28) DGI Midt- og Vestsjælland**

Dok. Nr. 326-2019-280121

<b>Løbenr.</b>	<b>Høringssvar - refereret</b>	<b>Kommentar til høringssvaret</b>
<b>28A</b>	Er som idrætsorganisation meget tilfreds med udviklingsstrategiens fokus på partnerskaber og tværgående samarbejder, så færrest muligt bliver udelukket fra fællesskabet	Taget til efterretning
<b>28B</b>	<i>Bæredygtig udvikling i byen og på landet:</i> Levende bymidter: Kvitterer for ønsket om at øge tilgængeligheden for cyklister Bæredygtig udvikling i landdistrikterne: Roser kommunen for dette fokus og påpeger DGI's store erfaring med landsbyklynger, som skaber fællesskaber. Mere natur skaber rekreative muligheder, bedre miljø og klimasikring: Man vil i udviklingsstrategien med fordel kunne indtænke fritidsfaciliteter, som kan udnyttes aktivt i naturen	Taget til efterretning  Se hvidbogen side 10 (om uderum)
<b>28C</b>	<i>Flere borgere i kommunen – et godt sted at leve:</i> Kulturtilbud til alle: Er begejstrede over ambitionen om adgang til fritidstilbud til alle. Foreslår at kommunen gør en særlig indsats for at få kommunens udsatte borgere med i fællesskabet. Håber at kommunen fortsat vil prioritere kultur- og fritidsområdet højt i fremtidige budgetter. Gør opmærksom på 'Bevæg dig for livet', hvor 20 kommuner deltager for at få alle med i fællesskabet. En sådan visionsaftale kunne være fordelagtig for Kalundborg	Taget til efterretning
<b>28D</b>	<i>Fremtidens velfærd:</i> Ser gerne at strategien inviterer civilsamfundet med, når skoledagen skal formes fx i form af Åben Skolemodellen. Efterlyser at udviklingsstrategien har fokus på at tilbyde voksne med særlige behov mulighed for fællesskaber gennem passende fritidstilbud Idrætten og foreningslivet hjælper med at forebygge kroniske lidelser og sygdomme. Foreslår at man i udviklingsstrategien lægger op til at samarbejde med civilsamfundet om at skabe mere sundhed Foreslår at udviklingsstrategien beskriver vigtigheden af et rigt fritidstilbud til ældre borgere, der også har brug for fællesskaber	Taget til efterretning  Er enig i at samarbejde med civilsamfundet medvirker til at skabe mere sundhed hos kommunens borgere. Der bliver arbejdet aktivt for at opnå dette
<b>28E</b>	<i>Lokale uddannelser, tæt på virksomhederne:</i> Roser kommunen for at se kultur- og fritidstilbud som en faktor for at gøre kommunen attraktiv for unge at bo i. DGI deltager gerne i at skabe et attraktivt studiemiljø.	Taget til efterretning  Se hvidbogen side 30

**29) Ældrerådet**

Dok. Nr. 326-2019-280485

<b>Løbenr.</b>	<b>Høringssvar - refereret</b>	<b>Kommentar til høringssvaret</b>
<b>29A</b>	Anerkender strategiens afsæt i det brede bæredygtighedsbegreb og inddragelsen af FN's 17 verdensmål. Er bekymret over at Verdensmålene kun fokuserer meget svagt på ældres velfærd og livskvalitet. Og samme kritik rettes mod udviklingsstrategien.	Se hvidbogen side 21 (fremtidens velfærd)
<b>29B</b>	<i>Det stigende antal ældre</i> Udviklingsstrategien mangler delmål, dvs. målbare indikatorer for, hvad man vil opnå frem til 2030. Foreslår derfor følgende: <ul style="list-style-type: none"> <li>- Borgervenlig beskrivelse af behov for en mere langsigtet og helhedsorienteret indsats. For eksempel ved et kort sammendrag af resultaterne i "Bæredygtig Kommune – Kalundborg 2030"</li> <li>- Afsnittet om "Flere borgere i Kommunen" og "Fremtidens Velfærd" bør udbygges med konkrete og målbare delmål</li> </ul>	Se hvidbogen side 2
<b>29C</b>	<i>Samarbejde og fællesskaber på tværs</i> Det foreslås at temaet om "Mangfoldige Ressourcer og Fællesskaber på tværs" bliver udbygget med konkrete mål og delmål, i særdeles i forhold til samspillet mellem kommunale og private aktører. Mener at der bør lyttes til borgere før alle væsentlige beslutninger bliver truffet	Se hvidbogen side 30
<b>29D</b>	Delmål bør indeholde udarbejdelse af handleplaner for at opnå målene i 2030	Se hvidbogen side 2

**30) Høng Gymnastikforening**

Dok. Nr. 326-2019-286096

<b>Løbenr.</b>	<b>Høringssvar - refereret</b>	<b>Kommentar til høringssvaret</b>
<b>30A</b>	Anerkender som udgangspunkt udviklingsstrategien og glæder sig til at følge og bidrage til udviklingen	Taget til efterretning
<b>30B</b>	<i>Tema Flere borgere i kommunen – et godt sted at leve:</i> Enige i at kommunen har mange gode kultur- og fritidstilbud, men mener dog at kommunen sætter fokus på en meget lille gruppe, når de nævner unge, studerende og jobtilflyttere	Se hvidbogen side 13
<b>30C</b>	Ovenstående hænger ikke sammen med at der skæres i mellemtilskuddet til unge under 25 (hvis budgettet godkendes). Kan føre til at foreningerne straffes når målene i strategien skal opfyldes	Se hvidbogen side 2
<b>30D</b>	Så gerne at der blev set på muligheden for etablering af svømmehal i Høng. Foreslår at der alternativt kan ses på at etablere svømmemuligheder ved kysten. Påpeger at en svømmehal muliggør svømning som en del af idrætsundervisningen, hvilket er meget naturligt i en kommune med over 100 km kystlinje. Manglen på svømmefaciliteter i den sydlige del af kommunen stiller skolebørnene dårligere end de, der bor i Kalundborg	Se hvidbogen side 14
<b>30E</b>	Ser ikke øget kendskab til landsbyklynger og Liv i forsamlingshusene som initiativer, der har den store effekt på idrætsliv og idrætskultur. Foreslår at et fokusområde kunne være "Liv i hallerne", så fokus er på hvordan hallerne kan bruges som samlingssteder til	Se hvidbogen side 14

	mere end træning. Cafeteriet i Høngshallen er fx kun åbent i forbindelse med begivenheder	
<b>30F</b>	Tema <i>Infrastruktur – sammenhæng, netværk og forbindelser</i> Vurderer at den kommende nye hal i Høng er booket op fra starten, hvilket betyder at de skal transportere gymnaster til Gørlev dagligt. Høng vil være det naturlige sted for en sydlig idrætsmetropol. Tænker specifikt på at få fodbold ud af hallerne i vinterhalvåret og at de fleste fodboldspillere i den sydlige del af kommunen spiller i Høng. En kunstgræsbane vil give mening.	Taget til efterretning

**31) Charlotte Rye**

Dok. Nr. 326-2019-286105

Løbenr.	Høringssvar - refereret	Kommentar til høringssvaret
<b>31A</b>	Det lyder godt at kommunen fokuserer på cyklen som transportmiddel. Det er i denne forbindelse interessant at se, hvilke initiativer kommunen vil tage i forbindelse med Istidsruten. Påpeger at dette er en meget farlig strækning, da trafikken på Eskebjerg strandvej er intens om sommeren og hvor der må køres 80 km/t trods smal vej og dårlig oversigt. Som det ser ud nu, kan man ikke anbefale børnefamilier at køre ad den nye rute.	Taget til efterretning
<b>31B</b>	Peger på at der ikke er gjort noget for cyklisterne i området Havnsø, Føllenslev, Bregninge og Eskebjerg, hvor der er smalle veje med kraftig trafik	Taget til efterretning
<b>31C</b>	Kattegatforbindelsen hænger dårligt sammen med kommunens klimavenlige hensigter, da man vil øge privatbilismen og ødelægge store naturværdier på Røsnæs og Samsø	Taget til efterretning Se hvidbogen side 27 (om Kattegatforbindelsen)

**32) Bestyrelserne for Sejerø Beboerforening og Sejerø udviklingsforum samt Ø-udvalget for Sejerø**

Dok. Nr. 326-2019-286111

Løbenr.	Høringssvar - refereret	Kommentar til høringssvaret
<b>32A</b>	Tilslutter sig fuldt ud den overordnede vision " <i>Kalundborg kommune er et godt sted at bo og leve, uddanne sig, arbejde og drive virksomhed</i> ". Er dog overrasket at øerne Nekselø og Sejerø ikke er nævnt i Strategien. Oplever ofte, at administrationen i kommunen ikke har forståelse for de særlige problemer der er på øerne og samarbejdet med kommunen nogle gange halter.	Se hvidbogen side 10
<b>32B</b>	Tema <i>Bæredygtig udvikling i byen og på landet</i> Savner at ud over byen og landet, at øerne også medtages i den overordnede vision. Øerne rummer grønne naturområder med mange rekreative muligheder og et godt miljø, der kan anvendes af alle i Kalundborg.	Se hvidbogen side 10
<b>32C</b>	<i>Flere borgere i kommunen – et godt sted at bo og leve</i> Kæmper for at få nye beboere til øen, hvilket er svært med nuværende rammevilkår for bosætning på øen. Savner boliger til nye tilflyttere og til udlejning, hvilket gør det paradoksalt at man vil rive	Der er tale om almene boliger som boligselskabet ikke kan udleje og som er uforholdsmæssigt dyre at opvarme. Der er ingen efterspørgsel på disse boliger

	fem lejligheder ned. Dette er ud fra klima og bæredygtighed en dårlig løsning.	og derfor er de ikke økonomisk rentable for boligselskabet. Projektet har været flere år undervejs via boligselskab og Landsbyggefonden. Nedrivningen er en del af en samlet renoveringsstøttesag for afdelingen på Sejerø. Sagen er behandlet i Kommunalbestyrelsen i december 2019
<b>32D</b>	<i>Vækst – Erhvervsudvikling og jobs</i> På Sejerø er de største arbejdspladser offentlige. I udviklingen og effektiviseringen af virksomheder og organisationen er det vigtigt ikke at skade Sejerø, som har brug for at fastholde alle jobs på øen.	Taget til efterretning
<b>32E</b>	Savner noget mere specifikt om turismens betydning for kommunen, som Sejerø er meget afhængig af. Sejerø har mange frivillige initiativer for at fremme turismen. Det kunne være ønskeligt at kommunen bidrager til identitetsskabelsen for Sejerø, så alle i kommunen kender til Sejerø.	Se hvidbogen side 19
<b>32F</b>	<i>Fremtidens velfærd</i> Bakker op om <i>Livsduelighed og et solidt fundament for det gode børne-, voksen- og ældreliv.</i> Gennemsnitsalderen på Sejerø er over 60 år. Godt hvis der kunne etableres et træningscenter på øen, hvor ø-boerne har mulighed for træning og genoptræning.	Taget til efterretning
<b>32G</b>	<i>Infrastruktur – sammenhæng, netværk og forbindelser</i> Færgen er hovedvejen til fastlandet og Sejerø har i 2015 lavet en strategiplan som blev godkendt af kommunen, hvorefter et dialogforum mellem øen og kommunen blev etableret, som ikke er kommet til at fungere. Det virker ikke til at færgeledelse og administrationen har forståelse for øboernes behov og situation. Har forsøgt at få lavet en fartplan der muliggør bosætning på Sejerø og job på fastlandet, samt ens afgangstider sommer og vinter. Efterspørger et cafeteria samt velfungerende wi-fi-forbindelse på færgen. Færgen er snart forældet og det kunne derfor være et vigtigt element i kommunens strategi and indarbejde en ny færge, gerne en samlet løsning for både Sejerø og Nekselø	Se hvidbogen side 28

**33) Skolebestyrelsen på Høng skole**

Dok. Nr. 326-2019-286116

<b>Løbenr.</b>	<b>Høringssvar - refereret</b>	<b>Kommentar til høringssvaret</b>
<b>33A</b>	Værdsætter at der er fokus på uddannelse og ønsket om at sikre skoler af høj kvalitet	Taget til efterretning
<b>33B</b>	Under sig over at kommunen ikke investerer i folkeskolen, da denne er fundamentet for det videre uddannelsesforløb. Konstaterer at der er færre ressourcer til inklusion i det fremlagte budget. Dette harmonerer ikke med hensigterne i udviklingsstrategien	Taget til efterretning

<b>33C</b>	Er bekymret for om det er muligt at tiltrække og fastholde kvalificeret arbejdskraft på skolerne uden de nødvendige midler til at bakke intentionerne i udviklingsstrategien op. Det kræver desuden gode og attraktive folkeskoler at fastholde unge og tiltrække tilflyttere	Taget til efterretning  Se hvidbogen side 21 (ny skolestrategi)
------------	---	---

**34) Danmarks Naturfredningsforening (DN Kalundborg)**

Dok. Nr. 326-2019-286121

<b>Løbenr.</b>	<b>Høringssvar - refereret</b>	<b>Kommentar til høringssvaret</b>
<b>34A</b>	Værdsætter at kommunen vil arbejde for en bæredygtig udvikling i tråd med FN's 17 verdensmål. Herunder; sætter fokus på naturkvalitet i både by og land, etablering af vådområder, mere skovrejsning til gavn for naturen, øgning af rekreative muligheder og klima indsats. Mener ikke at ovenstående afspejles i strategiens øvrige forhold eller er udmøntet i allerede eksisterende kommunale tiltag	Taget til efterretning
<b>34B</b>	I gennemgangen af hovedområderne s. 27-31 figurerer FN's verdensmål nr. 14 'Livet i havet' og verdensmål nr. 15 'livet på land' slet ikke, hvilket findes uheldigt	Se hvidbogen side 31
<b>34C</b>	Mener at der i afsnittet "Mere fokus på naturen i byen og på landet" s. 10-11 er beskrevet initiativer med for vage, luftige og tomme vendinger. Disse skal konkretiseres og intentionerne i natur-, miljø- og klimaafsnittene. Foreslår at det bliver punkttopstillet og målsat, for at gøre strategien brugbar	Se hvidbogen side 11
<b>34D</b>	Foreslår at kommunen benytter sig af SMART-principperne i udarbejdelsen af kortsigtede, mellemlange og langsigtete mål (se høringssvaret for eksempler)	Se hvidbogen side 11
<b>34E</b>	Der skal være mere skovrejsning og vild natur, hvorfor politikerne skal gå foran og disponere kommunale arealer til natur	Taget til efterretning
<b>34F</b>	Bemærker navnet fra kommuneplanstrategi til udviklingsstrategi, og håber at der går helhjertet ind for udvikling til en bæredygtig kommune med plads til alle – også bier og insekter	Navneskiftet skete i forrige valgperiode med vedtagelsen af udviklingsstrategien i 2016  'Udvikling' handler ikke alene om erhvervsudvikling, men er en helhedsorienteret bæredygtig udvikling, der også tilgodeser og fremmer naturinteresser
<b>34G</b>	Mener at det er tid til at revidere kommunens Natur- og Miljøpolitik fra 2008. DN bistår gerne i inddragelsesprocessen som følge heraf	Se hvidbogen side 11
<b>BILAG</b>	Bilag til høringssvar med flere uddybende bemærkninger og konkrete forslag til ændringer i udviklingsstrategien.  Stiller spørgsmål om, hvad der blev af planerne om et minivådområde i Kærby Enge?	Taget til efterretning.  <i>Vedrørende Kærby Enge:</i> Jordfordelingskontoret har ikke kunne opnå lodsejertilslutning, da der ikke findes arealer til salg på det frie marked der kan indgå i fordelingen. Den videre proces derfor beror pt. på en

		ny beslutning i Kommunalbestyrelsen
--	--	--

**35) Ole Stahl Nielsen**

Dok. Nr. 326-2019-286125

Løbenr.	Høringssvar - refereret	Kommentar til høringssvaret
<b>35A</b>	Mener at Kalundborg by er forsømt. Ønsker fokus på at gøre byen mere rar og spændende at leve i og besøge. Ønsker at byen bliver kendt for at være andet end et sted med store industrier og arbejdspladser, med mulighed for at byens borgere i hele kommunen kan tage på opdagelse som turist i egen kommune	Se hvidbogen side 9
<b>35B</b>	Peger på at den nuværende infrastruktur tilgodeser bilen som førstevalg, hvilket ikke matcher klimaambitionerne. Mener at byen skal indrettes til mere grønne transportformer fx er midtbyens forhold for cyklister elendige, og ønsker derfor at udviklingsstrategien fokuserer på bedre cykelforhold	Der arbejdes på en kommende infrastrukturplan for Kalundborg by, som blandt andet sætter fokus på bedre forhold for de bløde trafikanter.  Se hvidbogen side 28
<b>35C</b>	I forbindelse med udviklingsstrategiens fokus på at "forvalte naturens ressourcer med omtanke" virker det selvmodsigende at udviklingsstrategien støtter et projekt som Kattegatforbindelsen, der vil kræve astronomiske mængder beton, hvilket er meget klimabelastende, og råstofindvindingen vil efterlade store ar i landskabet	Taget til efterretning  Se hvidbogen side 27 (om Kattegatforbindelsen)

**36) Kurt Vehl (Kalundborg Sejlklub)**

Dok. Nr. 326-2019-286128

Løbenr.	Høringssvar - refereret	Kommentar til høringssvaret
<b>36A</b>	Fremhæver samarbejde og partnerskab mellem erhvervslivet og offentlige institutioner samt planer for at tiltrække og fastholde unge ved at øge uddannelser som positivt	Taget til efterretning
<b>36B</b>	Er uforstående over manglen på omtale af de mange muligheder som placeringen ved fjord og hav giver	Taget til efterretning.  Se hvidbogen side 17 og 19

**37) S, SF og Enhedslisten**

Dok. Nr. 326-2019-286134

Løbenr.	Høringssvar - refereret	Kommentar til høringssvaret
<b>37A</b>	<i>Behov for at gøre noget</i> Argumenterer for at der visse steder i Kalundborg er behov for at gøre noget. Mener at der generelt ikke er sket noget med hensyn til unge i job og uddannelse, de sidste 20 år og at andelen af børn der ikke er klar til folkeskolen, er fordoblet de seneste år. Mener at Kalundborg er for dårligt uddannet, vi taber børnene i institutionerne og i skolerne. Foreslår at Kalundborg skal have en anden selvopfattelse og være veluddannede, hvilket strategien skal fordre	Taget til efterretning
<b>37B</b>	<i>Visioner for fremtiden</i>	Taget til efterretning

	Fastslår at Kalundborg er mere end store virksomheder og bør have flere visioner for fremtiden. Fx spiller gode institutioner en vigtig rolle i forhold til bosætning og flere borgere er nødvendig for udviklingen	
<b>37C</b>	<i>Klima</i> Klimaforandringerne skal imødegås og drivhusgasserne nedbringes. CO <sub>2</sub> udledningen skal nedbringes og når vi tæller afbrænding af træ med i klimaregnskabet, ser det grønt ud. Men dette udleder også CO <sub>2</sub> og træerne der skal vokse op og optage den CO <sub>2</sub> tager årtier til århundrede	Taget til efterretning
<b>37D</b>	<i>Uddannelse</i> Flere skal i uddannelse, hvilket giver livsmuligheder	Taget til efterretning
<b>37E</b>	<i>Bolig</i> Der skal være et bredt udvalg af boligtyper, som giver mulighed for bosætning. Boligsammensætningen og udformningen af boligen hænger sammen med sundhed, uddannelse, klima, byliv og sociale relationer	Taget til efterretning
<b>37F</b>	<i>Sundhed</i> Alle skal have mulighed for et sundt liv – fysisk, mentalt og med social trivsel	Taget til efterretning
<b>37G</b>	<i>Kultur</i> Spørger om kultur er et fyord i kommunen? Kalundborg bruger mindre penge på kultur end landsgennemsnittet, hvorfor borgere kører til andre byer for kulturoplevelser	Taget til efterretning
<b>37H</b>	<i>Turisme</i> Vi kan blive bedre til at udvikle oplevelser til turisme. Infrastrukturen er her vigtig og mange af cykelstierne er dårlige	Taget til efterretning
<b>37I</b>	<i>Iværksætteri</i> Efterspørger et levende erhvervsliv med småproducenter. Er iværksætteri blevet glemt?	Taget til efterretning
<b>37J</b>	<i>Trafiksikkerhed</i> Stort set alle efterspørger hastighedsdæmpning af trafiksikkerhed	Taget til efterretning
<b>37K</b>	<i>Ældre</i> Mange ældre vil gerne flytte til bedre og mindre bolig, hvilket der mangler fokus på	Taget til efterretning
<b>37L</b>	<i>Mangler i Udviklingsstrategien</i> Arbejdsmiljøet er vigtigt for kommunens ansatte og et dårligt arbejdsmiljø er dyrt. Godt med videregående uddannelser men det vigtigste er folkeskolen og daginstitutionerne. Der er et stort bosætningspotentiale i kommunens sommerhuse Mere fokus på lokalrådenes rolle i de lokale områder med langt til hovedbyen	Taget til efterretning

**38) Medudvalget på Høng skole**

Dok. Nr. 326-2019-286143

<b>Løbenr.</b>	<b>Høringssvar - refereret</b>	<b>Kommentar til høringssvaret</b>
<b>38A</b>	Efterlyser at folkeskolen bliver skrevet ind i udviklingsstrategien som værende vigtigt for at få indfriet ambitionerne på børnenes vegne. Efterlyser ambitioner om at tiltrække kvalificerede lærere, gode undervisningsfaciliteter for elever og gode normeringer. Ønsker ambitioner for at få gode overgange fra daginstitution til skole og fra skole til ungdomsuddannelse. Der skal være tilsvarende fritidstilbud og gode legeområder for mange	Se hvidbogen side 21

	aldersgrupper. Alt dette kan være med til at øge tilflytningen	
--	--	--

**39) Bjergsted Beboerforening**

Dok. Nr. 326-2019-286155

Løbenr.	Høringssvar - refereret	Kommentar til høringssvaret
<b>39A</b>	Tilslutter sig overordnet set strategien for bæredygtig udvikling af byer og landsbyer frem mod 2030 og noterer sig, at kommunen vil gøre en ekstra indsats for etableringen af gode muligheder for iværksætteri og kontorfællesskaber og støtte op om muligheden for rum for fællesskaber	Taget til efterretning
<b>39B</b>	Ønsker mere fokus på rent drikkevand. Af hensyn til klima, miljø og folkesundhed bør der indføres stop for brug af ukrudtsbekæmpelsesmidler på kommunens arealer. Ønsker at der bliver arbejdet med at informere borgere og virksomheder om at begrænse eller stoppe brugen af sprøjtemidler. Ønsker derudover at prøvetagningen af drikkevandskvaliteten i pumpestationerne bliver intensiveret	Taget til efterretning. Se hvidbogen side 11 om kommende natur- og miljøpolitik
<b>39C</b>	Ønsker den kollektive trafik udbygget, så det bliver nemmere at komme rundt i kommunen og dens forskellige muligheder. Ønsker at der bliver indtænkt handicapvenlige adgangsforhold, når der planlægges trafikale løsninger, og i adgangen til institutioner og det offentlige rum. Godt med flere cykelstier og gangstier	Taget til efterretning.  Se hvidbogen side 27
<b>39D</b>	Mener det er væsentligt at sikre en dobbeltsporet jernbane til Kalundborg, som bidrager til klimavenlig pendling og bosætning i byerne langs banen og i landzonen	Taget til efterretning
<b>39E</b>	Gør opmærksom på at Bjergsted Beboerforening har fremsendt forslag til ændret linjeføring af motorvejen ved rundkørslen ved Bjergsted. Ønsker at Kalundborg Kommune gør en indsats for at påvirke beslutning om endelig linjeføring	Taget til efterretning.

**40) Tissø Vikingemarked**

Dok. Nr. 326-2019-286159

Løbenr.	Høringssvar - refereret	Kommentar til høringssvaret
<b>40A</b>	Udviklingsstrategien mangler noget om turisme og kultur. Her nævnes området ved Tissø som et kulturområde der fortjener fokus	Se hvidbogen side 19
<b>40B</b>	Formidlingscenter ved Tissø bør udbygges til Vikingecenter, hvor fund ved Tissø kan udstilles. Det vil appellere til et stort publikum med international bevågenhed, som mangler i kommunen og Vestsjælland. Udviklingsstrategien bør lægge op til konkrete planer for at etablere Tissø Vikingecenter	Taget til efterretning Se hvidbogen side 19 (om turisme)

**41) Cykelby Kalundborg**

Dok. Nr. 326-2019-286160

Løbenr.	Høringssvar - refereret	Kommentar til høringssvaret
---------	-------------------------	-----------------------------



<b>41A</b>	Tager imod invitationen til at samarbejde om at udvikle kommunen mod bæredygtighed	Taget til efterretning
<b>41B</b>	Beskriver borgerinitiativet 'Vision Cykelby Kalundborg'. Beskriver cyklisme, både den lokale daglige transport og den rekreative i fritid/ferier. Argumenterer for hvorfor Kalundborg Kommune bør prioritere cyklisme. Henviser til Infrastrukturplanen, der er på vej og et muligt samarbejde med Samsø Lokalråd om udvikling af cykelturisme.	Vi takker for det flotte oplæg. Idéer og informationsfolder bliver formidlet videre til den gruppe, der arbejder med cykelstiplanen.  Se hvidbogen side 19 (om turisme)

**42) Kalundborg Turistforening**

Dok. Nr. 326-2019-286202

Løbenr.	Høringssvar - refereret	Kommentar til høringssvaret
<b>42A</b>	Peger på at turisme er nævnt i 'Bæredygtig udvikling i byen og på landet', 'Vækst – erhvervsudvikling og jobs' og i 'Infrastruktur – sammenhæng, netværk og forbindelser'. Samtidig bliver det bemærket at udviklingsstrategien ikke indeholder en strategi for udviklingen af turismen	Se hvidbogen side 19
<b>42B</b>	Nævner at mange turister hvert år besøger kommunen og turismen skaber omsætning, arbejdspladser og gode oplevelser, og øger opmærksomheden omkring bosætning. Foreslår derfor at udviklingen af turismen bliver en del af udviklingsstrategien og giver konkrete forslag til hvad der kunne stå i udviklingsstrategien om turismeindsatsen	Som ovenfor samt se hvidbogen side 17(bosætning)

**43) Henning-Buerup Jørgensen**

Dok. Nr. 326-2019-286205

Løbenr.	Høringssvar - refereret	Kommentar til høringssvaret
<b>43A</b>	Foreslår at ordet 'kan' (understreget nedenfor) bliver udskiftet to steder i udviklingsstrategiens tekst (side 24) med ordet 'vil'. Mener det vil vise kommunens vilje, ejerskab og ansvar for at borgerne kan være stolte af deres kommune inden for infrastrukturuområdet.  <i>"Bedre vej- og stiforbindelser <u>kan</u> løse en lang række af kommunens grundlæggende udfordringer. Vi <u>kan</u> forbedre adgangen til den kollektive trafik, understøtte miljørigtig transport, øge folkesundheden, skabe større trafiksikkerhed og understøtte et aktivt friluftsliv"</i>	Taget til efterretning i det at ordet 'kan' i den anden sætning ændres til 'vil'. På den måde sender det et tydeligere signal om en ønsket vilje og et ejerskab.  Det første 'kan' bliver ikke ændret, da det er et udtryk for, at også andre faktorer, har betydning, og at det derfor ikke er givet at bedre vej- og stiforbindelse altid vil løse udfordringerne  Se hvidbogen side 28

**44) Hvidebæk Lokalråd**

Dok. Nr. 326-2019-286208

Løbenr.	Høringssvar - refereret	Kommentar til høringssvaret
<b>44A</b>	Ønsker en plan for byggemodning af Storparcel 3 ved byggegrundene mellem Ubby og Jerslev, så der kan blive plads til tilflyttere i området	Storparcel 2 og eventuelt storparcel 3 ved Parkvej (lokalplan 1.17 for et nyt

		<p>boligområde på Østergårds Jorder) er behæftede med arkæologiske interesser, som sandsynligvis forudsætter afsluttende arkæologiske undersøgelser/justering af lokalplanens bebyggelsesplan. Denne afklaring er iværksat, så en del af området efterfølgende kan byggemodnes. En mindre del af arealet er forholdsvist lavtliggende, hvilket også kan spille ind i forhold til justering af byggefelter mv.</p> <p>Udover dette areal ved Parkvej, er område ved Bygaden i Jerslev, mellem Værsløvsbanen og idrætsanlægget ved skolen, samt område ved Møllevej, nord for Skrænten i Ubby, lokalplanlagt til boligformål.</p>
<b>44B</b>	I forhold til stier som giver mulighed for oplevelser og motion i naturen, bliver der efterspurgt et nyt stisystem omkring Tissø for at kunne gå, løbe og cykle i området	<p>Taget til efterretning</p> <p>Se hvidbogen side 10 og 19</p>

**45) Nej til motorvej på Røsnæs**

Dok. Nr. 326-2019-286210

<b>Løbenr.</b>	<b>Høringssvar - refereret</b>	<b>Kommentar til høringssvaret</b>
<b>45A</b>	Glad for udgangspunktet om at udvikle kommunen i en bæredygtig retning i praksis. Hæfter sig især ved strategiens visioner om at udvikle en bæredygtig infrastruktur ved at forbedre adgangen til den kollektive trafik, understøtte miljørigtig transport, øge folkesundheden, skabe større trafiksikkerhed og understøtte et aktivt fritidsliv	Taget til efterretning
<b>45B</b>	<p>Finder det selvmodsigende set i lyset af udviklingsstrategiens ord om bæredygtighed med en motorvej på tværs af Røsnæs, som en del af Kattegatforbindelsen. Nævner at området rummer enestående natur- og landskabsværdier, der er udpeget som en del af Danmarks naturkanon, og som strategien skal værne om. Foreslår derfor en anden formulering af afsnittet om Kattegatforbindelsen:</p> <p><i>"Med vores geografiske placering på Danmarkskortet kommer vi derfor til at forholde os til, hvad en mulig Kattegatforbindelse vil få at betydning for vores område. For naturen, for det gode liv, for fællesskabet. I tiden mod en eventuel principbeslutning om en fast forbindelse, er der behov for en åben dialog om fordele og ulemper. I denne drøftelse må de umistelige naturværdier i området omkring Kalundborg, herunder ikke mindst på Røsnæs, stå centralt. Disse værdier har afgørende betydning, ikke blot for befolkningen på hele</i></p>	<p>Taget til efterretning</p> <p>Se hvidbogen side 28</p>

	<i>Vestsjælland, men også turismen i området. Derudover bør man vurdere de negative konsekvenser af, at Kalundborg kommune – efter en evt. anlæggelse af Kattegatforbindelsen – vil skifte status til et gennemfartsområde med kraftig øget trafik og alle de gener, dette giver anledning til for borgerne.”</i>	
<b>45C</b>	Ønsker en dialog om at den gennemkørende trafik vil optage kapacitet på Kalundborgmotorvejen og dermed forringe mobiliteten fra Kalundborgområdet mod øst, set i forhold til en situation med Kalundborgmotorvej og ingen Kattegatforbindelse	Taget til efterretning

**46) Svebølle lokalråd**

Dok. Nr. 326-2019-286213

<b>Løbenr.</b>	<b>Høringssvar - refereret</b>	<b>Kommentar til høringssvaret</b>
<b>46A</b>	Er opmærksom på at strategien ikke kan gå i detaljer med alle bysamfund. Anbefaler at Udviklingsstrategien snarest bliver suppleret med en række konkretiseringer for de enkelte bydele. Ser frem til at bidrage til processen frem mod 2030	Taget til efterretning  Se hvidbogen side 9
<b>46B</b>	Vil meget gerne være en aktiv part i at følgende fra visionen opfyldes <i>”... at der er brug for alle kræfter i forening og at mange forandringer skal drives nedefra”</i> (side 7 i udviklingsstrategien).	Taget til efterretning  Se hvidbogen side 30
<b>46C</b>	Er enig i bæredygtighed som det overordnede tema for udviklingsstrategien, der underbygges af konkrete indsatsområder. Foreslår at koble udviklingsstrategien mere direkte til andre nationale strategier og mål fx det nationale mål om reduktion af klimagasser med 70% i forhold til 1990 inden 2030	Taget til efterretning
<b>46D</b>	Behovet for trafikforbindelser mellem centerbyerne ikke tilstrækkeligt dækket i Udviklingsstrategien.	Taget til efterretning  Behovet for kollektive trafikforbindelser mellem lokalcenterbyerne bliver drøftet i Trafik og Kørselsudvalget. I forbindelse med den årlige trafikbestilling hos Movia er der drøftelser i Trafikfølgegruppen og Kalundborg Kommune sender sit forslag til trafikbestilling i offentlig høring. Alle har mulighed for at indsende deres kommentarer og oplyse om konkrete behov for kørsel
<b>46E</b>	Forslag om ikke alene at fokusere på transport (for så vidt angår infrastruktur). Mener at det er afgørende for målsætningerne om uddannelse, bosætning og kultur- og fritidsaktiviteter at det er nemt og sikkert at deltage i dem. Derudover nævnes den digitale infrastruktur som vigtigt, hvor kommunen kan bidrage med at mindske pendlingen ved at skabe bedre muligheder for at arbejde hjemme eller fra nabolagsarbejdspladser	Taget til efterretning
<b>46F</b>	Enig i vigtigheden af kultur- og fritidsaktiviteter, som har betydning for fastholdelsen af borgere, og at kommunen skal sikre rammerne for disse aktiviteter	Taget til efterretning

<b>46G</b>	Vurderer at der er gode muligheder for at realisere udviklingsstrategiens overordnede målsætning om at være et godt sted at bo og leve, uddanne sig, arbejde og drive virksomhed, og at det kræver en målrettet indsats, hvor man erkender og udnytter de forskellige bysamfunds egenart, muligheder og udfordringer	Taget til efterretning
------------	--	------------------------

## Bilag 1 - Kopi af høringssvar

Returadresse:  
Svebølle Skole  
Stationsvej 3, 4470 Svebølle

DATO  
28. august 2019

Høringssvar fra MED-udvalget på Svebølle Skole vedr. Udviklingsstrategi

*Med-udvalget tager udviklingsstrategien til efterretning.*

Med venlig hilsen

Anders Knudsen  
Skoleleder

#### Kontakt

Sagsansvarlig:  
Anders Knudsen  
Svebølle Skole  
Telefon, direkte: 59 53 47 71

Kalundborg Kommune  
Stationsvej 3  
4470 Svebølle  
[www.sveboelle-skole.dk](http://www.sveboelle-skole.dk)



DATO

9. september 2019

## Høringssvar vedr. ny udviklingsstrategi

Gørlev Skoles bestyrelse har gennemgået høringsmaterialet.

Vi noterer os, at Kalundborg Kommune har visioner, hvilket vi glæder os over. Hvordan strategien konkret skal udmøntes, savner vi dog flere eksempler på.

Malene Rothborg Hansen  
Bestyrelsesformand, Gørlev Skole

---

### Kontakt

Sagsansvarlig:  
Annette Bønlykke  
Gørlev Skole og Sejerø Skole og Børnehus  
Telefon, direkte: 58 85 51 86

Kalundborg Kommune  
Kalundborgvej 8  
4281 Gørlev

**HØRINGSSVAR VEDR. UDVIKLINGSSTRATEGI**

MED-udvalget på Kirke Helsing Skole har gennemgået forslag til ny udviklingsstrategi.

Som udgangspunkt glæder vi os over, at Kalundborg Kommune er visionær og udviklingsorienteret, og ser frem til at strategien bliver realiseret.

Skolerne kan, ud over at levere læring og trivsel for alle børn, i stærke børnefællesskaber, bidrage direkte til klimaindsatsen, når de kommunale institutioner får iværksat affaldssortering.

Annette Bønlykke  
Formand for MED-udvalg

Karen Elkjær Andersen  
Næstformand i MED-udvalg

---

**Kontakt**

Sagsansvarlig:  
Annette Bønlykke  
Kr. Helsing Skole  
E-mail:  
Annette.bonlykke@kalundborg.dk  
Telefon, direkte: 58 85 52 13

Kalundborg Kommune  
Skolegade 13  
4281 Gørlev  
www.kalundborg.dk  
Telefon, omstilling: 59 53 44 00





**Høringssvar til "Kalundborg Kommunes udviklingsstrategi frem mod 2030 – mangfoldige ressourcer og samarbejde i fællesskaber"**

DATO

4. september 2019

Uddannelsesrådet har behandlet Kommunalbestyrelsens forslag til en udviklingsstrategi for Kalundborg Kommune og sender hermed følgende høringssvar, der primært har fokus på den del af udviklingsstrategien, der vedrører uddannelse.

Indledningsvist vil Uddannelsesrådet gerne rose de gode takter i den udvikling, der er sket på uddannelsesområdet. Det er derfor også positivt at se, at udkastet til den nye udviklingsstrategi afspejler dette; dels ved, at uddannelse indgår som en del af den samlede vision om, at Kalundborg Kommune skal være et godt sted at bo og leve, *uddanne sig*, arbejde og drive virksomhed, dels ved, at uddannelse har fået sit eget separate kapitel.

Indholdsmæssigt vil Uddannelsesrådet gerne pege på, at sammenhængen mellem 'Fremtidens Velfærd' og 'Lokale uddannelser, tæt på virksomhederne' i højere grad bør betones, idet den høje faglige kvalitet i grundskoleundervisningen og skabelsen af pædagogiske miljøer er den gennemgående røde tråd, som bør fremgå mere eksplicit.

Undervisningen i folkeskolen skal sikre et fagligt løft – et fagligt løft, der er for alle og ikke blot de elever, der allerede klarer sig godt. Uddannelsesrådet kunne ønske sig, at de opstillede mål var mere målbare.

Af yderligere generelle kommentarer, bemærker Uddannelsesrådet, at samarbejdet på langs og på tværs af eksempelvis uddannelser og virksomheder er noget af det unikke ved Kalundborg. I forhold til etableringen af velfærdsuddannelser kunne det derfor passende overvejes at række ud over kommunegrænsen.

Uddannelsesrådet ser frem til fortsat at være med til at kvalificere og understøtte de uddannelsesmæssige aspekter af Udviklingsstrategien, da en god skolegang, uddannelsesmuligheder og kvalificeret arbejdskraft er vigtige forudsætninger for at understøtte gode vilkår for vækst og udvikling i Kalundborg Kommune.

På vegne af Uddannelsesrådet i Kalundborg Kommune

Kontakt

Sagsansvarlig:  
Büşra Koca  
Børn, Læring og Uddannelse  
Telefon, direkte: 59 53 45 18

Kalundborg Kommune  
Holbækvej 141 B  
4400 Kalundborg


**Høringssvar: Udviklingsstrategi 2019 – mangfoldige ressourcer  
og samarbejde i fællesskaber**

 DATO  
10. september 2019

I Kalundborg Kommunes Fælleselevråd, KKFÉ, har vi med interesse læst Udviklingsstrategien og drøftet de mål, der er sat for læring og trivsel for alle børn. Vi synes, det er dejligt med en strategi, hvor der er fokus på børnehaver, skoler og uddannelse.

Vi er enige i, at vores skoler skal være af høj kvalitet, så vi alle bliver så dygtige, som vi kan. Men vi savner, at der også er mere fokus på de små skoler, og den overgang, der er fra at gå på en lille fødeskole til en større skole. Der skal være en god sammenhæng i skolegangen for alle børn. Og det er ikke kun den faglige kvalitet, der er vigtig. Det er også trivslen, og hvad det er for en hverdag, man gerne vil give os. For eksempel oplever mange af os, at der bliver kørt en hård kostpolitik på vores skoler. Det er fint, at man gerne vil have mere sundhed, men dette kunne gøres gennem mere bevægelse i undervisningen og ikke, at man ikke kan spise det, man vil. Vi oplever også, at bustiderne kan begrænse os, enten i at komme i skole eller være sociale. Dét, synes vi også, er vigtigt at nævne i en Udviklingsstrategi. En god kommune er en kommune, hvor den offentlige transport giver muligheder og ikke begrænsninger. Samtidig skal det også være rart at være på skolerne. Med god udluftning og lignende.

Det nævnes, at børn og unge skal inddrages i beslutninger, der vedrører dem. Vi synes, at man i denne sammenhæng kunne nævne, at dette blandt andet kan ske gennem os (Fælleselevrådet) og de lokale elevråd på skolerne, der meget gerne bidrager med input, meninger og gode råd.

Mange hilsner fra Fælleselevrådet

Formand:

Sofie Nilsson

Næstformand:

Klara Laurberg

Repræsentanter:

Nikolaj, M. K. K. e. l., Tobias B., Silja, David, Rasmus  
Tobias M., Marlene, Lykke, Fatema, Laura, Jule,  
Amanda

Kontakt

Sagsansvarlig:  
Büşra Koca  
Børn, Læring og Uddannelse  
Telefon, direkte: 59 53 45 18

Kalundborg Kommune  
Holbækvej 141 B  
4400 Kalundborg

**Høringssvar til Kalundborg Kommunes udviklingsstrategi 2019:**

Kommentar til afsnittet "Flere borgere i Kommunen - et godt sted at bo og leve" i Kalundborg Kommunes udviklingsstrategi 2030, siderne 12-13.

Jeg ønsker at foreslå bedre forhold for de tusindvis af hundeejere i Kalundborg Kommune, og for de kommende tilflyttere. Med henvisning til at Kalundborg er den kommune i landet med flest hunde per indbygger (oplyst i TV2's udsendelse "Det skjulte Danmark" om Kalundborg), mener jeg, at der er meget dårlige forhold for hundeejere i kommunen.

I andre kommuner i landet er der en trend i øjeblikket, hvor hundefamilier favoriseres, og der oprettes hundeparker og hundestrande, ja endda alment boligbyggeri hvor hunde er tilladt og prioriteret. Der trykkes foldere med information om de gode forhold til nye tilflyttere, og disse forhold er med til at træffe valget for kommende borgere med hunde.

**Hvilke forhold har vi i kommunen lige nu:**

- Meget langt mellem skraldespandene udenfor byen. Opfordrer ikke ligefrem til at samle op efter hunden, da man skal gå med posen i meget lang tid.
- Hundeskov i Klosterskoven. Desværre kun med meget lavt hegn, og ofte står stierne under vand. Men selvfølgelig godt at den findes, da det er hvad vi har....
- Hundeluftning ved stranden kun tilladt i vinterhalvåret

**Ønsker til forbedring af forholdene:**

- Flere skraldespande langs med stier
- Flere indhegnede hundelufter områder, hvor det er tilladt at lufte hund uden snor (det optimale for både hunde og ejere). Foreslår at indhegne området nord for den nye vej over Herredsåsen, hvor der i forvejen går rigtig mange hundeluftere, der nu er "hjemløse" på grund af den kommende trafik.
- Offentlig hundepark med aktiviteter, f.eks agility.
- Hundestrand, hvor man må lufte hund hele året.
- 

Disse tiltag er forholdsvis billige at iværksætte, og med stor effekt, og til glæde for alle os med firbenede venner, der dagligt giver os motion og god livskvalitet.

Med venlig hilsen

Githa Jonas

Højdedraget 15

4400 Kalundborg





Returadresse:  
Hvidebækskolen  
Holbækvej 141B, 4400 Kalundborg

DATO  
12.september 2019

SAGSNR.

## Høringssvar vedr. udviklingsstrategien

BETJEN DIG SELV  
[www.kalundborg.dk](http://www.kalundborg.dk)

MED-udvalget mener det er godt at uddannelse er fremhævet i strategien.

Derudover mener udvalget, at det er positivt at lokalcentrene er nævnt som en vigtig faktor for at gøre kommunen til et attraktivt sted at bo, leve og drive virksomhed.

MED-udvalget glæder sig over at den offentlige transport prioriteres, idet udvalget ikke pt. oplever, at det er nemt og let tilgængeligt at benytte de offentlige transportmidler – særligt mellem de mindre byer.

MED-udvalget gør opmærksom på, at hvis der ønskes at benytte digitale løsninger, kræver det gode internetforbindelser i hele kommunen.

På vegne af MED-udvalget på Hvidebækskolen

Med venlig hilsen

Trine Hjortebjærg Mortensen  
Viceskoleleder Hvidebækskolen og Rørby Skole

---

### Kontakt

Sagsansvarlig:  
Trine Hjortebjærg Mortensen  
Hvidebækskolen  
E-mail:  
[Trine.Mortensen@kalundborg.dk](mailto:Trine.Mortensen@kalundborg.dk)  
Telefon, direkte: 59 52 14 02  
Telefontid: 59521402

Kalundborg Kommune  
Skolevej 1  
4490 Jerslev  
[www.kalundborg.dk](http://www.kalundborg.dk)  
Telefon, omstilling: 59 53 44 00



Scan QR-koden og benyt  
dig af selvbetjening



Årby skole den 19. september 2019.

## Høringssvar vedr. kommunens udviklingsstrategi.

På baggrund af drøftelse i Årby skoles MED udvalg og skolebestyrelsen.

### 1. Den demografiske udvikling og bæredygtighed.

I forhold til den ønskede bæredygtighed indenfor den kommunale verden, skolevæsen, uddannelse, bosætning, infrastruktur m.m. giver det i vores optik god mening at kigge nærmere på de kommunale skoledistrikter for at rationalisere og optimere skolernes bygningsmasse og dermed udnytte deres kapacitet og tiltrækningskraft.

Årby skole er placeret i den sydøstlige del af Kalundborg by med elevgrundlag fra landsbyerne Årby, Melby, Bastrup samt de store parcelhuskvarterer Lyngparken og Engvejen. Desuden hører Asnæs halvøen til skolens område, men dette geografiske område har siden skolens bygning i slutningen af halvtredserne udviklet sig fra et attraktivt bondesamfund med mange små bondegårde og husmandssteder til i dag af være et befolkningsmæssigt tyndt befolket område, som stort set kun består af skov og eng. Tidligere tiders små gårde og husmandssteder med store børneflokkede er for længst et overstået kapitel på grund af samfundsudviklingen og industrialiseringen op igennem slutningen af sidste århundrede med en stigende flytning fra land til by, altså urbanisering.

I tresserne kom Statoil og Asnæsværket til og det skabte mange arbejdspladser i området og tilflytning af børnefamilier. Dette betød at Årby skole voksede og gik fra at være en lille landsbyskole til en mellemstor overbygningsskole, faktisk på et tidspunkt kommunens næststørste kommuneskole. I 1968 blev en betydelig udbygning af skolen indviet, skolen blev arealmæssigt nærmest fordoblet og husede på et tidspunkt mere end 400 elever.

De store parcelhusområder rundt om skolen blev etableret i disse år. I dag har disse områder udviklet sig til at være blevet sølvbryllupskvarterer og bebos af mange midaldrende familier, hvor børnene er blevet voksne, så skolens elevtal er pga. fraflytning og befolkningsudviklingen faldende. Skolen oplever netop nu det historisk laveste elevtal med mindre end 150 elever, mens skolens bygningsmæssige kapacitet stadig kan rumme det dobbelte antal elever.

Derfor mener vi at det er relevant at kigge på om ikke skolens størrelse og volumen (overskudskapacitet) kan udnyttes bedre ved at flytte lidt på nogle streger (skoledistrikter) på det kommunale landkort. Asnæshalvøen som tidligere rummede og leverede en stor del af skolens elevgrundlag er ikke længere et befolkningsmæssigt attraktivt område og bidrager derfor ikke længere til skolens eksistensgrundlag.



## 2. Stærke børnefællesskaber.

I forhold til ønsket om læring og trivsel for alle børn gennem udvikling af stærke børnefællesskaber, synes vi at det er vigtigt at gøre opmærksom på udfordringen med dels manglende ressourcefordeling ift. skolerne, så skolerne får de nødvendige ressourcer og rammer til at kunne sikre det stærke børnefællesskab, og at alle børn mødes med respekt og anerkendelse ved at de får den nødvendige indsats og det rette skoletilbud ift. deres behov og udvikling. Vi oplever at en langsommelig sagsgang gennem PPR langsommeliggør denne proces og ofte bremser tidlig og effektiv indsats i forhold til barnets udvikling og rette skolegang. I udviklingsstrategien lægges vægt på at børnene, som kommunens fremtid, har krav på en tidlig og effektiv indsats, og at de tilbydes et egnet læringsmiljø, der opfylder og imødekommer hvert barns særlige behov. Denne opgave løses gennem et samarbejde mellem hjemmet og den enkelte daginstitution, skole, PPR og børn og familie samt andre relevante instanser der har betydning og indflydelse på det enkelte barns udvikling. Men den lange og ofte komplicerede sagsgang er ikke befordrende for muligheden for at nå målet om optimal læring og trivsel og stærke børnefællesskaber.

Thomas Profft  
Skolebestyrelsesformand

Per Halkjær  
Skoleleder





## Høringssvar vedr. udviklingsstrategien

MED-udvalget og Fællesbestyrelsen på Sejerø Skole og Børnehus har gennemgået Kalundborg Kommunes udviklingsstrategi.

Vi glæder os over, at Kalundborg Kommune er visionær. Vi vil i den forbindelse gøre opmærksom på, at Sejerø Skole og Børnehus i det daglige arbejder med at øge kvaliteten af læring og trivsel, i både skole og daginstitution. Det kan dog være udfordrende at koble os på uddannelse og andre initiativer, idet vi er udfordret af lang ufleksibel transporttid.

Rie Seneca Selle

Formand for Fællesbestyrelsen

Annette Bønlykke

Formand for MED-udvalget

---

### Kontakt

Sagsansvarlig:  
Annette Bønlykke  
Gørlev Skole og Sejerø Skole og Børnehus  
Telefon, direkte: 58 85 51 86

## KALUNDBORG LÆRERKREDS



25.9.19

### Høringssvar.

#### Kalundborg Kommunes udviklingsstrategi frem mod 2030.

Kalundborg Lærerkreds har behandlet forslaget til udviklingsstrategi.

Det er vores opfattelse, at for at en udviklingsstrategi skal have mulighed for at lykkes, så er det vigtigt, at man ser Kalundborg Kommune som en helhed.

Det betyder, at der skal være fokus på både det private og offentlige område, på både erhverv og velfærd – og ikke mindst skal alle parter kunne se sig selv som en del af udviklingsstrategien.

Derfor er det godt at kunne konstatere, at det offentlige område og velfærden i højere grad er indskrevet i udviklingsstrategien end tidligere, da erhvervsudviklingen og velfærdsområdet skal gå hånd i hånd, hvis fremtiden skal lykkes. Hvis velfærden nedprioriteres, vil det på sigt kunne mærkes på væksten i samfundet.

Hele grundlaget for et fremtidigt samfund er børnenes opvækst og elevernes mulighed for god uddannelse. Derfor er det selvfølgelig et must, at området skal være en del af udviklingsstrategien.

Folkeskolen er som institution en afgørende del af samfundets demokratiske udvikling, og den forbereder eleverne til at kunne deltage frit og myndigt i demokratiske fællesskaber.

Folkeskolen har afgørende betydning for børn og unges opvækst, tilværelse og dannelse. Det gælder både den tid, de går i skole, og efter de er gået ud af skolen.

Derfor mener vi, at der mangler en mere tydelig beskrivelse af, hvor vigtig folkeskolen er for elevernes dannelse og uddannelse. Folkeskolen er grundlaget for deres mulighed for at kunne tage en uddannelse og kunne fungere i et fremtidigt samfund.

Det er godt, at der er kobling mellem afsnittene Fremtidens velfærd og Lokale uddannelser, tæt på virksomhederne; men folkeskolens vigtige rolle og funktion mangler beskrivelse i afsnittet Fremtidens velfærd. Der skal fokus på, at folkeskolens kerneopgave er undervisning og det skal være undervisning af høj faglig kvalitet. Samtidig skal undervisningen i folkeskolen sikre, at vi ikke taber de 20% ikke-boglige elever. Det er i folkeskolen, at grundlaget bliver lagt for den enkelte elevs senere uddannelse og arbejdsliv – så alle elever skal opleve engagement og succes i deres skolegang.

Vi har på de sidste to Kalundborg-møder hørt unge fra Kalundborg fortælle om deres muligheder i fritiden, ligesom de er kommet med rigtig mange gode og realistiske bud på, hvad der kunne iværksættes. Vi skal tage de unge alvorligt og derfor bør der også følges op på området. Det vil også kunne medvirke til, at flere unge bliver i området, både under og efter endt uddannelse.

Med venlig hilsen

Karen Sørensen  
Kredsformand



Kalundborg kommune  
Udvikling  
Rynkevangen 13  
4400 Kalundborg

Fremsendes via e-mail: [udvikling@kalundborg.dk](mailto:udvikling@kalundborg.dk)

### **Vedr. Udviklingsstrategi 2019 – høringssvar fra Landliggerudvalget**

Kalundborg kommunes (KK) Landliggerudvalg (LU) fremsender hermed høringssvar til udviklingsstrategien<sup>1</sup> på vegne af landligerne (sommerhusejerne) i kommunen.

#### **Baggrund:**

Ifølge oplysninger fra Danmarks Statistik<sup>2</sup> er der 7514 sommerhuse i KK (heraf anslået 1300 helårsbeboede<sup>3</sup>), hvilket gør kommunen til landets 8. største kommune målt på antallet af sommerhuse. Den samlede værdi af sommerhusene anslås til godt 4 mia. kr.<sup>4</sup>

Antages<sup>5</sup> det, at sommerhusene i løbet af et år bebos af gennemsnitligt 3 landliggere og besøges af yderligere 12 forskellige gæster, vil hvert sommerhus have været beboet af 15 personer i kortere eller længere tid, det samlede antal sommerhuse derfor have huset godt 110.000 personer.

Antages det desuden, at sommerhusene kun bebos i 25%<sup>6</sup> af den maksimalt tilladte tid<sup>7</sup>, følger, at der er en uudnyttet kapacitet på 75%, svarende til yderligere godt 330.000 gæster i KK.

Disse store tal skal sammenlignes med antallet af indbyggere i øvrigt i KK, knap 49.000 personer<sup>8</sup>.

I strategiens forord står: "Udviklingsstrategi 2019 er Kommunalbestyrelsens bud på, hvordan vi sammen kan udvikle KK i en bæredygtig retning. Strategien udfolder vores vision om, at KK er et godt sted at bo og leve, uddanne sig, arbejde og drive virksomhed."<sup>9</sup>

#### **Bemærkninger til udviklingsstrategien:**

Med baggrund i ovenstående skønnede tal, hvoraf det fremgår, at der i løbet af et år bor flere personer i sommerhuse i KK end i almindelige helårsboliger, og med baggrund i strategiens forord, hvor særligt de

<sup>1</sup> <https://www.kalundborg.dk/Politik/Planer-politikker-og-strategier/Udviklingsstrategi.aspx> (åbnet 17. sep. 2019)

<sup>2</sup> DST Analyse, 11. december 2018, 2018:26: Sommerhuse i Danmark, <https://www.dst.dk/da/Statistik/Analyser/visanalyse?cid=31466#> (åbnet 16. sep. 2019)

<sup>3</sup> På landsplan anvendes godt 10% til helårsbolig for i alt 36.200 personer, hvilket ville svare til godt 750 helårsbeboede sommerhuse for ca. 1300 personer i KK

<sup>4</sup> 7514 sommerhuse, gns. på 50 kvm (LUs antagelse), gns. kvm-pris 11.204 kr. (DST Analyse, se ovenfor):  
7514x50x11.204=4,21 mia. kr.

<sup>5</sup> LUs antagelser

<sup>6</sup> LUs antagelse

<sup>7</sup> Sommerhuse må som udgangspunkt heltidsbebos i perioden 1. marts til 31. oktober. I vinterperioden 1. november til 28. februar må sommerhuse højst bebos i kortvarige perioder, dog ifølge domspraksis i alt op til imellem 7-8 og 13 uger. Alt i alt må sommerhuse altså bebos i 8 sommermåneder og 2-3 vintermåneder, sv. t. ca. 10,5 måneder.

<sup>8</sup> Dette tal bør måske reduceres med de 1300 personer, der bor hele året i sommerhus

<sup>9</sup> Landliggerudvalgets understregninger

understregede ord "sammen" og "bo og leve" også burde omfatte landliggere, udtrykker LU sin kritik af, at landliggerne tilsyneladende er glemt og ikke nævnt med ét ord i strategien<sup>10</sup>.

LU foreslår, at landliggerne indtænkes i den endelige version, fordi landliggere udgør en meget betydelig del af de personer, der bor i Kalundborg, og fordi landliggere (også) derfor har strategisk betydning for kommunen:

#### Landliggere

- benytter sig af kommunens infrastruktur, kollektiv trafik, digital infrastruktur, veje, energi, vand, spildevand
- tilføjer skattekrone til kommunen
- benytter sig af lokale håndværkere til at vedligeholde en samlet værdi på godt 4 mia. kr.
- benytter sig af kommunens øvrige erhvervsliv, byggemarkeder, detailhandel, gårdsalg
- bidrager med viden og kompetencer til løsning af lokale projekter
- bebor de mest attraktive steder i kommunen, tæt på skov og strand
- har tid og motivation til at bidrage til realiseringen af strategien, bæredygtighed er et nøglebegreb for alle naturelskende landliggere
- ejer sommerhuse, som skønsomt højst er udnyttet 25%, så der er en stor uudnyttet reserve til yderligere beboelse, udlejning, fælleseje, helårsbeboelse, altså flere gæster til KK
- bidrager til bosætning i kommunen, unge mennesker introduceres til kommunen, seniorer trækker sig tilbage i kommunen
- er organiseret i lokale grundejerforeninger, vejlag, pumpelag, og benytter sig af lokale foreninger sammen med fastboende

Uden landliggere ville mange lokalsamfund komme i krise, købmanden ville lukke, håndværkerne ville ikke kunne få det til at løbe rundt og ville være tvunget til at fraflytte kommunen eller gå på dagpenge, det ville være for dyrt at vedligeholde og opgradere infrastrukturen, de lokale ville miste eksperthjælp til at få hjemmesiden op at stå, til at formulere klager over kommunens afgørelser, til at mægle i lokale konflikter. Landliggere er ikke "kun" turister, vi bor i kommunen en stor del af året, vi er medborgere, der både nyder og yder.

Det er LUs ønske, at ovenstående konstruktive kritik i så høj grad indarbejdes i strategien, at landliggerne medtænkes, når kommunen og samarbejdspartnere efterfølgende udarbejder handleplaner. Vi deltager gerne i strategiens implementering efter bedste evne.

Med venlig hilsen

På LUs vegne

Søren Henrik Jepsen, formand for LU

---

<sup>10</sup> Fritekstøgninger i strategien gav følgende resultat: Landligger: 0; Sommerhus: 0; Fritidshus: 0; Turist og turisme: 4 (side 10: "... få skabt lokale arbejdspladser blandt andet indenfor fødevareproduktion, håndværk og **turismeerhverv**."; side 14: "Udvikle detailhandel og **turisme** til gavn for beskæftigelse og byliv."; side 15: "Detailhandlen kan med de rette udviklingsrammer og kompetencer medvirke til mere byliv, flere **turister** og mere handel."; side 24: "Brugen af smartteknologi kan være med til at udvikle fremtidens velfærdstilbud til borgerne, og understøtte aktive lokalsamfund, herunder fremme **turisme**, bosætning, fritidsaktiviteter og lokal erhvervsudvikling.")

Kalundborg Kommune  
Rynkevangen 13  
4400 Kalundborg  
udvikling@kalundborg.dk

## Region Sjællands høringssvar til Kalundborg Kommunes Udviklingsstrategi frem mod 2030

Region Sjælland har modtaget Kalundborg Kommunes Udviklingsstrategi med frist for bemærkninger den 14. oktober 2019.

Regionen har med stor interesse læst forslaget og udarbejdet dette høringssvar, der forelægges Regionsrådets Udvalg for Regional Udvikling den 23. oktober 2019. Region Sjælland vender tilbage umiddelbart derefter, hvis der kommer ændringer til høringssvaret.

### Høringssvar til Kalundborg Kommunes Udviklingsstrategi

Region Sjælland er ansvarlig for at koordinere den regionale udvikling på tværs af de 17 kommuner i regionen og for at sikre et positivt samspil med tilgrænsende regioner.

I 2019 danner Region Sjællands Vækst- og Udviklingsstrategi 2019-2022 ramme for dette arbejde. En Regional Udviklingsstrategi for Region Sjælland er under udarbejdelse.

Regionen forudsætter, at der i udviklingsstrategien er taget hensyn til, hvordan Kalundborg Kommunes målsætninger og indsatser bedst muligt hænger sammen med de strategiske mål og partnerskaber for vækst og udvikling i hele Region Sjælland.

Vi ser samtidig gode muligheder for, at Region Sjælland og andre regionale aktører kan indgå i indsatser og samarbejder inden for de forskellige temaer i udviklingsstrategien.

Det gælder:

- Temaet "Bæredygtig udvikling i byen og på landet", hvor Region Sjælland kan deltage i udviklingen af landdistrikter og øget bosætning.
- Temaet "Vækst – erhvervsudvikling og jobs", hvor Region Sjælland kan bidrage til sikring af kvalificeret arbejdskraft og indsatser for at få flere unge i uddannelse og job.
- Temaet "Lokale uddannelser, tæt på virksomhederne", hvor Region Sjælland samarbejder med kommuner og uddannelsesinstitutioner om at sikre en bred uddannelsesdækning i hele regi-

Dato: 1. oktober 2019

**Regional Udvikling  
Miljø & Ressourcer**

Alléen 15

4180 Sorø

Tlf.: 57 87 58 30/57 87 58 31

[naturmiljo@regionsjaelland.dk](mailto:naturmiljo@regionsjaelland.dk)

[www.regionsjaelland.dk](http://www.regionsjaelland.dk)

**Sagsnr:**

17/00107

**Brevnr:**

17/00107-19

**Sagsbehandler:**

Carsten Ebbekær

57 87 58 03

[ce@regionsjaelland.dk](mailto:ce@regionsjaelland.dk)

**Dit cvr.nr.:**

29189595



onen. Vi ser derfor også frem til at fortsætte det gode partnerskab med Kalundborg Kommune m.fl. om udviklingen af Knowledge Hub Zealand og andre tiltag.

- Temaet "Infrastruktur – sammenhæng, netværk og forbindelser", hvor vi ser frem til at fortsætte det regional-kommunale samarbejde for at sikre en god fysisk infrastruktur i Region Sjælland, herunder rute 23, der skal nedbringe rejsetiden til og fra Kalundborg.
- Temaet "Mangfoldige ressourcer og Fællesskaber på tværs", hvor Kalundborg kommune beskriver komplekse udfordringer inden for de fire områder klima, uddannelse, sundhed og boliger, som skal løses i større partnerskaber og med nye løsninger. Region Sjælland vil gerne bidrage til og deltage i sådanne partnerskaber, hvor udfordringerne forudsætter at man tænker på tværs og gør brug af forskellige ressourcer for at finde holdbare løsninger.

Med venlig hilsen



Thomas Aarup Larsen  
Sekretariatschef for Regional Udvikling  
Region Sjælland

**Behandling af personoplysninger**

Ifølge databeskyttelsesloven kan du få indsigt i de oplysninger som regionen indhenter og behandler. Du kan se mere om dine rettigheder efter loven på <https://www.datatilsynet.dk> og <https://www.regionsjaelland.dk/persondatapolitik/Sider/default.aspx>



5. oktober 2019

**Høringssvar vedrørende Udviklingsstrategi frem mod 2030 fra  
Områdebestyrelse og MED-udvalg  
i Børnehusene Bjergsted Bakker**

Udviklingsstrategien er et kvalitativt bud på fremtidens velfærdsmål.  
For at kunne indfri målene om høj kvalitet i dagtilbuddene skal der fokus på:

- at der er overensstemmelse mellem mål, rammer og ressourcer
- den tidlige forebyggende indsats på dagtilbudsområdet. Det er med til at understøtte målet om, at alle unge bliver i stand til at gennemføre en ungdomsuddannelse, og bliver selvforsørgende
- at den styrkede pædagogiske læreplan inkluderes i udviklingsstrategien,
- at det overvejes om KLAR-pædagogikken fortsat er relevant når den styrkede Pædagogiske Læreplan er fuldt implementeret

**PÅ vegne af Områdebestyrelse og MED-udvalg i Børnehusene Bjergsted Bakker**

**Annebeth Vistisen**

**Konstitueret områdeleder Børnehusene Bjergsted Bakker**



MED-udvalg og Skolebestyrelse ved Løve-Ørslev Skole har følgende bemærkninger til Udviklingsstrategien:

Løve-Ørslev Skole synes, det er meget flot materiale med gode visioner.

Vi håber meget, der kommer handling bag de fine ord.

## FLERE BORGERE I KOMMUNEN – ET GODT STED AT BO OG LEVE

*Kalundborg kommune er et godt sted at bo og leve, uddanne sig, arbejde og drive virksomhed*

Vi er meget enige i Kalundborg Kommunes vision og i tilføjelsen om at Kalundborg Kommune skal være et godt sted at uddanne sig.

Vi ved godt at Kalundborg by er motoren i væksten i Kalundborg Kommune. Vi er glade for, der er opmærksomhed på, at resten af kommunen også skal huskes.

Vi er enige i foreningslivet skal styrkes.

Kalundborg har en kyststrækning på 160 km. Gode strande.

Vi undrer os over, da der blev iværksat byggeri af ny hal i Høng, at der ikke blev tænkt svømmehal ind i projektet. Borgerne i den sydlige del skal enten til Kalundborg eller Slagelse. Vores familier tager til Slagelse, da det er det nemmeste. Svømmehaller i dag, kan laves væsentlig billigere end tidligere, da de bygges oven på jorden.

Løve-Ørslev Skole skal bruge 4 lektioner for at have 2 lektioners svømmeundervisning. Der skal bruges det svarer til en lektion for at køre til svømmehal og en lektion for at køre til skolen igen.

En svømmehal i Høng vil ikke kun være godt for eleverne i den sydlige del af kommunen, der vil få lært at svømme og kunne benytte strandene mere sikkert langs Kalundborgs 160 km kyststrækning.

En svømmehal vil også kunne benyttes af områdets øvrige beboere. Om formiddagen kan svømmehallen benyttes af skoler, institutioner, borgere i offentlig åbningstid. Om eftermiddagen kan der være foreninger og offentlig åbningstid. I andre byer er formiddagstider populære for byens seniorer.

Der er et sundhedsfremmende perspektiv i at bygge en svømmehal i Høng. En svømmehal vil få en del borgere, der i dag er inaktive til at blive aktive.

## FREMTIDENS VELFÆRD

Vi er meget enige kapitlet omkring Fremtidens velfærd.

Vi mener Kalundborg kommune bør tage følgende punkt under *Sundhed* alvorligt. (side 16)

*Øge borgernes livskvalitet, antallet af gode leveår og mindske uligheden til sundhed med et særligt fokus på forebyggelse og rehabilitering*





Forpagterne i idrætshallerne bør være en del af løsningen. Vi ser til diverse sportsarrangementer, i skoletiden, elever købe pommers frites, slush ice, slik mv. om formiddagen. Skolerne og forældrene har også et ansvar. Vi mener det understøttes af det beskrevne på side 18 under afsnittet

**Folkesundhed – sundhedsfremme og forebyggelse**

## LOKALE UDDANNELSER, TÆT PÅ VIRKSOMHEDERNE

Vi anerkender det store arbejde, der bliver gjort for at tiltrække uddannelser til Kalundborg og vigtigheden af dette for Kalundborg Kommunes fremtid. Vi læser også med stor tilfredshed, at der er fokus på Kalundborg Kommune som helhed, blandt andet mulighederne Høng.

## INFRASTRUKTUR – SAMMENHÆNG, NETVÆRK OG FORBINDELSER

Målene, se nedenfor, er vigtige mål for os, der er bosat i landdistrikterne.

- Udvikle en bæredygtig infrastruktur som understøtter erhvervsudvikling og bosætning
- Sikre god digital infrastruktur i hele Kommunen
- Fleksibel kollektiv trafik i hele kommunen der understøttes af nye smart-teknologier

Skolerne er vigtige for landdistrikterne. Det fremgår ikke af udviklingsstrategien, at landsbyskolerne er vigtige at bevare, da de er central del af lokalsamfundene.

Den offentlige transport i landdistrikterne er ikke tilfredsstillende. Har du ikke bil, så er du isoleret fra at kunne deltage i aktiviteter efter klokken 17.08.

I Ørslev, Gierslev og Solbjerg er der ingen busser mellem 8.13 og 13.19.

I skolernes ferier har vi elever, der er udelukket fra at komme i SFO, da der ikke kører busser i skolernes ferier forbi skolen.

FNs verdensmål nummer 9.

**9.1** Der skal udvikles god kvalitet, pålidelig, bæredygtig og robust infrastruktur, herunder regionale og grænseoverskridende infrastruktur, for **at støtte den økonomiske udvikling og menneskelig trivsel**, med fokus på fornuftig og lige adgang for alle.

## MANGFOLDIGE RESSOURCER OG FÆLLESSKABER PÅ TVÆRS

Et meget stort og vigtigt område.

Vi kan se, der er mange fokusområder i dette kapitel.



Vi har udtalt om os muligt tiltag på sundhedsområdet tidligere i høringssvaret.

Vi skal alle bidrage. Kalundborg Kommune bør gå foran, at lade alle offentlige institutioner affaldssortere uden en meromkostning for institutionen. Det vil være en investering i fremtiden. Jf. FNs verdensmål nummer 12

**12.5** Inden 2030 skal affaldsmængden væsentligt reduceres gennem forebyggelse, reduktion, genvinding og genbrug

I dag er det sådan, er det vores opfattelse, at der ikke bliver affaldssorteret nævneværdigt, da det medfører en udgift for institutionerne. Det bør være muligt, at finde en løsning, der ikke økonomisk straffer de institutioner, der gerne vil affaldssortere.

Helle Djurtoft

Nikolaj Olsen

Kenneth Zornig

Næstformand MED

Skolebestyrelsesformand

Skoleleder



## Bemærkninger til forslag til udviklingsstrategi for Kalundborg Kommune frem mod 2030

---

LO Kalundborg ønsker med nedenstående bemærkninger at kommentere det oplæg til udviklingsstrategi for kommunen, som nu er i høring.

LO Kalundborg har også deltaget i drøftelserne i Uddannelsesrådet, som også afgiver et høringssvar, men vi ønsker sig også at afgive nedenstående bemærkninger for at sikre, at organisationens egne synspunkter står så tydelige som muligt.

LO Kalundborg finder det positivt, at oplægget har et centralt afsnit om bæredygtighed. Men det kan undre, at der ikke formuleres mere eksplicitte overvejelser om, at erhvervslivet – såvel industri som landbrug – også er en vigtig aktør i kampen for et mere bæredygtigt samfund/kommune. I lyset af at der i Kalundborg Kommune i forvejen på mange måder er et godt udgangspunkt med symbiosen og biogasproduktion, så kunne det forekomme nærliggende at have visioner om, at enhver form for produktion havde den mest bæredygtige karakter.

LO Kalundborg anser også det udstrakte samarbejde mellem mange forskellige aktører, der finder sted på mange områder i kommunen som noget absolut positivt, der bør værnes om – også i fremtiden.

Med hensyn til selve udviklingsstrategien, der rækker frem mod 2030, så finder vi det vigtigt ikke at glemme, at fremtiden jo altid står på skuldrene af fortiden, og den bør – med alle sin fejl og mangler – også være en inspirationskilde i forhold til fremtiden.

Ingen kommune med respekt for sig selv vil jo ikke være et sted, hvor man vil tilbyde den enkelte borger – ung som gammel – de mest optimale vilkår for at kunne have et godt liv, men det er på ingen måde med til at give en udviklingsstrategi 'kant' og kan også nemt fremstå historieløst. Et eksempel kunne være vore folkeskolars udfordringer i forhold til at sikre børn tilstrækkelige skolekundskaaber.

Ud over disse indledende bemærkninger vil vi gerne kommentere på temaerne om 'Vækst – erhvervsudvikling og jobs', 'Fremtidens velfærd' samt 'Lokale uddannelser, tæt på virksomhederne'.

### *Vækst – erhvervsudvikling og jobs:*

Kalundborg er især kendt som et betydningsfuldt industriområde med en produktion, der også i samfundsmæssig henseende er ganske enestående.

Det er en position, som forhåbentlig kan opretholdes i fremtiden, men LO Kalundborg savner imidlertid en tydeligere tilkendegivelse af, at der i tilknytning hertil også lægges vægt på at tilføre vidensarbejdspladser, der kan udvide billedet af Kalundborg. I udkastet til udviklingsstrategi omtales det igangværende initiativ om Knowledge Hub Zealand, men vi finder det ønskeligt, at der ikke kun er tale om at sikre uddannelses-/udviklingsmuligheder, men at der også lægges større vægt på, at den praksisnære forskning og udvikling skal være et bidrag til at skabe et bredere

billede af Kalundborg, så det understreges, at Kalundborg også "producerer" viden og ikke kun produkter.

I samme forbindelse kunne vi også ønske en mere eksplicit tilkendegivelse af, at biotekbyen Kalundborg i sin erhvervsudvikling også satser på at tiltrække flere virksomheder inden for området, således at der kan skabes et mere differentieret arbejdsmarked på alle stillingsniveauer. Det vil kunne understøtte områdets attraktionsværdi, og give eksempelvis de færdiguddannede ingeniører flere muligheder for at finde ansættelse – og dermed forhåbentlig også bosætte sig i området. Produktion og afsætning vil på den måde blive bundet tæt sammen.

De socialøkonomiske virksomheder, i denne sammenhæng især forstået som virksomheder der formår at skabe beskæftigelse for grupper af borgere, der må anses for udsatte i forhold til arbejdsmarkedet, er omtalt i afsnittet om Fremtidens velfærd, men hvorfor ikke også se en vækst i denne type virksomheder som et led i erhvervsudviklingen?

#### *Fremtidens velfærd:*

Specielt på dette område finder vi, at vores indledende bemærkninger har relevans. Kalundborg Kommune har i mange år "udmærket" sig ved at have alt for mange børn og unge, som ikke har fået det bedste ud af deres skolegang. Det er et forhold, som der absolut bør prioriteres højt, men det rækker efter vores mening ikke langt at sige, at "der skal være tilbud af god kvalitet til den gruppe unge, der har det svært med en mere traditionel skolegang" og lignende formuleringer.

Vi finder det afgørende vigtigt, at der også er visioner, der overskrider den tænkning, der har været gældende i mange år, således at der strukturelt skabes nye former for læringsmiljøer med større vægt på læring på praktisk læring. Der bør være tilbud, der matcher betonet læring. I respekt for at børns forskellige forudsætninger og behov, så vil et mere differentieret skoletilbud til børn komplettere billedet af Kalundborg som spændende uddannelsesby. Man kunne også eksplicit operere med en kvantitativ målsætning om, at kun en lille andel af børn og unge måtte forlade folkeskolen uden umiddelbart at have skolekundskaber, der kunne føre den enkelte videre. Alle børn har ret til at opleve en skolegang, der også rummer succeser.

#### *Lokale uddannelser, tæt på virksomhederne*

LO Kalundborg ser Knowledge Hub Zealand som et betydningsfuldt skridt i bestræbelsen på at skabe et nyt image for kommunen.

Vi ser også gerne flere uddannelser lokaliseret i Kalundborg, men man skal ikke glemme, at diplomingeniør-uddannelsen i den grad bygger på en direkte formuleret efterspørgsel i et meget betydeligt omfang. Selv om man i forskellige erhvervsudviklingssammenhænge kan tale om Kalundborg som et godt eksempel, så er der endnu ikke set tilsvarende initiativer, netop fordi det ikke har været muligt at få artikulert en tilsvarende efterspørgsel.

På den baggrund kunne man også – hvis ikke udviklingsstrategien blot skal fremstå som ønsketænkning – ønske sig lidt tydeligere overvejelser over, hvilke uddannelser man anser for realistiske at tiltrække.

Et andet område, hvor man dels kan konstatere en konstant efterspørgsel efter færdiguddannede og dels opleve rekrutteringsmæssige udfordringer er inden for velfærdsområdet – det pædagogiske område (pædagoger og lærere) og social- og sundhedsområdet.

Derfor kunne udviklingsstrategien måske på dette område pege ud over kommunegrænsen, således at man aktivt – i samarbejde med nabokommunerne - ville arbejde for at sikre, at det vestsjællandske område på dette område kunne tilbyde unge en videregående uddannelse. På disse områder er det formentlig kun inden for social – og sundhedsområdet, at man som enkeltkommune kan gøre sig forhåbninger om at tiltrække uddannelse.

LO Kalundborg  
Poul Erik Christensen  
Formand



DATO  
5. oktober 2019

**Høringssvar vedrørende Udviklingsstrategien frem mod 2030 fra  
områdebestyrelse og MED-udvalg  
i Børnehusene Buldervang**

Udviklingsstrategien er et kvalitativt bud på fremtidens velfærdsmål.  
For at kunne indfri målene om høj kvalitet skal der fokus på:

- den tidlige indsats.
- at den styrkede pædagogiske læreplan bliver inkluderet på lige fod med KLAR-pædagogikken
- at rammer og ressourcer kommer til at matche målene.

På vegne af Områdebestyrelse og MED-udvalg i Børnehusene Buldervang

Annbeth Vistisen  
Områdeleder



Returadresse:  
Skolen på Herredsåsen  
Klosterparkvej 175, 4400 Kalundborg

Kommunalbestyrelsen

DATO  
04.10.2019

## Høringssvar Udviklingsstrategi

MED bakker op om den fremlagte Udviklingsstrategi.

På vegne af MED-udvalget ved Skolen på Herredsåsen

Tina Mandrup  
Formand

Marianne Labuz  
Næstformand

### Kontakt

Sagsansvarlig:  
Tina Mandrup  
Skolen på Herredsåsen  
Telefon, direkte: 59 57 05 05

Kalundborg Kommune  
Klosterparkvej 175  
4400 Kalundborg  
[www.herredsaasen.dk](http://www.herredsaasen.dk)

KONTAKT OS VIA DIN DIGITALE POSTKASSE

Returadresse:  
Skolen på Herredsåsen  
Klosterparkvej 175, 4400 Kalundborg



DATO  
04.10.2019

## Kommunalbestyrelsen

### Høringssvar Udviklingsstrategi

Skolebestyrelsen støtter op om visionerne i Udviklingsstrategien, og ønsker især at fremhæve det positive i, at Kalundborg arbejder målrettet på at gøre Kalundborg til en uddannelsesby.

På vegne af Skolebestyrelsen ved Skolen på Herredsåsen

Mette Pedersen  
Formand

---

**Fra:** Freddy Dybdahl Andersen!  
**Sendt:** 9. oktober 2019 13:27  
**Til:**  
**Emne:** Udviklingsstrategi - sagsnr. 326-2019-19134  
**EDH Import:** -1

Jeg, i form af formand for fremtidsudvalget i RGI, har læst Kalundborg Kommunes udviklingsstrategi frem mod 2030.

Jeg synes det er nogle gode punkter der begynder at blive lagt en strategi for og i samarbejde/partnerskaber med forskellige interessenter.

Første gang jeg læste den kiggede jeg specielt ind i Fremtidens Velfærd, men kunne se at der var strategien mere mod alle vores ældre i kommunen og hvad vi kunne gøre for dem.

Så læste jeg ind i : Flere borgere i kommunen.

Som medlem i bestyrelsen i RGI kiggede jeg på muligheder for at gøre vores kommune attraktiv at komme til - bo i, arbejde i, uddanne sig i osv.  
Men jeg tænker også på hvor vi får nye borgere indsluset i vores foreningsliv - ikke mindst børnene.

Kunne RGI blive være med i et samarbejde, partnerskab af en slags, så kunne det måske være en vej frem. Det skal dog siges, det vi har tanker om at være på de nye uddannelses-steder og oplyse hvad RGI kan gøre og vi vil også på en eller anden kunne hjælpe til når nye borgere kommer til kommunen.

Skal ikke ligge skjul vi arbejder for at RGI skal kunne tilbyde nye medlemmer velkomne og håber også der er en strategi for "sportens verden" i Kalundborg kommune med hensyn til nye tiltag og faciliteter.

Med venlig hilsen

Freddy Dybdahl Andersen





Kalundborg Kommune  
Udviklingsstaben  
Rynkevangen 13  
4400 Kalundborg

Dato: 09-10-2019

Journal: FAG-2019-13699

Kontaktperson: Morten H. Olsen

## **BUPL Midtsjællands høringssvar ifm. Udviklingsstrategi 2019 i Kalundborg Kommune**

BUPL Midtsjælland vil gerne starte med at kvittere for, at kommunen gennem sine visioner i udviklingsstrategien arbejder aktivt med at gøre Kalundborg til et mere attraktivt sted at bo, leve, trives og arbejde. Det er vigtigt, at man hele tiden udvikler på de muligheder og potentialer man besidder.

Når det er sagt, så er BUPL Midtsjællands overordnede indtryk af udviklingsstrategien, at den er alt for uambitiøs, og at den mangler vigtige elementer, der kan være trædesten for en mere attraktiv, rummelig og udviklende kommune frem mod 2030. Det virker som om, at udvikling i Kalundborg skal forstås som "mere af det samme". Vi mener, at Kalundborg med fordel kan se på at tænke mere nyt, og forsøge at gøre tingene på helt nye måder. For historien viser, at det godt kunne gå bedre på en lang række områder: Befolkningstallet er faldende, kommunen får flere udsatte familier, dårlige normeringer belaster dagtilbud og SFO'er, flere og flere børn får diagnoser, må skoleudsættes, skal have specialundervisning etc., de unge mangler ungdoms- og fritidstilbud, folkeskolerne affolkes efterhånden som familierne flytter deres børn over i private tilbud og andelen af unge der får en ungdomsuddannelse har næsten ikke flyttet sig de sidste 20 år. Der skal tænkes helt nyt i Kalundborg Kommune.

Udviklingsstrategien beskæftiger sig udelukkende med hvad kommunen vil tilbyde sine borgere, virksomheder og foreninger i form af tilbud, services og fremtidige udviklingsveje og -potentialer. Det er dog meget vigtigt at huske på, at der er nogen der skal sikre, at alt dette sker: nemlig de kommunale medarbejdere i daginstitutioner, skoler, jobcenter, bibliotek mv. Udviklingsstrategien kan derfor med fordel tilføjes visioner for udviklingen i arbejdsmiljøet og de generelle vilkår for kommunens ansatte.

Under kultur- og fritidstilbud fokuseres der udelukkende på at udbrede kendskabet til disse. Det skal også ske, men kommunen skal udvikle mange flere fritidstilbud til de unge, for der er næsten ingen i dag. Det har de unge selv fortalt politikerne. Ungdomsskoler og klubtilbud skal fremhæves og opprioriteres med uddannet personale, der kan skabe gode pædagogiske og udviklende rammer for de unge.

Der lægges meget vægt på uddannelse i strategien. Der skal skabes gode studiemiljøer, uddannelseshub, og tiltrækning af flere uddannelser. Men fokus er ensidigt på uddannelser efter endt folkeskole. Udfordringen for kommunen er, at folkeskolerne ikke er gode nok. Der skal meget mere fokus på udvikling af den, førend det er relevant at snakke om udvikling af uddannelserne efter folkeskolen. Og her er det vigtigt at pointere, at børn ikke fødes når de er 6 år gamle. Derfor skal der lige så meget fokus på det kommunen gør før skolestart. Det er ikke nok at skrive, at der skal være stærke børnefællesskaber, og KLAR-pædagogik. Som nævnt indledningsvist, så har udviklingen i kommunen kun gået én vej, og det er ned. Der skal ske noget helt nyt, og det bør afspejles i udviklingsstrategien, hvor man udstikker nye veje at gå, nye måder at gøre tingene på.

Til slut kan det nævnes, at strategien med fordel kan skrives i et mere levende sprog, og blive lidt mere konkret. En udviklingsstrategi skal skabe fælles ejerskab og engagere borgerne, og det er vanskeligt at opnå, når strategien er så overordnet og ukonkret. Det er også positivt, at kommunen ønsker at efterleve FNs Verdensmål, men hvad betyder det i praksis? Det skal være mere end flotte ord, og der skal anvises tiltag til hvordan det bliver implementeret i den fremtidige kommunale drift.

Med venlig hilsen

Bertha Langhoff Hansen  
Formand  
BUPL Midtsjælland

Morten Helenius Olsen  
Faglig konsulent  
BUPL Midtsjælland

**BUPL Midtsjælland**

Nykobbelvej 1 • 4200 Slagelse • 35 46 58 10 • midt@bupl.dk • www.bupl.dk/midt  
EAN 5790 0016 79545 ref. bgh • CVR 72 97 74 16





Høringssvar vedr. Kalundborg kommunes udviklingsstrategi,  
fra Områdeforældrebestyrelsen og MED udvalget ved Børnehusene ved  
Fjordens

DATO  
7. oktober 2019

**Områdeforældrebestyrelsen** har følgende kommentarer til det udsendte forslag til Udviklingsstrategi:

Bestyrelsen finder at udviklingsstrategien indeholder fine politiske visioner, og mener at det er vigtigt, at de bliver omsat til virkelighed, for at have reel værdi. F.eks. ved en målrettet tidlig indsats på daginstitutionsområdet, der vil kunne medvirke til at børnene opnår bedre resultater i skolerne.

Bestyrelsen kunne ønske at midler der forventes sparet ved evt. kommende omstrukturering på daginstitutionsområdet, tilfaldt netop dagtilbudsområdet, som det tidligere har været fremlagt.

Bestyrelsen har den opfattelse, at hvis KK vil opfylde en langsigtet og helhedsorienteret indsats på i særdeleshed bosætningsstrategien og udviklingsstrategien, bør offentlige daginstitutioner og skoler prioriteres.

Med venlig hilsen Maria Neslo Formand for forældrebestyrelsen ved Fjorden.

**MED udvalget** tilslutter sig de intentioner der beskrives i strategien og sætter pris på at der er fokus på livslang læring, og at FN's 17 verdensmål indgår.

MED udvalget ser frem til at der sættes handling på strategien, hvor der er indtænkt en understøttelse og prioritering af dagtilbuddene, herunder børnenes læring og trivsel gennem nære relationer og fagligt dygtige medarbejdere samt en normering der giver mulighed for at omsætte mål i praksis.

Med venlig hilsen MED udvalget ved Fjorden.

#### Kontakt

Sagsansvarlig:  
Børnehusene ved Fjorden



Områdeforældrebestyrelsen og MED udvalgets Høringssvar vedr.  
Kalundborg kommunes forslag til udviklingsstrategi.

DATO  
7. oktober 2019

**MED udvalget:**

MED udvalget tilslutter sig de intentioner der beskrives i strategien. MED udvalget ser frem til at der sættes handling på strategien, herunder fokus på livslang læring hvor Dagtilbuddene spiller en væsentlig rolle i forhold til børnenes trivsel og læring og udvikling, både her og nu og ikke mindst på længere sigt. Det er dermed væsentligt at dagtilbuddene understøttes, så de har mulighed for at omsætte mål i praksis.

**Områdeforældrebestyrelsen:**

Områdeforældrebestyrelsen tilslutter sig MED udvalgets udtalelse og ser frem til at følge processen med at omsætte strategien til praksis.

Med venlig hilsen Områdeforældrebestyrelsen og Med udvalget ved Børnehusene Syvstjernen.

---

**Kontakt**

Sagsansvarlig:  
Pia Overvad Hansen  
Børnehusene Syvstjernen  
Telefon, direkte: 51 16 83 95

Kalundborg Kommune  
Industrivej 23  
4490 Jerslev Sj.  
[www.kalundborg.inst.dk](http://www.kalundborg.inst.dk)

**Høringssvar vedr. udviklingsstrategi**DATO  
7. oktober 2019**Buerup Skoles skolebestyrelse og MED-udvalg indsender hermed dette fælles høringssvar vedr. udviklingsstrategi**

Buerup Skoles skolebestyrelse og MED-udvalg ser det positivt at der er fokus på både det gode by- og land-liv. Skolebestyrelsen og MED-udvalget pointerer, at for at sikre betingelserne for det gode landsbyliv og arbejdet for bosætningen her, er der brug for fællesområder som forsamlingshuse, men også institutioner og skoler.

Skolebestyrelse og MED-udvalg ser det positivt, at Kalundborg Kommune udvikler sig i retning af uddannelses-by. I den forbindelse ønskes det påpeget, at for at give borgere bosat i landområder lige adgang til både arbejdsmuligheder og uddannelser, må der sikres gode forbindelser i offentlig transport. Det kan på nuværende tidspunkt være svært at komme på arbejde eller til uddannelse, når man er bosat i landområder i Kalundborg Kommune.

Skolebestyrelse vil gerne påpege, at kommunale tilbud bør være ens og tilgængelige for alle i kommunen og dermed et ønske om, at flere kulturelle tilbud bliver spredt ud over kommunen.

Buerup Skoles MED-udvalg kunne ønske, at udviklingsstrategien viste større tydelighed om folkeskolens betydning for dannelse og udvikling af den opvoksende ungdom.

Skolebestyrelse og MED-udvalg ser det positivt at der indtænkes digital infrastruktur i hele kommunen.

---

**Kontakt**Sagsansvarlig:  
Heidi Schønberg  
Buerup Skole

Telefon, direkte: 30 32 58 23

Kalundborg Kommune  
Buerupvej 19  
4450 Jyderup

Teaterformidlingen 5kantens kommentarer til 'Udviklingsstrategi 2019 – mangfoldige ressourcer og samarbejde i fællesskaber'

Baggrund:

I 5kantens bestyrelse ser vi med glæde, at man ønsker at styrke bymidten i Kalundborg og at skabe flere attraktioner.

Kunstneriske aktiviteter som musik, billedkunst og teater har en række afsmittende effekter i form af at skabe liv og fælles oplevelser. Vi har mange gode kunstneriske foreninger i Kalundborg, men de mangler faciliteter for at kunne blomstre og netop bibringe de gode effekter. Vi mangler et samlingssted. Som man ser i Nykøbing S, Holbæk og Slagelse, og en lang række købstæder rundt om i landet, så er et dynamisk teater med sidefaciliteter et samlingspunkt og et kulturelt kraftfelt. Caféer og butikker i nærheden vil nyde godt heraf.

Tilføjelser til teksten i Udviklingsstrategi 2019:

Levende bymidter s. 9

I forbindelse med formuleringen:

"Men midtbyerne er under pres, butikslivet skal styrkes, og byerne mangler attraktioner." kunne tilføjes:

"Specielt i Kalundborg bymidte mangler der kulturelle attraktioner, der også kunne tiltrække folk fra omegnen og skabe liv i bymidten.

En teaterbygning ville være sådan en attraktion. Den kunne danne rammen for forskelligartet kunstnerisk aktivitet, som vi ved er en katalysator for byliv og desuden har en række andre positive effekter på liv og helbred. Kalundborg har velfungerende musik- kunst- og teaterforeninger, der driver kunstnerisk aktivitet på et højt kvalitativt niveau, som er passende for kommunens centrum – men der findes ikke teaterfaciliteter af tilsvarende kvalitet tæt på bymidten. Dette er et klart indsatsområde for at skabe liv i bymidten."

Til s. 12-13: Flere borgere i kommunen – et godt sted at bo og leve.

I tilknytning til formuleringen:

"..det skal være attraktivt ikke blot at bo, men også at leve i Kalundborg kommune"

kunne tilføjes et 4. mål:

"På det kunstneriske område har Kalundborg allerede meget at byde på og kommunen arbejder på at skabe et teaterhus, der kan være et samlingssted for borgerne, hvor de altid kan mødes og orientere sig i de aktuelle kunstneriske tilbud."

På vegne af Teaterformidlingen 5kanten

Jette Mortensen (formand)



**Høringssvar fra MED Udvalget i Fagcenter Børn og Familie vedr.  
udviklingsstrategien**

DATO  
3. oktober 2019

Udvalget imødeser strategien om udvidelse af ungdomsboliger i bymidten for at fastholde unge i nærmiljøet. Boligerne bør være billige og visiteres bredt ud til unge i hele kommunen også dem der ikke er i gang med en ungdomsuddannelse, men i beskæftigelse og på vej ud i et selvstændig selvforsørgende voksen liv.

Udvalget imødeser strategien om at sikre flere ungdomsuddannelser i kommunen. Vi vurderer at dette er en forudsætning for at en større andel unge uddanner sig og senere opnår beskæftigelse, da stor afstand til uddannelsesinstitutioner har en afgørende betydning for, at mange unge ikke kommer videre i ungdomsuddannelser.

Med venlig hilsen:

Julie Folke Jacobsen  
Formand i MED udvalget

Ruth Josiasen  
Næstformand i MED Udvalget

---

Kontakt

Sagsansvarlig:  
Julie Folke Jacobsen  
Børn og Familie  
Telefon, direkte: 59 53 54 35

Kalundborg Kommune  
Holbækvej141B  
4400 Kalundborg





### **Høringssvar vedr. Kalundborg Kommunes udviklingsstrategi fra Områdeforældrebestyrelsen og MED-udvalget ved Børnehusene Team Høng**

Områdeforældrebestyrelsen (OMF) og MED-udvalget tilslutter sig de hensigter og intentioner der beskrives i udviklingsstrategien. OMF og Med-udvalget sætter pris på at afsættet er FN's 17 verdensmål, med spændende politiske visioner for Kalundborg Kommune.

OMF ønsker at understrege, at for at gøre Kalundborg Kommune til et godt sted at bo og leve, uddanne sig, arbejde og drive virksomhed, er det væsentligt at K.K. har gode, attraktive og tidssvarende dagtilbud, hvor børnefamilier kan tilbydes gode forhold, gode tidssvarende bygninger, og hvor børns trivsel, udvikling og læring vægtes højt.

Med venlig hilsen Områdeforældrebestyrelsen og Med  
Udvalget ved Børnehusene Team Høng



Returadresse:  
Firhøjskolen  
Kirkemosevej 10, 4591 Føllenslev

Att. udvikling@kalundborg.dk

DATO  
1. oktober 2019

## Høringsvar fra MED-udvalget på Firhøjskolen vedrørende udviklingsstrategi

MED-udvalget på Firhøjskolen har Ingen kommentar til Indstilling.

Det er en flot strategi, fine intentioner som vi ikke kan være uenige i, men vi kan ikke lade være at gøre os tanker om de faktiske tiltag.

- Fokus på yderområderne af kommunen (lige vilkår for alle børn i Kalundborg Kommune. Vi oplever en geografisk ulighed).
- Fokus på den tidlige indsats (børneområdet).
- Sammenhæng i uddannelsesforløbet.

Kan infrastrukturen bedres både i og specielt udenfor skoletiden, vil det forbedre vilkårene for vores børn.

Indstillingen tages til efterretning.

Med venlig hilsen

Kristina Bay Jensen  
Næstformand i MED-udvalg

Lisbeth Thaulow  
Formand i MED-udvalg

### Kontakt

Sagsansvarlig:  
Lisbeth Thaulow  
Firhøjskolen  
Telefon, direkte: 59 53 51 76

Kalundborg Kommune  
Kirkemosevej 10  
4591 Føllenslev  
www.firhojskolen.dk

KONTAKT OS VIA DIN DIGITALE POSTKASSE



Dato 10. oktober 2019

**FIRHØJSKOLEN**  
Kirkemosevej 10  
4591 Føllenslev  
telefon 59268175  
firhojskolen@kalundborg.dk

**Skolebestyrelsen på Firhøjskolen afgiver hermed høringssvar til udviklingsstrategien for Kalundborg kommune.**

Generelt er der rigtig mange gode tanker og ønsker i strategien.

Der mangler dog fokus på økonomien. I den årlige budgetlægning, ses der ikke at være taget hensyn til de gode tanker og ønsker. Når dét ikke sker, mistes troværdigheden til den udformede strategi. Hvis det skal tages alvorligt og hvis borgerne skal ønske selv at gøre mere, er kommunen nød til at vise viljen til selv at ville investere i strategien.

Konkret ser vi ikke økonomien følger med de ønsker, der er inden for skoleområdet. Naturligvis kan vi ikke bare bruge løs, men i budgetterne for 2020, er der ikke engang midler til vedligeholdelse af det nuværende niveau. Ud fra dette synspunkt, virker det ikke til, at kommunen reelt ønsker at følge udviklingsstrategien.

Sæt mere fokus på aktivitetstilbud i yderområderne. Lad være med skære ned hvert år i budgetterne. Det er tyndt nok med tilbud i forvejen, når man ikke bor i selve Kalundborg. En ordentlig ungdomsskole, vil f.eks. fastholde de unge – og dermed deres skattebetalende forældre. Sørg for fastholde de lokale tilbud ved at vedligeholde gode rammer og betingelser for, f.eks. det lokale idrætsliv. Det er ikke attraktivt for børnene, at skulle bruge mere end 1 time på transport til et fritidstilbud, når de i forvejen har sent fri fra skole.

Lad være med at tale om samling af skoler eller overbygning, når der samtidig ønskes udvikling i yderområderne. Skolerne udgør en kæmpe rolle i lokalsamfundet. En del forældre i yderområderne pendler dagligt langt til arbejde og oftest ikke i retning mod Kalundborg. Hvis det ikke er muligt for børnene at gå i skole lokalt, vil forældrene vælge en bopæl tættere på deres arbejde, hvor de får denne mulighed. Altså tiltrækker det færre borgere til Kalundborg kommune.

Fokusér også på udvikling af grønne områder og sti-systemer i yderområderne. Vi kan næsten ikke se det meget naturskønne område omkring Havnsø, i strategien. Der er mange sommerhuse og der kommer mange turister i dét område. Gode sti-systemer er med til at gøre vejen til skolen mere sikker.

Overvej at bruge de små byer i yderområderne til kommunale tilbud, såsom bibliotek, borgerservice og andet. F.eks. er der rigtig mange der kender Snertinge, fordi de kører igennem hver eneste dag. Men de stopper kun, hvis det er nemt og kan tilbyde det, de har brug for. Et godt eksempel er Lokalbrugsen i Snertinge, som er blomstret rigtig meget op, fordi den er blevet nemt tilgængelig og dækker det umiddelbare behov.

Sørg for en offentlig trafik, der faktisk er tilstede i yderområderne, så det bliver muligt at bevæge sig rundt i kommunen for vores unge og børn – også i yderområderne. Den skal være til at regne med og planlægge efter.




Gå først og vis vejen. Invester selv i områderne for at få lokalbefolkningen til at følge med og have lyst til selv at videreudvikle lokalområdet. Vis borgerne den vej, kommunen ønsker at gå.

Kort sagt – brug ikke alle penge og kræfter på at udvikle Kalundborg by, som måske kun halvdelen eller mindre, af borgerne rent faktisk benytter.

Med venlig hilsen

Skolebestyrelsen på Firhøjskolen



Tina Quaade Skotte  
Formand for skolebestyrelsen



Lisbeth Thaulow  
Skoleleder

## Høringssvar vedr. Kalundborg Kommunes Udviklingsstrategi frem mod 2030

MED-udvalget v. Misbrug & Socialpsykiatri har følgende kommentarer til høringsmaterialet:

Vi synes, at udviklingsstrategien generelt er et godt bud på, hvordan Kalundborg Kommune kan udvikles i en bæredygtig retning. Vi billiger, at der er fokus på bæredygtighed indenfor alle områder og hilser velkommen, at der også er fokus på voksne borgere med behov for særlig støtte og på tankerne omkring 'fre service til mestring', som er en del af vores nye fælles sprog og fundament på Voksensocialområdet.

Vi er enige i, at målet er, at alle skal med og bidrage i det omfang, det er muligt. Desværre kan vi se, at vi har grupper af socialt udsatte i Kalundborg kommune, som ikke er i stand til at 'komme med på vognen' og leve et sundt og aktivt liv. Der er flere som - uagtet at der er tilbud om socialøkonomisk beskæftigelse i f.eks. socialøkonomiske virksomheder - ikke magter at deltage i et sådant eller i samarbejde i fællesskaber. Disse mennesker vil ikke kunne forholde sig til Kalundborg Kommunes Udviklingsstrategi eller se sig selv i de temaer, som strategien rummer.

Vi opfordrer til, at man medtænker disse grupper af borgere i en erkendelse af, at kommunen huser disse grupper, og derfor er nødt til at gøre sig tanker om, hvordan også de i fremtiden vil anse Kalundborg Kommune som et godt sted at bo og leve.

I takt med nedskæringerne på det specialiserede Voksensocialområde bliver Udviklingsstrategien kun gældende for nogle grupper i kommunen: majoriteten som har ressourcerne ift. uddannelse, arbejde, sundhed og bolig. Vi mangler i høj grad at sætte social ulighed, forebyggelse og nye værdige boformer til socialt udsatte på dagsordenen.

I er velkomne til at inddrage og tage os med på råd ifm. det fremtidige arbejde med Udviklingsstrategien for at sikre en bæredygtig retning for **alle** kommunens borgere.

MED-udvalget v. Misbrug & Socialpsykiatri.



Kalundborg Kommune  
Holbækvej 141B  
4400 Kalundborg

2. oktober 2019

## Høringssvar: Kalundborg Kommunes udviklingsstrategi frem mod 2030

DGI Midt- og Vestsjælland har med stor interesse modtaget Kalundborg Kommunes høringsudgave til kommunens udviklingsstrategi frem mod 2030. Som kommunens DGI-landsdel vil vi komme med en række tilkendegivelser på fremsendte materiale.

I udviklingsstrategien beskrives det, at kommunalbestyrelsen fortsat vil bakke op om at løse fremtidens udfordringer i fællesskab. For at vi som samfund skal lykkes med, at alle borgere bliver en del af fællesskabet, er det nødvendigt, at også kommunen samarbejder på tværs og indgår partnerskaber. Som idrætsorganisation, er vi derfor meget tilfredse med strategiens fokus på dette, da samarbejde er en af grundstenene for, at så få som muligt udelukkes fra fællesskabet.

### Bæredygtig udvikling i byen og på landet

- **Levende bymidter**

Vi vil gerne kvittere for ønsket om at gøre kommunen mere tilgængelig for cyklister. Uderummet er en af de arenaer, hvor danskerne er mest fysisk aktive. Derfor er det vigtigt at tænke bevægelse ind i den fremtidige planlægning.

Idræt og bevægelse bringer mennesker sammen og skaber liv. Derfor vil vi gerne rose den visionære intention om at benytte etablering af Kultur- og Bevægelsesparken ved Høngshallen til mere liv i byen.

- **Bæredygtig udvikling i landdistrikterne**

Vi vil gerne rose Kalundborg Kommune for at fokusere på landsbyernes udvikling. I DGI har vi stor erfaring med at udvikle landsbyklynger, hvor landsbyer finder sammen i nye fællesskaber, og vi bidrager gerne til at realisere strategien.

- **Mere natur skaber rekreative muligheder, bedre miljø og klimasikring**

Danskerne benytter i stigende grad naturen til bevægelse. Derfor vil man i strategien med fordel indtænke fritidsfaciliteter, som foreninger og selvorganiserede borgere kan benytte i anvendelsen af naturens uanede muligheder for fysisk aktivitet.

### Flere borgere i kommunen – et godt sted at leve

- **Kulturtilbud til alle**

Idræt og bevægelse har betydning for fysisk, psykisk og social sundhed. Det er gennem idrætten, at en stor del af os deltager i fællesskaber, der giver vores liv indhold og mening. Derfor er vi begejstrede for ambitionen om, at alle skal have adgang til fritidstilbud.

Men alle er ikke med. Ifølge Sundhedsprofil 2017 opfylder 64,3 procent af borgerne i Kalundborg Kommune opfylder minimumsanbefalinger for fysisk aktivitet. På landsplan er det 71,2 procent der opfylder minimumsanbefalingerne. Vi foreslår derfor, at man i strategien fremhæver en særlig indsats for at få kommunens udsatte borgere med i fællesskabet. Vi håber samtidigt, at man fortsat vil prioritere kultur- og fritidsområdet højt i fremtidige budgetter.

Danmarks Idrætsforbund og DGI's fælles vision 'Bevæg dig for livet' samarbejder med over 20 kommuner om at sikre, at alle er med i fællesskabet. Hvis man i Kalundborg Kommune ønsker, at alle skal være med, er en visionsaftale en tydelig markering af strategien.

## **Fremtidens velfærd**

- **Stærke børnefællesskaber**

Fysisk aktivitet og bevægelse kan skabe trivsel, og især i fællesskaber. Derfor ser vi gerne i strategien, at I inviterer civilsamfundet med, når skoledagen skal formes. Eksempelvis i form af Åben Skole-modellen.

- **Voksne borgere med behov for særlig støtte – fra service til mestring**

Voksne med særlige behov har brug for at indgå i fællesskaber. Derfor savner vi et fokus i strategien på at tilbyde gruppen tilpassede fritidstilbud. I DGI har vi, sammen med vores foreninger mange års erfaring med at udvikle tilbud til særlige målgrupper.

- **Folkesundhed – sundhedsfremme og forebyggelse**

Idrætten og foreningslivet har en enorm effekt ift. at forebygge kroniske lidelser og livsstilssygdomme. Derudover er fysisk aktivitet et effektivt middel til at helbrede en lang række lidelser. Vi ser derfor, at man i strategien søger at samarbejde med civilsamfundet om at skabe mere sundhed hos kommunens borgere.

- **Det gode og værdige ældre**

Ældre borgere har også brug for at være med i fællesskaber. Derfor har vi, med succes, samarbejdet med en række kommuner om at udvikle tilbud, der henvender sig til ældre borgere. Derfor foreslår vi, at man i strategien, beskriver vigtigheden af at tilbyde kommunens ældre et rigt fritidsliv.

## **Lokale uddannelser, tæt på virksomhederne**

- **Attraktivt studiemiljø**

Vi vil gerne rose jer for at medregne kultur- og fritidstilbud som et greb til at gøre det attraktivt for unge at bo i Kalundborg Kommune. I DGI har vi viden om og erfaring med at udvikle fritidstilbud sammen med lokale idrætsforeninger. Vi bidrager gerne til at skabe et attraktivt studiemiljø.

Med venlig hilsen

### **DGI Midt- Vestsjælland**

Bruno Lundgård Hansen  
Landsdelsformand

Nicolai Winther-Stokholm  
Direktør  
Tel. 2511 0609



# Ældrerådets høringskommentar til Udviklingsstrategi frem mod 2030

Ældrerådet har på sit møde den 27. 09. 2019 behandlet høringsdokumenterne til Kalundborg Kommunes forslag til Udviklingsstrategi frem mod 2030.

Rådet anerkender fuldt ud strategiens "afsæt i det brede bæredygtighedsbegreb, som dækker både sociale, miljømæssige og økonomiske forhold". Og også, at kommunalbestyrelsen ønsker at handle på en måde, der er i tråd med FN's 17 verdensmål. Her bekymrer det os naturligvis, at verdensmålene kun fokuser meget svagt på vi ældres velfærd og livskvalitet.

## Det stigende antal ældre

Det samme gælder udviklingsstrategien, der – stort set – kun indeholder et enkelt mål med en kort henvisning til "Strategien for det gode og værdige ældreliv". Samtidig mangler udviklingsstrategien det begreb, som FN kalder "delmål". Det vil sige de målbare indikatorer for, hvad man vil opnå frem til 2030. Det er dem, der sikrer, at der er styr på fremdriften mod de mere overordnede mål.

Vi foreslår derfor at:

- Strategien bør indeholde en borgervenlig beskrivelse af behov for en mere langsigtet og helhedsorienteret indsats. For eksempel ved et kort sammendrag af resultaterne i "Bæredygtig Kommune – Kalundborg 2030 (BK2030)".
- Strategiens afsnit om "Flere borgere i Kommunen" og "Fremtidens Velfærd" bør udbygges med konkret og MÅLBARE delmål, ikke mindst vedrørende det stigende antal ældre frem mod 2030.

## Samarbejde og fællesskaber på tværs

Rådet er enig i forslaget om, at kommunalbestyrelsen sætter RETNINGEN, og at LØSNINGERNE udvikles i fællesskab. Det kræver imidlertid nye tiltag i forhold til organiseringen af velfærdsindsatserne, så man får justeret rollerne i den kommunale og civile fællesindsats. Her bliver et af målene, at civilsamfundets rolle skifter fra formel høring og rådgivning til reel planlægning og samskabelse.

Vi foreslår derfor at:

- Afsnittet om "Mangfoldige Ressourcer og Fællesskaber på tværs" bør – i lighed med de øvrige afsnit udbygges med konkrete mål og delmål, i særdeles i forhold til samspillet mellem kommunale og private aktører. Det bør tilstræbes, at kommunalbestyrelse og forvaltning inddrager og lytter til berørte borgergrupper FØR alle væsentlige beslutninger, så borgerne bliver aktive medproducenter i løsning af velfærdsopgaver
- Delmål bør indeholde udarbejdelse af Handleplaner, der retter sig konkret mod opnåelse af strategiens mål for tilstanden i 2030.



## **Høringssvar på udviklingsstrategi frem til 2030.**

Vi er som udgangspunkt meget enige og anderkendende over for Kalundborg Kommunes anskuelser, observationer og mål for den videre udvikling i kommunen.

Det bliver en spændende proces, og vi glæder os, som en af kommunens største foreninger, til at følge og bidrage til dette.

Med fokus på netop idrætsområdet har vi udarbejdet følgende til høringssvar.

### **Flere borgere i kommunen – et godt sted at leve.**

Vi kan kun være meget enige i, at kommunen allerede har mange gode kultur- og fritidstilbud.

Dog mener vi, det er en meget lille gruppe I sætter jeres fokus på, når I nævner unge, studerende og jobtilflyttere.

Samtidig hænger det ikke helt sammen med, at der skæres i medlemstilskuddet til unge under 25 – hvis budgettet godkendes. På den måde kan vi risikere, at foreningerne "straffes", når målene i strategien skal opfyldes.

Samtidig vil vi gerne her i den sydlige ende af kommunen igen nævne, at vi meget gerne så, der blev set på mulighederne for etablering af en svømmehal i Høng.

Alternativt kunne man se på mulighederne for at etablere "svømmeområder" ved kysten.

Ved etablering af en svømmehal vil det også være muligt at tilbyde svømning til børn i idrætsundervisningen. Hvilket vel egentlig er meget naturligt i en kommune med over 100 kilometers kystlinje.

Manglen på svømme faciliteter i den sydlige del af kommunen betyder jo, at skolebørnene her er ringere stillet end børnene i Kalundborg, der i modsætning til børnene i den sydlige del har mulighed for svømmeundervisning.

Et øget kendskab til landsbyklynger og Liv i forsamlingshusene er gode initiativer, men vi ser det ikke rigtigt som initiativer, der vil have den store effekt på idrætsliv og idrætskultur.

Måske kunne et fokusområde være "liv i hallerne", så der blev sat fokus på, hvordan man kunne bruge hallerne som samlingssteder til mere end "bare" 1 times træning om ugen.

Samtidig vil et samlingssted i hallerne med mulighed for køb af etc. en "billig" kop kaffe give mulighed for andre netværk. Til eksempel så er cafeteriet i Hønghallen aldrig åbent, med mindre der er begivenheder eller fællesspisning arrangeret af forpagter.

### **Infrastruktur – sammenhæng, netværk og forbindelser**

Lige om lidt har vi i Høng en dejlig ny hal, som kunne give mulighed for en masse udvikling, men det er vores vurdering, at den er booket op fra starten.

Det betyder, at vi fortsat skal transportere gymnaster til Gørlev dagligt, og faciliteterne er ikke optimale, hverken med ny hal eller i Gørlev. Foreningen er samtidig usikker på, hvor længe man kan leje faciliteterne på Gørlev Idræts efterskole.

Så en permanent løsning for gymnasterne i Høng er en nødvendighed snarest og dermed i perioden for udviklingsstrategien.

Erfaringer fra andre kommuner, hvor der er etableret faciliteter med masser af muligheder, viser at det giver meget mere aktivitet. Høng vil demografisk være det naturlige sted for en sydlig idrætsmetropol. Her tænker vi specifikt på fodbold ud af hallerne i vinterhalvåret, og at hovedparten af fodboldspillere i den sydlige del af kommunen spiller i Høng. En kunststofbane vil give rigtigt meget mening her.

Vi har i Høng by et rigtigt godt stisystem, som giver mulighed for både cykel- og vandreture. Det var derfor lidt trist, at ideen med cykelhub i det nye Kultur- og bevægelsespark ikke blev en mulighed. Det kunne ellers netop give fællesskab og øge den generelle folkesundhed.

Dette på vegne af bestyrelsen i Høng GF.

Trine Birkmose



**Fra:** Ebba Rye

**Sendt:** 13. oktober 2019 23:15

**Til:** Udvikling <Udvikling@kalundborg.dk>

**Emne:** Høringssvar på Kalundborg Kommunes udviklingsstrategi frem mod 2030

Hermed fensesendes bemærkninger til Kalundborg kommunes udviklingsstrategi frem mod 2013

Med venlig hilsen Charlotte Rye  
Eskebjerg Strandvej 38  
4593 Eskebjerg

31

Side 26-27

Der skrives om de bløde trafikanter i strategiplanen, hvor der bl.a. står at Kalundborg kommune zoomer helt ind på cyklen som transportmiddel. Det lyder rigtig godt, men så bliver det interessant og se, hvilke initiativer kommunen vil tage i forbindelse med etablering af bl.a. Istidsruten, som helt eller delvis skal føres ned ad Eskebjerg Strandvej, over Vesterlyng og videre til Havnsø. En meget farlig strækning, da trafikken på Eskebjerg strandvej er meget intens i sommermånederne, og hvor der i princippet må køres 80 km i timen selvom vejen er smal med dårlig oversigt mange steder. Den smalle vej over Vesterlyng er også meget trafikeret i sommermånederne og samtidig med nedadskrånende skrænter, som kan være for farlige for cyklister. Som det ser ud nu, kan man ikke anbefale børnefamilier at køre ad den nye cykelrute, hvilket jo egentlig var hensigten med ruten.

I det hele taget er der intet gjort for cyklisterne i området Havnsø, Føllenslev, Bregninge og Eskebjerg. Her er der smalle veje med kraftig trafik uden hastighedsbegrænsning og uden hverken cykelstier eller striber til afgrænsning af bilister og cyklister/fodgængere.

I afsnittet om Kattegatforbindelsen skrives der, at kommunen understøtter arbejdet hen imod en ny kattegatforbindelse. Kattegatforbindelsen hænger meget dårlig sammen med kommunens fine hensigter om at være klimavenlig. Med en Kattegatforbindelse vil man øge privatbilismen betydeligt, og desuden vil en Kattegatforbindelse ødelægge store naturværdier både på Røsnæs og på Samsø.



### **Høringssvar til Kalundborg Kommunes udviklingsstrategi**

Bestyrelserne for Sejerø Beboerforening og Sejerø Udviklingsforum samt Ø-Udvalget for Sejerø har været samlet og behandlet Kalundborg Kommunes udviklingsstrategi frem mod 2030.

Vi kan fuldt ud tilsluttes os den overordnede vision - *Kalundborg kommune er et godt sted at bo og leve, uddanne sig, arbejde og drive virksomhed*. Vi er bare overraskede over, at på de 36 sider i dokumentet er øerne Nekselø og Sejerø ikke nævnt en eneste gang.

I forordet skrive kommunen under overskriften *Samarbejde og fællesskaber på tværs*, at der er brug for mange forskellige former for samarbejder, partnerskaber og fællesskaber. På Sejerø er bestyrelserne sammen med øens foreninger og landliggere vant til i dagligdagen at samarbejde for at skabe resultater og få vores lille samfund til at fungere så det er et godt sted at bo og leve. Men vi oplever ofte, at administrationen i kommunen ikke har forståelse for de særlige problemer, der er på øerne, og dermed kommer samarbejdet med kommunen ind i mellem til at halte.

I det følgende knytter vi nogle kommentarer for Sejerø i relation til de overordnede punkter.

#### **Bæredygtig udvikling i byen og på landet**

*I Kalundborg kommune er der rige muligheder for at leve det gode liv – i byen såvel som på landet.*

Det er vi enige i, men vi savner blot, at det ud over byen og landet også gælder øerne.

På øerne har kommunen nogle grønne naturområder med mange rekreative muligheder og et godt miljø, der kan anvendes af alle borgere i Kalundborg og af turister.

#### **Flere borgere i kommunen – et godt sted at bo og leve**

På Sejerø har vi en bosætningsgruppe, der kæmper for at få nye beboere til øen. Det er svært med de rammevilkår, der er for bosættelse på øen. Det omfatter færgeforbindelse, som vi nævner senere, men også boliger.

Vi savner boliger til nye tilflyttere og til udlejning. Det er derfor paradoksalt, at man vil rive fem lejligheder ned. Set ud fra en klimadagsorden og en betragtning om bæredygtighed er det absolut en dårlig løsning. Det burde være muligt i samarbejde at gøre disse lejligheder anvendelige til en rimelig husleje.

Gennem samarbejdet på øen har vi tidligt fået etableret bredbånd, som muliggør hjemmearbejde. Transportmæssigt vil man kunne være på job i Kalundborg på halvanden time fra Sejerø. Vi leder efter profiler, der kan udnytte disse muligheder.

#### **Vækst – Erhvervsudvikling og jobs**

På Sejerø er de største arbejdspladser plejehjemmet, færgen, skolen og brugsen. Heraf er de tre førstnævnte kommunale arbejdspladser. Vi har fuld forståelse for, at man må udvikle og effektivisere virksomheder og organisationer, men vi beder blot om, at man gennemtænker tiltag, så de ikke skader Sejerø. Vi har brug for at fastholde alle jobs på øen og gerne besat med folk, der er bosat på øen.

Vi savner, at der står noget mere specifikt om turismens betydning for kommunen. På Sejerø er vi afhængige af turister for at holde liv i spisesteder, overnatningsmuligheder og

lokale håndværker og producenter.

På Øen gøres der et stort frivilligt arbejde for at fremme turismen. Vi har lokale events som OpenAir Sejerø, Sejerø Runden, Sommerfest, Sejerø Festival, Åben Ø-dag og Julemarked. Vi udgiver hvert år Sejerøbrochuren med annoncer for lokale forretninger og håndværkere samt tilbud til besøgende om aktiviteter og naturoplevelser.

For at skabe vækst og udvikling kunne vi ønske, at kommunen bidrager til identitetsskabelsen for Sejerø. Der burde ikke være nogen borger eller virksomhed i kommunen, som ikke kendte til Sejerø vores natur, produkter og tilbud.

#### **Fremtidens velfærd**

Vi bakker fuldt ud op om *Livsduelighed og et solidt fundament for det gode børne-, voksen- og ældreliv.*

På Sejerø er gennemsnitsalderen over 60 år. Vi har derfor en del ældre, som er kommet i reparationsalderen og som efter operation eller behandling skal genoptrænes. Det kræver i dag, at de rejser over til fysioterapeut eller andre behandlere på fastlandet.

Det ville være lykkeligt, hvis der kunne etableres et træningscenter på øen, hvor ø-boerne havde mulighed for at fastholde et sundt helbred og hvor behandlere kunne komme over og tage sig af genoptræning af borgere.

#### **Lokale uddannelser, tæt på virksomhederne**

Vi har ingen kommentarer til dette punkt. Det lyder yderst fornuftigt.

#### **Infrastruktur – sammenhæng, netværk og forbindelser**

På Sejerø er færgen vores hovedvej til fastlandet. Vi bruger færgen, når vi skal til tandlæge, på hospital, i banken, på indkøb, til forlystelser eller på familiebesøg. Alle varer og materialer til og fra øen er afhængig af færgen ligesom håndværkere, der skal udføre opgaver på øen. Og sidst men ikke mindst er færgen betingelsen for besøg af turister og gæster til øen.

I 2015 udarbejdede vi på øen en strategiplan med nogle udviklingsprojekter, som blev godkendt af kommunen. Et vigtigt punkt var færgen. Det bevirkede, at der blev etableret et dialogforum mellem øen og kommunen. Vi må i dag konstatere, at det ikke er kommet til at fungere. Det virker ikke som om færgeløsning og administrationen har forståelse for ø-boernes særlige behov og situation.

- Vi har gennem fire år forsøgt at få lavet en fartplan, der muliggør at man kan bo på Sejerø og være på job på fastlandet kl. 8 med maksimalt 1 times kørsel fra Havnsø både sommer og vinter.
- Vi har gerne villet have, at tidspunkter for afgang var de samme sommer og vinter.
- Vi vil gerne have et cafeteria, hvor vi kan regne med åbningstider, og at der også er mulighed for at trække drikkevarer mm. i en automat uden for åbningstiderne.
- Vi vil også gerne have en velfungerende wi-fi forbindelse på færgen.

Vi oplever ikke, at færgen er til for de rejsende – brugerne, hvad enten det er øboere, håndværker eller besøgende.

Ændringen af turnsted for personalet, som betyder, at vi nu har færgepersonale, der rejser fra øen er et tydeligt eksempel på den manglende forståelse for ø-bo problematikken.

Vi oplever nu, at færgen bliver taget ud af drift to gange om året. To uger i foråret til værftsbesøg og en uge i efteråret til motorvedligehold. I de perioder bliver vi betjent af Nekseløfærgen, hvor kapaciteten bliver væsentligt forringet og giver problemer for bl.a. varetransporten til og fra øen.

Sejerøfærgen har rundet de 20 år og man regner med en levetid på 25 til 30 år for en færge. Det tager normalt 5 år at projekttere og bygge en ny færge. Det kunne derfor være et vigtigt element i kommunens strategi for infrastruktur at indarbejde en ny færge til overfarten eller gerne en samlet løsning for både Sejerø og Nekselø.

Endelig vil vi sige, at det ikke er en pryd for kommunen at se den hvide færge med løberust sejle ind i havnen på Sejerø og i Havnsø.

Vi ser frem til at se den endelig strategi for Kalundborg kommune.

Sejerø den 13. oktober 2019

Henry Larsen  
Sejerø Beboerforening

Klaus Perkild  
Sejerø Udviklingsforum

Peter Rasmussen  
Ø-udvalget for Sejerø

Skolebestyrelsen på Høng skole har gennemlæst materialet omkring udviklingsstrategien frem mod 2030.

Skolebestyrelsen er glad for at læse, at man i udviklingsstrategien ønsker at sætte uddannelse i fokus og udtrykker ønske om at sikre skoler af høj kvalitet. Med udviklingsstrategien ønsker Kalundborg kommune at være ambitiøse hvad angår forventningerne til vores børn, for på den måde at udvikle deres potentiale.

Det undrer dog skolebestyrelsen, at man fra Kalundborg kommunes side ikke investerer i folkeskolen, eftersom den er fundamentet for hele det videre uddannelsesforløb. Skolebestyrelsen konstaterer, at der i det fremlagte budget er indskrevet færre ressourcer til inklusion, og dermed en besparelse på hele folkeskoleområdet. Dette synes ikke at harmonere med de hensigter som udtrykkes i udviklingsstrategien.

Skolebestyrelsen er tillige bekymret for, om det på sigt er muligt at tiltrække og fastholde kvalificeret arbejdskraft på kommunens skoler, hvis der ikke afsættes de nødvendige midler til at bakke intentionerne i udviklingsplanen op med handlinger. Det synes altafgørende for et uddannelsesmiljø af høj kvalitet, at der kan arbejdes koncentreret med social, faglig og menneskelige trivsel.

Afslutningsvist håber skolebestyrelsen derfor, at de gode intentioner i udviklingsstrategien også afspejles i en øget forståelse for, at en kommune, hvor vi kan fastholde unge og også tiltrække tilflyttere, kræver at der er gode og attraktive folkeskoler.

Kalundborg kommune  
Udviklingsstaben  
4400 Kalundborg

13. oktober 2019

### **Vedr.: Kalundborg kommunes udviklingsstrategi frem mod 2030 i høring**

Danmarks Naturfredningsforening (DN Kalundborg) fremsender hermed høringssvar til Kalundborg kommunes udviklingsstrategi frem mod 2030.

Biodiversitets- og klimakrisens alvor bliver mere og mere tydelig. Arter uddør i dag 100-1000 gange hurtigere end, hvad der er naturligt.

Alle borgere har ret til en rig natur – kloden har brug for en rig natur for at overleve - derfor skal vi beskytte naturen bedre i dag, end vi gjorde i går!

Derfor værdsætter DN Kalundborg meget, at kommunalbestyrelsen vil arbejde for *en bæredygtig udvikling i tråd med FN's 17 Verdensmål* samt som nævnt i forordet, *at kommunalbestyrelsen vil tage vare på naturen og øge mangfoldigheden, sikre rent drikkevand og omstille til bæredygtig energiforsyning.*

Herunder, at sætte øget fokus på:

- Naturkvalitet i både by og på land,
- Etablering af flere vådområder
- Mere skovrejsning til gavn for naturen,
- Øgning af rekreative muligheder
- Klima indsats

Disse gode intentioner for kommunens natur og miljø, som nævnes i indledningen, finder DN desværre langt fra afspejlet i strategiens øvrige indhold eller udmøntet i allerede eksisterende kommunale tiltag.

I gennemgangen af de fire valgte hovedområder, Boliger, Klima, Uddannelse og Sundhed, side 27-31 figurerer FN's Verdensmål nr. 14 - Livet i havet og verdensmål nr. 15 - Livet på land overhovedet ikke!

Dette finder DN Kalundborg mere end uheldigt, da strategien jo netop skal udtrykke kommunalbestyrelsens prioriterede sigtepunkter!

I afsnittet "Mere fokus på naturen i byen og på landet" side 10-11 er der nævnt mange fine initiativer, men dog i så vage og intetsigende vendinger, såsom

- "**hvis** vi giver lov og gør grønne arealer "vilde med vilje"..." og
- "biodiversiteten **kan** øges ved fx at ..."

Der er som bekendt langt fra ord til handling. Disse vage, luftige og i bund og grund tomme vendinger må derfor nødvendigvis konkretiseres ligesom intentionerne i natur, miljø og klima afsnittene skal punktopstilles og målsættes, såfremt udviklingsstrategien skal være brugbar og valid.

DN Kalundborg ser derfor frem til, at Kommunalbestyrelsen i den endelige version af "Udviklingsstrategi frem mod 2030" lever op til sin forpligtigelse om, at forvalte vores kommunes naturværdier, så den IKKE forringes for vores efterkommere.



Udviklingsstrategien foreslås derfor formuleret i kortsigtede, mellemlange og langsigtede mål ud fra **SMART**-principperne. Det betyder at udviklingsstrategien udmøntes i:

- **S**pecifikke
- **M**ålbare
- **A**mbitiøse,
- **R**ealistiske og
- **T**idsfastsatte mål

Målene i *udviklingsstrategien* skal som minimum fastsættes i f.eks. % og derefter detailspecificeres i kommunens kommende reviderede *Natur og miljøpolitik*.

Eksempel 1 på en **SMART** målsætning:

Udviklingsstrategien => inden 2025 skal X % af kommunens areal være beskyttet natur.

Natur og miljøpolitikken (samt KP) => specifikation af de arealer, der udlægges til de X % beskyttet natur.

Eksempel 1 på en **U-SMART** målsætning:

Udviklingsstrategiens "hvis vi giver lov" og "biodiversiteten kan øges" er typiske U-SMARTe mål/visioner, der nemt ender som varm luft i tomme ringbind!

Eksempel 2 på en **SMART** målsætning:

Inden 2021 skal X % af kommunens skov have biodiversitet som primært formål.

Eksempel 2 på en **U-SMART** målsætning:

Realisering af Kommuneplanens skovrejsningsområder giver mulighed for at øge naturværdien.

(Udlagte områder er private arealer. Se områder på:

[http://kp2017.kalundborg.dk/By\\_og\\_landskab/Natur\\_og\\_kultur/Skovrejsning.aspx](http://kp2017.kalundborg.dk/By_og_landskab/Natur_og_kultur/Skovrejsning.aspx))

Vi SKAL have mere skovrejsning og mere vild natur. Første skridt er derfor, at kommunalpolitikkerne går foran og helhjertet disponerer kommunale arealer til natur ved f.eks., at udlægge mere urørt skov og sætte gang i etableringen af "vild med vilje", som kan sikre mere biodiversitet.

Vi bemærker navneskiftet fra "kommuneplanstrategi" til "udviklingsstrategi" og håber, at kommunalbestyrelsen dermed ikke blot mener udvikling af industri, infrastruktur og arbejdspladser – men går helhjertet ind for udvikling af kommunen til en bæredygtig kommune med plads til alle – også bier og insekter. En kommune der er så rig, at naturen, floraen og faunaen levnes den plads, som den er frataget – men behøver - for at Kalundborg kommune er med til at sikre klodens overlevelse og opfyldelse af de 17 verdensmål.

Når udviklingsstrategien er vedtaget finder DN tiden er moden til, at kommunalbestyrelsen tager initiativ til at revidere kommunens Natur- og miljøpolitik fra 2008. Det kan ske som led i en demokratisk proces, der både involverer kommunens borgere og grønne foreninger. DN bistår gerne en sådan proces og foreslår, at den sigter mod at tilvejebringe en detaljeret konkret handleplan for hvert af de to politikområder.

p. v. Danmarks Naturfredningsforening Kalundborg afdeling

Susanne Ladefoged  
Formand  
Tjørnhøjsvej  
4281 Gørlev



**Bilag:**

Uddybende bemærkninger: *DN Kalundborgs bemærkninger med kursiv.*

Side 6 + 32:

Omhandler udviklingsstrategiens forarbejde samt planlægning, der er gennemført siden vedtagelsen af den gældende kommuneplan.

*Kommunens "Natur og Miljøpolitik" er fra 2008! Med udgangspunkt i kommunalbestyrelsens vision om, at tage vare på naturen og øge mangfoldigheden savner DN Kalundborg i høj grad svar på, hvorfor Natur & Miljøpolitikken fra 2008 endnu ikke er revideret?*

*Politikken er snart 12 år gammel, og med den rivende fart arter forsvinder, biodiversiteten får det dårligere, naturen fortrænges og klimaforandringerne påvirker naturen, så ærgrer det DN Kalundborg, at Natur og Miljøpolitikken ikke for længst er opdateret og ajourført!*

Side 10-11:

I afsnittet "Mere fokus på naturen i byen og på landet" er mange fine initiativer nævnt, men dog i meget vage vendinger såsom "**hvis** vi giver lov og gør grønne arealer 'vilde med vilje'..." og "biodiversiteten **kan** øges ved fx at ...".

*Intentionerne i dette afsnit af strategien mener DN Kalundborg skal være målsatte og punktopstillet for at gøre udviklingsstrategien valid - eksempelvis således:*

- *"Vild med vilje" skal indføres som princip på kommunens grønne arealer*
- *Kommunal vejledning af virksomheder, institutioner og grundejerforeninger i vild med vilje*  
*Systematisk registrering af kommunens naturarealer og deres tilstand med henblik på*  
*pleje, udvikling og formidling*
- *Biodiversitet skal ind-tænkes i alle relevante regnvand-løsninger (LAR)*
- *Blå bånd skal være en del af LAR løsningen*

Alene i Danmark er 369 arter\* kritisk truede og står til at forsvinde, hvis vi ikke gør en målrettet indsats for at give plads til de økologiske processer for at bevare arternes levesteder – og skabe nye.

*Vi vil gerne rose kommunen for, at engen syd for Kildeskoven i Kalundborg by er slået korrekt, høet er samlet sammen og fjernet, bækkens sider er renset for vegetation og bunden godt besat med iltende sten. Bækken løber frit og klukkende hen over engen.*

Side 8:

Udviklingsstrategiens MÅL om flere vådområder og mere skovrejsning virkeliggjort til gavn for naturen.

*DN Kalundborg efterlyser eksempler på udmøntning af visionen f.eks.: Hvad blev der af planerne omkring minivådområdet på ca. 37 ha i Kærby enge? Hvad blev der af de 193 millioner til etablering af vådområder (Miljøministeriet) til imødegåelse af oversvømmelser? Og hvorfor er der ikke konkrete beskrivelser i udviklingsstrategien af eksempler/planer om LAR i - som minimum de områder, hvor kloaksystemet ikke er tilstrækkeligt til at håndtere heftig nedbør?*

Flere bæredygtige boliger: Kommunalbestyrelsen vil medvirke til, at nye boliger bliver præget af grønne løsninger fx taghaver mm., der øger byens biofaktor.

*DN Kalundborg ærgrer og undrer sig over, at denne vision ikke ses udmøntet i 2019! F.eks. er Solbjerggårdsvej i Gørlev udmatrikuleret og sat til salg i juli 2019 – lokalplanområdet er omfattet af LP 73 fra **2004** i gammel Gørlev kommunens tid! LP 73 dikterer således: Varmeforsyning med naturgas – evt. energiforsyning med anden energi kilde skal godkendes af kommunalbestyrelsen i hvert enkelt tilfælde!*

*Hvorfor er LP 73 ikke revideret, således at varme- og energikilder i LP er opdateret til krav om grønne løsninger, som udviklingsstrategien foreskriver?*

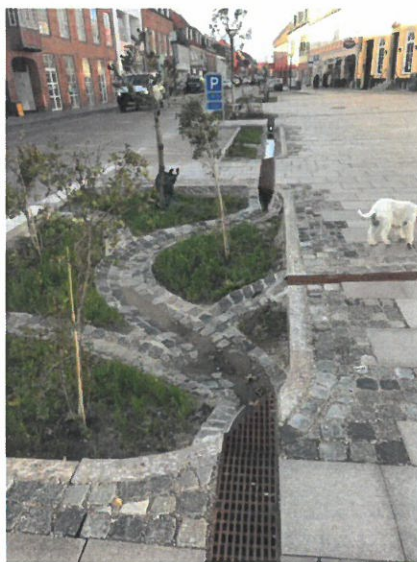
Udmatrikuleringen viser 35 enkeltgrunde med tæt åben bebyggelse, hvorimod bebyggelsens principskitse bilag 2 i LP 73 viser en tæt lav rækkehusbebyggelse. *Hvad blev der af tæt lav bebyggelse - en bæredygtig løsning, som kræver mindre indhug af arealer til boliger!*



Udviklingsstrategien foreskriver fokus på regnvandsopsamling og opbygning af grønne bånd i byen.

*DN Kalundborg har igennem årene ofte gjort opmærksom på de manglende visioner omkring "Blå bånd". En LAR løsning både i områder, hvor kloakering ikke er tilstrækkeligt – men også en grøn/blå løsning som øger biodiversiteten.*

LAR i Ringsted centrum ↴ ⇨⇨



#### Side 10:

Kommunalbestyrelsen vil gerne understøtte de rekreative muligheder ved etablering af stiruter, der som en bonus kan medføre en økologisk forbindelse og skabe kontakt mellem naturen indenfor og udenfor bygrænsen.

*Et fint tiltag, som DN Kalundborg glæder sig til at se eksempler på.*

Kommunalbestyrelsen nævner, at byens grønne bånd og parker, kan rumme naturværdier, hvis vi giver lov og gør grønne arealer "vilde med vilje".

*Dette er helt i tråd med DN Kalundborgs mange opfordringer. Desværre har vi til dato ikke set eksempler herpå f.eks. bliver Møllebakken i Kalundborg for trimmet og pudset efter vores vurdering. Aftale om mere vildtvoksende faunapletter i en passende diameter rundt om solitær træer på græsarealer overholdes ikke. Der henligges heldigvis nogle træer til naturligt forfald i skovbunden, hvilket er godt for biodiversiteten, men kommunens planer om fældning af 22 % af fredsskoven virker voldsomt. Argumenterne herfor er ikke i overensstemmelse med udviklingsstrategien om "vild med vilje" i byens grønne parker.*

*Vi savner også her visioner om "blå bånd i byerne" – se bemærkninger under side 8.*

#### Side 11:

Udviklingsstrategien foreskriver, at biodiversiteten kan øges ved at efterlade døde træstammer i parker som levested for biller og andre organismer eller ved at sætte et plæneareal fri fra en stram styring med klippemaskine som et livsrum for insekter og småfugle. *Se DN Kalundborgs bemærkninger under side 10.*

Udviklingsstrategien oplyser helt korrekt, at jorden på lavbundsarealer langs vandløb har sat sig og medfører store problemer med afvanding til forsat dyrkning af jorden samt, at dræning og dyrkning i sig selv bidrager til udledningen af klimagasser. At udtagning af disse potentielle arealer med henblik på tilbageførsel som vådområder spiller sammen med de naturlige processer, frem for at forsøge at fastholde den dyrkning på ikke dyrkningssikre arealer.

*Visionen er helt korrekt, men såfremt udviklingsstrategiens vision ikke blot skal være varm luft i tomme ringbind, så skal vi i Udviklingsstrategien se konkretiserede eksempler herpå.*

Udviklingsstrategien beskriver, at realisering af skovrejsningsområder giver mulighed for at øge naturværdierne, etablere skovkorridorer og økologiske forbindelser, grundvandsbeskyttelse og rekreativ anvendelse bliver vigtige sidegevinster ved skovrejsning.

*DN Kalundborg ærgrer sig over, at der ikke er konkretiseret eksempler på kommunens vilje til skovrejsning på egne arealer i udviklingsstrategien.*

*DN Kalundborg finder det desuden besynderligt, at Kalundborg kommune overhovedet ikke har lagt billet ind på, at få andel i de 1.000.001 træer, som der i øjeblikket plantes overalt i Danmark, som en direkte afledning af den landsdækkende kampagne "Danmark planter træer"\*\*. Træerne blev doneret af sponsorer til rejsning af folkeskove rundt omkring i Danmark. Forventer kommunalbestyrelsen, at visionen kun realiseres, såfremt private lodsejere udfører skovrejsning og ophører med dyrkning af lavbundsarealer uden kommunal indblanding/handling? Visionerne er helt korrekte, men såfremt udviklingsstrategiens vision ikke blot skal være tomme ord, så skal vi i Udviklingsstrategien se konkretiserede eksempler herpå.*

#### Side 24:

Udviklingsstrategien skriver "en snarlig færdiggørelse af Kalundborgmotorvejen (rute 23) vil understøtte bosætningen i Kalundborg, da pendlingen ud af Kalundborg mod København vil blive optimeret.

*Så vidt det er DN Kalundborg bekendt, så er færdiggørelse af Kalundborg motorvejens sidste etape ikke faldet på plads endnu. Vejdirektoratets VVM viste, at den eksisterende vejforbindelse selv ved spidsbelastninger kunne håndtere trafikken!*

Regeringens mål er nedbringelse af mængden af drivhusgasser med 70 % inden 2030.

*Såfremt kommunalbestyrelsen mener det, de anfører, om efterlevelse af Verdensmål 3, 7, 11, 12 og især 13 klimaindsats, så mener DN, at kommunalbestyrelsen (udviklingsstrategien) skal satse på, at anvende midlerne på udbygning af den offentlige infrastruktur - altså udbygning af togdrift i stedet for motorvej og flere forurenende biler på landevejen. Anlæggelse af Kalundborg station øst var et skridt i den rigtige retning.*

Udviklingsstrategien anfører, at kommunalbestyrelsen understøtter arbejdet hen i mod en ny Kattegatforbindelse med fokus på værdiskabelse for Kalundborg kommune.

*DN Kalundborg stiller spørgsmålstejn ved værdiskabelsen for Kalundborg kommune, og savner i høj grad dokumentation for denne påstand.*

#### Side 27-31:

I gennemgangen af de fire valgte hovedområder, Boliger, Klima, Uddannelse og Sundhed, figurerer FN's Verdensmålene 14 (Livet i havet) og 15 (Livet på land) desværre slet ikke. Dette finder DN yderst uheldigt, da strategien jo skal udtrykke kommunalbestyrelsens prioriterede sigt punkter.

Vi bemærker dog, at udviklingsstrategien giver udtryk for, at vi skal tilpasse os klimænderingerne (side 28). Hele verden mærker for alvor konsekvenserne af et ændret klima. Vi opfatter intensjonen i udviklingsstrategien, som et positivt udtryk for, at vi skal tilpasse os klimænderingerne i stedet for at kæmpe i mod disse - f.eks. at lavbundsarealer må opgives i stedet for, at samfundet - læs borgerne - nytteløst poster enorme summer i, at forhindre at arealerne oversvømmes.

\* Kommune naturpolitikker, DN april 2019

\*\* "Danmark planter træer" blev til i samarbejde mellem Danmarks Naturfredningsforening og TV 2. Målet var via et tv transmitteret landsdækkende indsamling at samle midler ind til plantering af 1 million træer i DK. Målet blev nået!

Oktober 2019

### Høringssvar - Kalundborg Kommunes udviklingsstrategi mod 2030

Fra Ole Stahl Nielsen, Højdedraget 15, 4400 Kalundborg, mailadresse:

Udviklingsstrategien indeholder interessante fokusområder, men der er også mangler og en selvmodsigelse.

- 1) Der skal mere fokus på Kalundborg By som et godt sted at leve og bo. Selve Kalundborg By fremstår i dag forsømt. Kalundborg By er kommunens hovedby, og jeg savner i udviklingsstrategien fokus på at gøre byen mere rar og spændende at leve i og besøge.

Der skal fokus på at Kalundborg By er mere end en arbejdsplads. Som borger i Kalundborg By ønsker jeg at byen bliver kendt for at være andet end et sted med store industrier og mange arbejdspladser. Kalundborg By indeholder oplevelsesmuligheder, men oplevelserne skal ikke kun være for turister. Det skal også være et sted, hvor byens borgere og hele kommunens borgere kan tage på opdagelse, som lokale turister i egen kommune. Det skal udviklingsstrategien fokusere meget mere på.

- 2) Kalundborg By er en bilby. Infrastrukturen er historisk indrettet så bilen er det første valg. Det er ikke i orden, i en tid hvor klimaet står højt på dagsordenen. Byens borgere vil have frihed i valg af transportmiddel og byen skal indrettes så de mere grønne transportformer får en chance. Ligesom det er naturligt at vi kan vælge at køre i bil til oplevelser og til de daglige gøremål, skal vi kunne vælge at tage cyklen. Særligt i Kalundborgs midtby er forholdene for cyklende direkte elendige. Det er en svær opgave at løse og ingen kommunalbestyrelser har hidtil haft mod til at tage hul på den. Derfor er det vigtigt at udviklingsstrategien fokuserer på at forbedre forholdene for cyklende netop her.
- 3) Når vi i kommunen brøster os af at "forvalte naturens ressourcer med omtanke", så må det gælde hele vejen rundt, både i det nære og lokale, men også i det store perspektiv. Uanset hvilken "værdiskabelse" en brofast Kattegatforbindelse vil give Kalundborg Kommune, så virker det selvmodsigende at udviklingsstrategien støtter et projekt af disse dimensioner. Bro- og vejprojektet vil kræve astronomiske mængder beton, og cementfremstilling til beton er en kendt CO<sub>2</sub>-synder. Ydermere vil udvinding af råstoffer til bro- og vejbyggeriet efterlade store ar i landskabet. Det hænger slet ikke sammen med de ellers flotte lokale grønne intentioner.



**Fra:** formand@kalundborg-sejlklub.dk <formand@kalundborg-sejlklub.dk>  
**Sendt:** 13. oktober 2019 11:06  
**Til:** Udvikling <Udvikling@kalundborg.dk>  
**Emne:** Høringssvar for Kalundborg kommunes udviklingsstrategi 2019 - 2030

Kære Kultur og Fritid

Strategien indeholder mange gode elementer indenfor de 4 områder Bolig, Sundhed, Uddannelse og Boliger, som vi kun kan være enige i. Blandt mange skal nævnes samarbejde og partnerskab mellem erhvervslivet og offentlige institutioner samt planerne for at tiltrække og fastholde flere unge ved at øge udbuddet af uddannelser og skabe flere jobs.

Imidlertid står vi helt uforstående over for den komplet manglende omtale af de mange muligheder, som Kalundborgs unikke placering ved fjord og hav kan medføre.

Mvh  
Kurt Vehl  
Formand Kalundborg Sejlklub

**Fra:** Niels Erik Danielsen <Niels.Danielsen@kalundborg.dk>

**Sendt:** 12. oktober 2019 07:19

**Til:** Udvikling <Udvikling@kalundborg.dk>

**Cc:** Gunver Jensen <Gunver.Jensen@kalundborg.dk>; Thomas Malthesen Hiorth (Kommunalbestyrelsen) <Thomas.Hiorth2@kalundborg.dk>

**Emne:** Høringssvar fra S og SF samt Enhedslisten

## **Kære Udviklingsafdeling i Kalundborg kommune**

### **Hermed høringssvar til Kalundborg kommunes Udviklingsstrategi**

#### **UDVIKLINGSSTRATEGI**

I den store danske encyklopædi står der om udvikling, at det er et begreb, inden for visse videnskabsgrene der slet og ret betyder *forandring* eller *ændring*, mens det i andre betegner en ændring (undertiden positiv) mod et nærmere defineret mål. Strategi kommer fra det græske sprog – *strategia*, og er 'feltherrekunst'. Det er sammenhængen mellem militære magtmidler og politiske mål, og den konkrete anvendelse af denne teori.

#### **BEHOV FOR AT GØRE NOGET**

Man kan vel godt konstatere, at der visse steder i Kalundborg kommune er behov for at gøre noget. Det må også overvejes, at vi prøver noget helt nyt – innovation.

Hvis man bare gør noget mere af det samme, men så får man også det samme. Med hensyn til unge i job og uddannelse er der reelt intet nyt sket de sidste 20 år. Samtidig må vi konstatere, at andelen af børn der ikke er klar til at starte i Folkeskolen er fordoblet indenfor de seneste år.

Vi må konstatere at vi er for dårligt uddannet, vi taber børnene i daginstitutionerne og i skolerne.

Kalundborg skal have en anden selvopfattelse, vi skal være veluddannede.

Det er sådan en strategi, vi vil byde vores børn at flytte til.

#### **VISIONER FOR FREMTIDEN**

Kalundborg er mere end de store virksomheder og vi burde have flere visioner for fremtiden. Når det handler om bosætning så spiller gode institutioner en afgørende rolle og flere borgere er nødvendig for vores udvikling. Engagerede borgere, som deltager i aktiviteter er også afgørende for kommunens udvikling. Relationer er vigtige, hvis du skal flytte. De unge der kommer til byen og får job, kan fastholdes med gode institutioner.

#### **KLIMA – BOLIG – UDDANNELSE – SUNDHED**

Vi skal imødegå klimaforandringerne og nedbringe drivhusgasser, tilpasse samfundet til klimaændringerne.

Flere skal i uddannelse. Det er forudsætningen for udvikling, både for den enkelte og for samfundet. Det giver flere livsmuligheder og unge er en værdifuld 'ressource'.

Vi skal have et bredt udbud af boligtyper, hvilket giver muligheder for bosætning. Boligsammensætningen og udformningen af boligen og dens kvalitet, hænger sammen med sundhed, uddannelse, klima, byliv, og sociale relationer.



Sundhed er af afgørende betydning for den enkelte og for samfundet. En tidlig forebyggende indsats er grundlaget for sund befolkning. Alle skal have mulighed for et sundt liv - fysisk, mentalt og med social trivsel.

Vi skal nedbringe udledning af CO<sub>2</sub> og når vi ikke tæller afbrænding af træ med i klimaregnskabet, ser vi grønnere ud. Men afbrænding af træ udleder CO<sub>2</sub>, hvilket svarer til, at man lader være med at bogføre gælden i et regnskab. Ved afbrænding af træ er ideen, at træer vokser op igen og optager udledningen fra afbrændingen, men det tager "årtier til århundrede".

### **KULTUR ET FYORD?**

Er kultur et fyord i Kalundborg? Vi er jo ikke en af de kommuner der bruger meget på kultur. I 2019 brugte vi 709 kroner pr. indbygger mod et landsgennemsnit på 955 kroner. Mange borgere i Kalundborg kører derfor til andre byer for kulturoplevelser.

### **OPLEVESESTURISME**

Vi kunne sandsynligvis få mere turisme gennem oplevelsesøkonomi, hvor borgerne er engageret, med lokale produkter. I den forbindelse kan vi blive bedre til at udvikle oplevelser. Turisme skal ikke kun være Højbyen og Røsnæs. Men her er infrastrukturen vigtig, vi har cykelstier, men de er dårlige mange af dem.

### **IVÆRKSÆTTERI OG OPFINDERI**

Vi har behov for et levende erhvervsliv med småproducenter. Men der skal være andet end bio-tek. Har vi glemt iværksætteri og opfinderi?

### **TRAFIKSIKKERHED**

Stort set alle i kommunen, små byer såvel som store vil have hastighedsdæmpning og trafiksikkerhed – og forældre er bange for at sende børnene ud på usikre veje.

### **ÆLDRE BORGERE OG BOLIG**

Vi har ca. 12.000 ældre, 9.000 af disse har ikke behov for hjælp. Men mange af disse vil gerne flytte til noget bedre og mindre. Der mangler lydhørhed i forhold til problematikken - gode boliger til ældre. Vi skal tænke på, hvor vil vi bo, når vi skal på pension, det kan være svært at sælge boligen og der er udfordringer med sundhedsvæsenet.

### **MANGLER I UDVIKLINGSSTRATEGIEN**

Arbejdsmiljø er meget vigtigt for kommunens ansatte, ja for alle ansatte og så er dårligt arbejdsmiljø jo dyrt. Danmark bruger 80 mia. kr. til dårligt arbejdsmiljø.

Det er godt med videregående uddannelser, men vigtigst er vores "egne" uddannelser herunder Folkeskolen og daginstitutionerne som i allerhøjeste grad er dannelse.

Vi har 7500 sommerhuse i kommunen, 1000 af disse er beboet hele året. Her er der også et bosætnings potentiale.

Ved kommunalreformen i 2005 var der en del lokale områder der lige pludseligt havde langt til hovedbyen og stod uden repræsentation i kommunalbestyrelsen, her spille Lokalrådene en vigtig rolle, som der skal mere fokus på.

### **AFSLUTNING**

Partierne mister medlemmer og der er stadigvæk en politikerlede. Mange går uden om det politiske system, hvis de vil iværksætte noget. Vi mangler visioner, vi skal være på forkant. Kommuner med udvikling fremhæver, at en enig kommunal bestyrelse er afgørende, hvis kommunen vil sikre midler til forbedringer. Investorer og fonde ønsker en enighed før de vil investere.

Med venlig hilsen

Socialdemokratiet Kalundborg – Gunver Jensen tlf.: 5155 7975

Socialistisk Folkeparti Kalundborg - Thomas Malthesen Hiorth tlf.: 2028 0774

Enhedslisten Kalundborg - Niels Erik Danielsen tlf.: 2157 1158

Returadresse:  
Høng Skole  
Rosenvænget 11, 4270 Høng

DATO  
11. oktober 2019

På vegne af MED-udvalget på Høng Skole fremsendes hermed høringsvar til forslag til udviklingsstrategien for Kalundborg Kommune.

I den nuværende udviklingsstrategi står der, at vi er ambitiøse på børnenes vegne, men der står ikke, at vi har en ambitiøs folkeskole. Vi efterlyser, at folkeskolen bliver skrevet ind i udviklingsplanen som en vigtig del af at få indfriet ambitionerne på børnenes vegne. Det betyder også, at vi efterlyser, at der er ambitioner om tiltrækning og fastholdelse af kvalificerede lærere, gode undervisningsfaciliteter for alle elever og gode normeringer. Vi ønsker desuden at der er beskrevet ambitioner for de gode overgange, både fra daginstitutioner og til skole, og fra skole og til ungdomsuddannelse. Der skal være både gode og tidssvarende fritidstilbud, og gode legeområder for mange aldersgrupper. De ambitioner mener vi, er med til at øge tilflytningen, øge muligheden for at etablere virksomheder og tiltrække kvalificeret arbejdskraft til hele kommunen.

På vegne af MED-udvalget.  
Peter Brandt  
Skoleleder.

#### Kontakt

Sagsansvarlig:  
Peter Brandt  
Høng Skole  
Telefon, direkte: 58 84 17 22

Kalundborg Kommune  
Rosenvænget 11  
4270 Høng

## Kalundborg kommunes Udviklingsstrategi i offentlig høring.

### HØRINGSSVAR – fra Bjergsted Beboerforening

Beboerforeningen har på et bestyrelsesmøde den 8. oktober 2019 drøftet den af Kalundborg kommune fremlagte Udviklingsstrategi frem mod 2030. Bestyrelsen har følgende bemærkninger.

Overordnet set har vi stor sympati for den strategi kommunen har lagt for bæredygtig udvikling af byer og landsbyer frem mod 2030 og kan støtte de initiativer, der tænkes gennemført i henhold til de mål der er opstillet for de forskellige delområder af kommunens udviklingsstrategi.

Vi noterer os især, at kommunen vil gøre en ekstra indsats for etablering af gode muligheder for iværksætteri og kontorfællesskaber og at kommunen vil støtte op om muligheder for at etablere rum for fællesskaber, herunder etablering af lokaler, hvor borgerne kan mødes fx i forsamlingshuse og deltage i kulturelle arrangementer mv. og således bidrage til at styrke den lokale identitet og medvirke til etablering og udvikling af sammenhængskraften i lokalsamfundet.

#### **Når det er sagt, vil vi gerne fremhæve følgende:**

Der bør være mere fokus på **rent drikkevand**. Det vil efter vores opfattelse være både klima- og miljøvenligt – for ikke at tale om betydningen for den almindelige folkesundhed - såfremt kommunen indførte stop for brug af sprøjte- og ukrudtbekæmpende midler sprøjtemidler på kommunes egne arealer, parker og veje m.v. Kommunen bør også gøre en aktiv indsats for at informere borgere og virksomheder (landbrug m.fl) om at begrænse eller stoppe helt med brug af sprøjte- og ukrudtbekæmpende midler. Det er skadeligt for miljøet og for grundvandskvaliteten. Det vil derfor også være formålstjenligt at intensivere prøvetagning af drikkevandskvaliteten i de forskellige pumpestationer mv. samt at indføre den nødvendige grundvandssikring i kommunens forskellige vådområder.

**Den kollektive trafik** bør udbygges, således at det bliver nemmere at komme rundt i kommunen – både for så vidt angår adgang til skole og uddannelsesinstitutioner, sportsaktiviteter, kulturelle aktiviteter mv. Endvidere bør kommune tænke på handicapvenlige adgangsforhold til kommunens borgere når der planlægges trafikale løsninger – men også når det drejer sig om adgang til offentlige institutioner og i det offentlige rum. Og så vil det være godt med flere cykelstier og gangstier for de ”bløde trafikanter”.

**Klima og transport** I planen fremhæves den nye motorvej til Kalundborg som et gode for pendlere og erhvervsliv. Vi mener at det i den forbindelse er væsentligt samtidig at sikre en dobbeltsporet togbane til Kalundborg. Det vil bidrage positivt til en grøn omstilling og gøre det mere realistisk for familier og unge mennesker, der har brug for at pendle dagligt, at slå sig ned i byerne langs banen og i landzonerne.

Og med hensyn til **Kalundborgmotorvejen** - rute 23 - vil vi gøre opmærksom på, at Bjergsted Beboerforening har fremsendt et forslag til ændret linjeføring af motorvejen ved rundkørslen ved Bjergsted. Vi ser gerne, at kommunen gør en indsats for at påvirke beslutningen om den endelige linjeføring ved Bjergsted så der tages hensyn til det nævnte forslag.

**Trafiksikkerhed** bør også indarbejdes i kommunens udviklingsstrategi – bla. ved stadig opmaling af hvide striber på hovedveje og landeveje. Trafikale ”vejbump” samt andre hastighedsdæmpende initiativer bør også være en naturlig del af kommunens udviklingsstrategi for trafiksikkerhed i kommunen.

Og endelig ser vi gerne, at Kalundborg kommunen får større fokus på behovet for **nye boligtyper** til ældre borgere. Der er et stigende ønske om at kunne forlade en – med alderen – for stor bolig, for at kunne flytte ind i et slags ”bo-fællesskab”. Det kunne være etablering af ”bo-fællesskaber” i landområder men det kunne også tænkes ind i en lokalplan for et byområde.

Med venlig hilsen

Bestyrelsen for Bjergsted Beboerforening

Tirsdag den 8. oktober 2019

-----Oprindelig meddelelse-----

Fra: Flemming Larsen

Sendt: 14. oktober 2019 19:06

Til: Udvikling <Udvikling@kalundborg.dk>

Emne: Vedr Kalundborg Kommunes udviklingsstrategi

Forslag til udviklingsstrategi

Efter at have læst udviklingsstrategien mener vi der mangler noget om turisme og kultur, området ved Tissø hvor der er fundet utroligt mange fund fra vikingetiden og hvor der er en helt enestående natur, fortjener mere focus.

Der findes et lille formidlingscenter, der ikke har den gennemslagskraft der skal til for at blive en turistmagnet, vi mener at stedet bør udbygges så det kan blive et Vikingecenter, hvor det kan blive muligt at udstille nogle af de mange tusinde genstande der er fundet nær Tissø. Interessen for stedet er der, det viser den store tilslutning vikingemarkedet har hvert efterår og det at der er af Nationalmuseet er opkøbt arealer for senere udgravninger.

Ved at etablere et Vikingecenter ved Tissø vil det appellere til et langt større publikum med international bevågenhed, det er noget vi i høj grad mangler i Kalundborg kommune og Vestsjælland i særdeleshed.

På vegne af bestyrelsen for Tissø vikingemarked vil vi derfor foreslå at der i udviklingsplanen lægges op til at der bliver arbejdet med konkrete planer for at etablere et Tissø Vikingecenter der kan være med til at styrke turismen i Vestsjælland.

På vegne af af foreningen Tissø Vikingemarked

Flemming Larsen

Kongestensvej 27

4400 Kalundborg

Sendt fra min iPad

Høringssvar vedr.:

'Udviklingsstrategi 2019 – mangfoldige ressourcer og samarbejde i fællesskaber'  
(herefter: 'US2019')

### Indledning

Med US2019 inviterer Kommunalbestyrelsen til, at udvikling af bæredygtighed i kommunen frem til 2030 sker i fællesskaber, og i samarbejder på tværs. Nedenstående høringssvar er et svar på denne invitation.

### Høringssvar

Borgerinitiativet 'Vision Cykelby Kalundborg' har de seneste 18 måneder formuleret en vision om at bidrage til en bæredygtig udvikling, gennem et forslag til udvikling af cyklismen i Kalundborg.  
(Informationsfolder er indsat nederst i dette høringssvar)

Cyklisme forstår vi bredt, fra den daglige lokal transport, til pendling og cykelturisme. Interessenter kan findes som førskolebørn på vej til legepladsen, uddannelsessøgende på skolevejen, erhvervsaktive i ekspresfart, foruden rekreativ cyklisme i fritid og ferier. Alligevel er det Kommunalbestyrelsen, der med sin formulerede vision om at fremme cyklismen i et bæredygtighedsperspektiv, der er hovedinteressenten:

Fra US2019: "Det kræver vilje og mod at gå nye veje" så 'endnu flere finder sammen om bæredygtige og innovative løsninger" for "de kommende års arbejde med at forbedre forholdene for cyklisterne og få flere borgere til at anvende cyklen..."

Det er hér, at 'Vision Cykelby Kalundborg' kan fremlægge et helt konkret initiativ, der vil kunne bidrage til at indfri Kommunalbestyrelsens krav til en bæredygtig udvikling.

Der er flere vægtige grunde til, at Kalundborg Kommune bør prioritere cyklisme:

I 2020 tager Kalundborg Kommune fat på at udvikle en ny infrastrukturplan, og inden udløbet af 'US2019', vil Kalundborgegnen blive koblet direkte på det nationale motorvejsnet. Et skridt længere ud i fremtiden, vil en Kattegatforbindelse skabe kontakt til både Jylland og Samsø, og netop Samsø Lokalråd har allerede inviteret til at udvikle cykelturismen sammen med Kalundborg. Vi finder det oplagt og relevant, at Kalundborg Kommune integrerer cyklismeperspektivet i disse planarbejder.



Fordele ved cyklismen er bredt beskrevet, og kan for den enkelte cyklist være oplevelsen af øget livskvalitet og bedre helbred, flere valgmuligheder og forbedret privatøkonomi, samt positivt ejerskab af indsatsen for at begrænse klimaforandringer.

For kommunen kan gevinster være reducerede udgifter til den primære sundhedssektor, samt øgede indtægter som følge af vækst i tilflytning, turisme og handelsliv.

'Vision Cykelby Kalundborg' er derfor et fremsynet bud på at tackle eksisterende udfordringer med den fysiske infrastruktur, som mobilitet, trængsel og trafiksikkerhed.

En Cykelby er på ingen måde en bil-fri by, men et værktøj til at integrere en bæredygtig cykelkultur i byens udvikling, til gavn for borgere der allerede cykler, gerne vil cykle, eller overvejer tilflytning med et kritisk blik på byens rekreative muligheder.

#### Aktion

'Vision Cykelby Kalundborg' stiller os til rådighed for Kommunalbestyrelsen til debat, og er i dette høringssvar repræsenteret ved:

Peter Eierdal,  
Lerchenfeldvej 258E,  
4400 Kalundborg

#### Supplerende information:

- 'Vision Cykelby Kalundborg' deltog på 'BEVÆG 2019', hvor borgere gav input (se indsatte planche nederst)
- 'Vision Cykelby Kalundborg' har etableret kontakt til 'Aalborg Cykelby's' ledelse, med henblik på samarbejde med udveksling af informationer og erfaringer

Informationsfolder s. 1/2

## Historien bag

Vi er 2 cykelglade Kalundborgensere, der arbejder for at få cyklen på dagsordenen:

- Peter holdt op med at cykle, fordi trafikken på Lerchenfeldvej er livsfarlig for 'bløde' trafikanter.
- Ole savner at se konkrete resultater af sit arbejde med trafiksikkerheden i byen, som repræsentant for Cyklistforbundet i Kalundborg.

Sammen med jer, ønsker vi at starte en samtale om Kalundborg som mulig

### 'Cykelby'



## Kontakt Vision Cykelby Kalundborg

 Cykelby-Kalundborg

 [Cykelby.kalundborg@gmail.com](mailto:Cykelby.kalundborg@gmail.com)

### VISION



#### CYKELBY KALUNDBORG

Bliver støttet af



# VISION



## CYKELBY KALUNDBORG

Informationsfolder s. 2/2



## Hvad er en 'Cykelby'?

En Cykelby er en by, der vælger at ligestille fremkommeligheden for cyklister og bilister i trafikken.

En by, der satser på trafiksikkerheden og planlægger smart, så store og små ikke føler sig tvunget til at lade cyklen stå.

I en Cykelby er der faktisk plads til både biler og bløde trafikanter.

## Hvem cykler?

Næsten alle har lært at cykle som børn, så hvis byen ellers indbyder til det, vælger mange at cykle.

De fleste beholder bilen som alternativ, mens enkelte vælger helt at 'kvitte' egen bil.

"En bilist er en cyklist, der - midlertidigt - har glemt den barnlige glæde og følelsen af frihed ved at komme frem af egen kraft..." - en cyklist

## Hvorfor 'Cykelby'?

Flere danske byer har allerede vist, at det både menneskeligt og økonomisk kan betale sig at investere i cyklisme:

- Forbedret trafiksikkerhed reducerer ulykker og fremmer mobilitet.

- Ressourcestærke tilflyttere har fokus på bæredygtighed og sikre skoleveje.

- Øget sundhed betyder færre udgifter til sygefravær og indlæggelser.

- Vi bliver 'glade i låget' af at bruge kroppen og sanserne og spare miljøet.

- Vi danner sociale kontakter når vi falder i snak på cykelstien.

- Cyklisme er de 'lavthængende frugter' når kravene til bæredygtighed skal indfries i kommunen.

## Er Kalundborg klar?

JA, er det korte svar.

- Vores politikere fik allerede i 2015 udarbejdet en 'Cykelsti-plan'

- Trafiksikkerheden for cyklister er stadig i bund i Kalundborg By (jvf. Cyklistforbundet).

- I 2020 går arbejdet for alvor i gang med en ny infrastrukturplan for Kalundborg By.

- Kommunalbestyrelsen ansætter nu en byplanlægger.

Det falder altså fint i tråd med regeringens langsigtede satsning på en national infrastrukturplan.

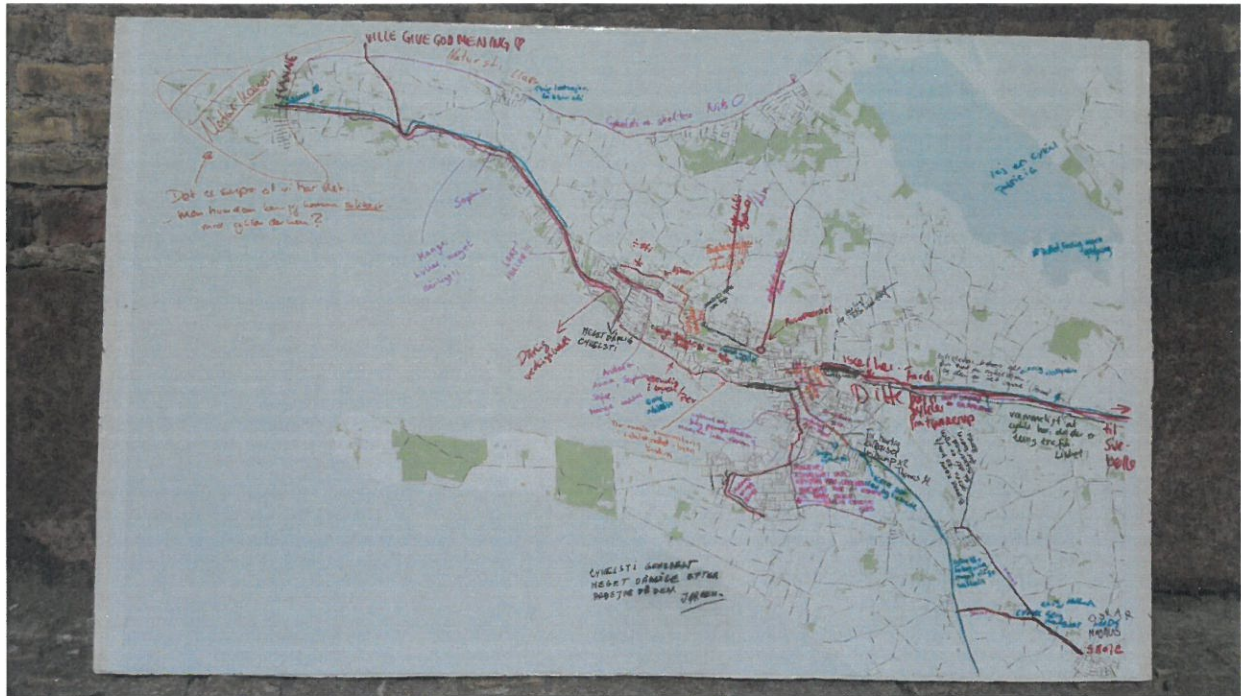
Så; JA, byen er klar

- Cyklisterne har været klar længe!

## VIL DU HØRE MERE?

Se **kontaktinfo** på bagsiden

Interaktivt 'cykel-bykort', "BEVÆG" 2019





# Historien bag

Vi er 2 cykelglade Kalundborgensere, der arbejder for at få cyklen på dagsordenen:

- Peter holdt op med at cykle, fordi trafikken på Lerchenfeldvej er livsfarlig for 'bløde' trafikanter.
- Ole savner at se konkrete resultater af sit arbejde med trafiksikkerheden i byen, som repræsentant for Cyklistforbundet i Kalundborg.

Sammen med jer, ønsker vi at starte en samtale om Kalundborg som mulig

## 'Cykelby'

Kontakt Vision  
Cykelby Kalundborg



Cykelby-Kalundborg



Cykelby.kalundborg@gmail.com

VISION



CYKELBY  
KALUNDBORG

Bliver støttet af



VISION



CYKELBY  
KALUNDBORG





## Hvad er en 'Cykelby'?

En Cykelby er en by, der vælger at ligestille fremkommeligheden for cyklister og bilister i trafikken.

En by, der satser på trafikikkerheden og planlægger smart, så store og små ikke føler sig tvunget til at lade cyklen stå.

I en Cykelby er der faktisk plads til både biler og bløde trafikkanter.

## Hvem cykler?

Næsten alle har lært at cykle som børn, så hvis byen ellers indbyder til det, vælger mange at cykle.

De fleste beholder bilen som alternativ, mens enkelte vælger helt at 'kvitte' egen bil.

"En bilist er en cyklist, der  
- midlertidigt - har glemt den  
barnlige glæde og følelsen af  
frihed ved at komme frem af  
egen kraft..." - en cyklist

## Er Kalundborg klar?

JA, er det korte svar.

- Vores politikere fik allerede i 2015 udarbejdet en 'Cykelsti-plan'
- Trafikkerheden for cyklister er stadig i bund i Kalundborg By (jvf. Cyklistforbundet).

- I 2020 går arbejdet for alvor i gang med en ny infrastrukturplan for Kalundborg By.

- Kommunalbestyrelsen ansætter nu en byplanlægger.

Det falder altsammen fint i tråd med regeringens langsigtede satsning på en national infrastrukturplan.

Så; JA, byen er klar

- Cyklisterne har været klar længe !

## VIL DU HØRE MERE?

Se **kontaktinfo** på bagsiden

## Hvorfor 'Cykelby'?

Flere danske byer har allerede vist, at det både menneskeligt og økonomisk kan betale sig at investere i cyklisme:

- Forbedret trafikikkerhed reducerer ulykker og fremmer mobilitet.

- Ressourcestærke tilflyttere har fokus på bæredygtighed og sikre skoleveje.

- Øget sundhed betyder færre udgifter til sygefravær og indlæggelser.

- Vi bliver 'glade i låget' af at bruge kroppen og sanserne og spare miljøet.

- Vi danner sociale kontakter når vi falder i snak på cykelstien.

- Cyklisme er de 'lavthængende frugter' når kravene til bæredygtighed skal indfries i kommunen.







## Kalundborg Kommunes udviklingsstrategi frem mod 2030

### Høringssvar

Fremsendt af Kalundborg Turistforening

Kommunalbestyrelsen har i forslaget til udviklingsstrategi nævnt turisme i disse tre af udviklingsstrategiens punkter.

#### **Bæredygtig udvikling i byen og på landet.**

*Underafsnittet: Bæredygtig udvikling i landdistrikterne*

*"...Nogle landsbyer har specifikke udviklingspotentialer, som gør, at de kan få særlige roller i det pågældende område fx i forhold til at få skabt lokale arbejdspladser blandt andet indenfor fødevarerproduktion, håndværk og turismeerhverv..."*

#### **Vækst – erhvervsudvikling og jobs**

*Underafsnittet: Mål:*

*"...Udvikle detailhandel og turisme til gavn for beskæftigelse og byliv..."*

#### **Infrastruktur – sammenhæng, netværk og forbindelser**

*Underafsnittet: Digital infrastruktur:*

*"...Brugen af 'smartteknologier' kan være med til at udvikle fremtidens velfærdstilbud til borgerne, og understøtte aktive lokalsamfund, herunder fremme turisme, bosætning, fritidsaktiviteter og lokal erhvervsudvikling..."*

Kommunalbestyrelsens forslag til udviklingsstrategi indeholder ikke en strategi for udviklingen af turismen til Kalundborg.

Hvert år besøger mange turister Kalundborg Kommune, og der er mange turistaktører, som gør deres yderste for, at turisterne får en god oplevelse.

Turisme skaber omsætning, arbejdspladser og gode oplevelser for områdets gæster og borgere, dersuden er en kommune med spændende turistmål og turistaktører også med til at øge opmærksomheden mht. bosætningen.

Kalundborg Turistforening foreslår, udviklingen af turismen til Kalundborg bliver en del af den kommunale udviklingsstrategi, som med fordel kan indeholde bl.a. disse punkter:

- Turisme er et prioriteret udviklingsområde i Kalundborg Kommune. Kommunalbestyrelsen ønsker at understøtte vækst i turismen og sikre gode rammebetingelser for turisterhvervet.



- Der er mange udviklingsmuligheder og potentielle turismemæssige styrkepositioner, som er naturen, kysterne og kulturværdierne.
- Mulighederne for turismeudvikling er gode i kommunen. Med 160 km. kystlinje i kommunen ligger der et stort potentiale i at gøre nærheden til vand til et større aktiv for en bredere kreds af borgere og turister. Der er derfor behov for at se på kysten som helhed og undersøge muligheder for at synliggøre og give nemmere adgang til kysten samt udvikle flere aktiviteter og eventuelle støttepunkter langs kysten.
- Kalundborg kommune rummer mange attraktioner. Det er og skal være en kommunal opgave at vedligeholde og udvikle disse .
- Kommunalbestyrelsen tilskynder og understøtter, at kommunens attraktioner beskrives og tilgængeligheden til attraktionerne og beskrivelserne forbedres.
- I samarbejde mellem kommunen og relevante foreninger udvikles nye events rettet mod turister og borgere i Kalundborg.
- Kommunalbestyrelsen udarbejder en handlingsplan for udviklingen af turismen til Kalundborg.

*Flere punkter vil blive tilføjet under arbejdet med udviklingen af strategien.*

Høringssvaret er fremsendt af

Kalundborg Turistforening  
v/formand Hans-Henrik Nielsen  
Lundemarken 8  
4400 Kalundborg  
Tlf.: 40 15 82 12  
Mail: hhn@mail.dk

**Fra:** Henning-Buerup Jørgensen

**Sendt:** 14. oktober 2019 12:07

**Til:** Udvikling <Udvikling@kalundborg.dk>

**Emne:** Ændringsforslag til - Kalundborgs Udviklingsstrategi frem mod Aar 2030.

Til Kalundborg Kommune.

Mit Ændringsforslag til - Kalundborgs Udviklingsstrategi frem mod Aar 2030 –

angaar Emnet: " INFRASTRUKTUR – Sammenhæng, Netværk og Forbindelser " , Side 19, 7. Afsnit :

"Bedre vej- og stiforbindelser kan løse en lang række af kommunens grundlæggende udfordringer. Vi kan forbedre adgangen til den kollektive trafik, understøtte miljørigtig transport, øge folkesundheden, skabe større trafiksikkerhed og understøtte et aktivt friluftsliv"

Ændringsforslaget: Ændring i Afsnittets Tekst af Ordet "kan", til Ordet "vil", saa Afsnittet lyder:

"Bedre vej- og stiforbindelser **vil** løse en lang række af kommunens grundlæggende udfordringer. Vi **vil** forbedre adgangen til den kollektive trafik, understøtte miljørigtig transport, øge folkesundheden, skabe større trafiksikkerhed og understøtte et aktivt friluftsliv"

Argumentation for Ændring : Ved denne Ændring viser Kalundborg Kommune VILJE, EJERSKAB og ANSVAR for, at Kalundborg Kommunens Borgere kan være STOLTE af deres Kommune, paa det for Kommunen saa vigtige Erhvervs- bosætnings- og turistmæssige vigtige Infrastrukturuomraade !

Jeg ønsker en Tilbage melding paa mit Ændingsforslag.

Paa Forhaand Tak.

Med venlig Hilsen

Henning-Buerup Jørgensen



# Oplev Hvidebæk

## Hvidebæk Lokalråd

Til

Kalundborg Kommune

Udviklingsstaben

Vedr. Kalundborg Kommunes Udviklingsstrategi frem mod 2030

Høringssvar:

Hvidebæk Lokalråd har med stor interesse læst ovennævnte strategiplan.

Vi har et par ønsker til planen:

1. Byggegrundene på Parkvej mellem Ubbø og Jerslev er ved at være udbygget, hvorfor vi gerne så en plan for byggemodning af Storparcel 3, så der kan blive plads til flere tilflyttere i området.

Vi ser det som meget vigtigt for området, at der er byggegrunde klar til salg.

2. I planen er nævnt stier i kommunen, som giver mulighed for oplevelser og motion i naturen og dermed være et godt sted at bo.

Hvordan med adgangen til Tissø ?

Det vil være en fantastisk oplevelse at kunne gå/løbe/cykle rundt om Tissø på et stisystem, så det kan foregå på en trafiksikker måde.

Med venlig hilsen

Hvidebæk Lokalråd

Erik Voss Pedersen

(Formand)

e-mail: evoss@godmail.dk





Kalundborg kommune  
Rynkevangen 13  
4400 Kalundborg

Den 13. oktober 2019

**Høringssvar vedr.**

***"Udviklingsstrategi – mangfoldige ressourcer og samarbejder i fællesskab"***

I foreningen "Nej til Motorvej på Røsnæs" sætter vi stor pris på, at udgangspunktet i udkastet til udviklingsstrategi er, hvordan Kalundborg kommune kan udvikle sig i en bæredygtig retning i praksis. Bl. a. ved at tage vare på naturen, se det enkelte menneske som værdifuldt og udvikle løsningerne i fællesskab. Helt i tråd med FNs verdensmål.

Vi kan også kun bifalde, at omdrejningspunkterne i udviklingsstrategien (og dermed formentlig også indsatsområderne i den kommende kommuneplan) er, at skabe mere mangfoldig natur, bæredygtig transport og boliger, flere i uddannelse og job og et sundt liv på tværs af fællesskaber. Ligesom det i afsnittet "Infrastruktur - sammenhæng, netværk og forbindelser" nævnes, at en velfungerende infrastruktur er en forudsætning for en bæredygtig udvikling af kommunen. Det kan bl. a. ske ved, at "forbedre adgangen til den kollektive trafik, understøtte miljørigtig transport, øge folkesundheden, skabe større trafiksikkerhed og understøtte et aktivt fritidsliv" (s. 24)

På denne fine bæredygtigheds-baggrund, hvor transport ses som en integreret del af kommunens ambitiøse klima-, miljø- og naturprofil, finder vi det i "Nej til motorvej på Røsnæs" meget selvmodsigende, hvordan en motorvej tværs gennem Røsnæs, som en del af en evt. Kattegatforbindelse, kan passe ind.

Vi anerkender, at forundersøgelsen er i gang, men vi er helt uforstående over for, at man på denne baggrund overhovedet kan tænke på at føre en 4-sporet motorvej ind over dette smalle næs, der rummer enestående natur- og landskabsværdier. Værdier, der jo er udpeget som en del af Danmarks naturkanon. Værdier, som der - ifølge udviklingsstrategien - netop skal værnes om, men som vil blive totalt spoleret.

Vi foreslår derfor, at afsnittet på side 33 om Kattegatforbindelsen formuleres således:

Med vores geografiske placering på Danmarkskortet kommer vi derfor til at forholde os til, hvad en mulig Kattegatforbindelse vil få af betydning for vores område. For naturen, for det gode liv, for fællesskabet.

I tiden frem mod en eventuel principbeslutning om en fast forbindelse, er der behov for en åben dialog om fordele og ulemper. I denne drøftelse må de umistelige naturværdier i området omkring Kalundborg, herunder ikke mindst på Røsnæs, stå centralt. Disse værdier har afgørende betydning, ikke blot for befolkningen på hele Vestsjælland, men også for turismen i området.

Derudover bør man vurdere de negative konsekvenser af, at Kalundborg kommune - efter en evt. anlæggelse af Kattegatforbindelsen - vil skifte status til et gennemfartsområde med kraftig øget trafik og alle de gener, dette giver anledning til for borgerne

Vi ønsker også en ærlig dialog om, at den gennemkørende trafik vil optage kapaciteten på en Kalundborgmotorvej og dermed muligvis forringe mobiliteten fra Kalundborgområdet mod øst, set i forhold til en situation, hvor der er en Kalundborgmotorvej, men ingen Kattegatforbindelse.

På denne måde kvalificerer vi arbejdet frem mod en eventuel principbeslutning om en fast forbindelse, med fokus på de værdier Kalundborg kommune står for.

På vegne af bestyrelsen i  
"Nej til motorvej på Røsnæs"

Dorete Dandanell  
22 58 68 48  
dorete@outlook.dk

[www.nejtilmotorvej.nu](http://www.nejtilmotorvej.nu)

Svebølle 13. oktober 2019

### ***Høringssvar vedr. Kalundborg Kommunes udviklingsstrategi frem mod 2030.***

Svebølle Lokalråd er glad for muligheden for at kommentere på udviklingsstrategien og skal allerførst anerkende den store arbejdsindsats, der ligger bag. Vi er fuldt ud opmærksomme på, at en udviklingsstrategi med en tidsramme på 10 år og med fokus på hele kommunen ikke kan gå i detaljer med alle bysamfund. Svebølle Lokalråd vil anbefale at strategien snarest suppleres med en række af konkretiseringer for de enkelte centerbyer.

Dette forslag skal ses i forbindelse med konklusionen i strategien om "at der er brug for alle kræfter i forening og at mange forandringer skal drives nedefra (side 7). Svebølle Lokalråd vil meget gerne være en aktiv part i at sikre, at denne forudsætning bliver opfyldt.

Vi vil derfor gerne bruge lejligheden til at supplere planen med input fra de ideer, som vi i Lokalrådet har arbejdet med, bl.a. i forbindelse med vores udviklingsprojekt "Svebølleforbindelsen" som Lokalrådet stod bag i perioden december 2018 til april 2019. Inden for planlægningsperioden på 10 år forventer vi at Svebølles placering i kommunen og Svebølles vilkår vil ændre sig relativt kraftigt på grund af færdiggørelsen af Kalundborgmotorvejen.

Overordnet er vi enige i strukturen i strategien med "bæredygtighed" som det overordnede tema, underbygget af en række mere konkrete indsatsområder. I den forbindelse er det glædeligt at strategien understreger at bæredygtighed først og fremmest handler om menneskers levevilkår og dermed går ud over traditionelle miljøpolitiske hensyn. Klima- og miljø er dog fortsat vigtige ingredienser i en bæredygtighedspolitik, og man kan overveje at koble strategien for Kalundborg Kommune mere direkte til andre nationale strategier og mål, f.eks. målet om reduktion af udslippet af klimagasser med 70 % i forhold til 1990 niveauet inden 2030.

Vi synes især at afsnittene vedr. infrastruktur og om fritids- og kulturaktiviteter er interessante.

For så vidt angår infrastrukturen vil vi pege på, at der ikke alene skal fokuseres på transportområdet, selv om det er interessant med de mange behov for sikring af først og fremmest cyklister og bløde trafikanter (herunder ikke mindst børn) på deres vej mellem hjem og skole- og fritidstilbud. Det er jo afgørende for realiseringen af strategiens målsætninger om uddannelse, bosættelse og kultur- og fritidsaktiviteter at det er nemt og sikkert at deltage i dem. Svebølles borgere har i det ovenfor nævnte udviklingsprojekt peget på både udfordringer og løsninger hertil, og vi ser frem til at målsætningen fremover afspejles i Kalundborg Kommunes konkrete prioriteringer.

En selvstændig udfordring i hele infrastrukturbilledet er, at det i høj grad er fokuseret på at bringe trafikken til og fra Kalundborg By. Behovet for gode trafikforbindelser mellem centerbyerne er ikke tilstrækkeligt dækket i strategien.

Men som nævnt er infrastruktur mere end transport. Den digitale infrastruktur er også vigtig. Et af de væsentligste bidrag en kommune som Kalundborg kan give på klimaområdet er ved at bidrage til at mindske pendlingen ved at skabe bedre muligheder for at arbejde hjemmefra eller fra såkaldte nabolags-arbejdspladser, hvor borgere lokalt kan mødes på kontorhoteller mv, meget gerne koblet med iværksættertilbud af forskellig karakter.

For så vidt angår kultur- og fritidsaktiviteter er vi enige i, at det er afgørende for bosætningen på længere sigt, først og fremmest fordi det har betydning for fastholdelse af beboerne i et område om de forskellige tilbud er tilstrækkelige til at følge med i beboernes skiftende behov. Kommunen kan spille en meget væsentlig rolle ved at sikre rammerne for disse aktiviteter – og her skal vi pege på, at Lokalrådets udviklingsprojekt viste, at halvdelen af foreningerne i Swebølle fandt, at deres lokalemuligheder var utilstrækkelige til at dække deres behov.

Kalundborg Kommune har mange gode muligheder for at realisere den overordnede målsætning om at kommunen skal være "et godt sted at bo og leve, uddanne sig, arbejde og drive virksomhed". Det kræver en målrettet indsats at udnytte disse muligheder, bl.a. ved at erkende og udnytte de forskellige bysamfunds egenart, muligheder og udfordringer.

Swebølle Lokalråd ser frem til at bidrage med viden og løsninger til denne proces frem mod 2030.

Mange hilsner

På Swebølle Lokalråds vegne



Peer Justesen

Formand